

公司代码：688121

公司简称：卓然股份

# 上海卓然工程技术股份有限公司 2024 年年度报告



## 重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

三、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”中“风险因素”相关的内容。

四、公司全体董事出席董事会会议。

五、信永中和为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人张锦红、主管会计工作负责人吴玉同及会计机构负责人（会计主管人员）吴玉同声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

七、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司第三届董事会第十七次会议审议通过，公司 2024 年度利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。上述分配预案尚需提交公司 2024 年年度股东大会审议。

八、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

九、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

十、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十一、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十二、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十三、 其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	管理层讨论与分析.....	12
第四节	公司治理.....	66
第五节	环境、社会责任和其他公司治理.....	87
第六节	重要事项.....	99
第七节	股份变动及股东情况.....	135
第八节	优先股相关情况.....	144
第九节	债券相关情况.....	145
第十节	财务报告.....	146

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报告
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告文本。
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正文及公告的原稿。

## 第一节 释义

### 一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、卓然股份	指	上海卓然工程技术股份有限公司
卓然有限	指	卓然股份前身，上海卓然环境工程有限公司和上海卓然工程技术有限公司
卓然靖江	指	卓然（靖江）设备制造有限公司，公司全资子公司
博颂能源	指	江苏博颂能源科技有限公司，公司全资子公司
江苏卓企	指	江苏卓然企业服务有限公司，公司全资子公司
卓然数智	指	上海卓然数智能源有限公司，公司全资子公司
卓然集成	指	卓然（浙江）集成科技有限公司，公司控股子公司
卓然洁能	指	卓然（海南）洁能材料科技有限公司（曾用名：卓然（海南）能源服务有限公司），公司全资子公司
卓然产融	指	卓然产融（北京）科技有限公司，公司全资子公司
中石化	指	中国石油化工集团有限公司
股东大会	指	上海卓然工程技术股份有限公司股东大会
董事会	指	上海卓然工程技术股份有限公司董事会
监事会	指	上海卓然工程技术股份有限公司监事会
三会	指	股东大会、董事会、监事会的统称
高级管理人员	指	公司总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《公司章程》	指	《上海卓然工程技术股份有限公司章程》
管理层	指	上海卓然工程技术股份有限公司管理层
《招股说明书》	指	上海卓然工程技术股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市招股说明书
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
报告期	指	2024年1月1日至2024年12月31日
本报告	指	上海卓然工程技术股份有限公司2024年年度报告
EPC	指	是指公司受业主委托，按照合同约定对工程建设项目的的设计、采购、施工、试运行等实行全过程或若干阶段的承包
裂解	指	指通过高热能将一种物质（一般为高分子化合物）转变为一种或几种物质（一般为低分子化合物）的化学变化过程
乙烯裂解炉	指	将天然气、炼厂气、原油及石脑油等各类原材料加工成裂解气，并提供给其它乙烯装置，最终加工成乙烯、丙烯及各种副产品的炉型
转化炉	指	使天然气与蒸汽混合物通过转化管（反应管）转化成富含氢、一氧化碳、二氧化碳的合成气的炉型
压力容器	指	盛装气体或者液体，承载一定压力的密闭设备
对流段	指	以对流传热为主要方式的加热炉炉室，对流炉管所受的热主要来自于烟气对流供给。

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司基本情况

公司的中文名称	上海卓然工程技术股份有限公司
公司的中文简称	卓然股份
公司的外文名称	Shanghai Supezet Engineering Technology Corp., Ltd.
公司的外文名称缩写	Supezet
公司的法定代表人	张锦红
公司注册地址	上海市闵行区闵北路 88 弄 1-30 号 104 幢 4 楼 D 座, 邮政编码 201107
公司注册地址的历史变更情况	2021年10月22日公司注册地址由“上海市长宁区临新路 268 弄 3 号 6 楼”变更为“上海市闵行区闵北路 88 弄 1-30 号 104 幢 4 楼 D 座”
公司办公地址	上海市长宁区临新路268 弄 3 号 6 楼
公司办公地址的邮政编码	200335
公司网址	www.supezet.com
电子信箱	supezet@supezet.com

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	张笑毓
联系地址	上海市长宁区临新路268弄3 号6 楼
电话	021-68815818
传真	021-66650555
电子信箱	supezet@supezet.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报 (www.cs.com.cn) 上海证券报 ( www.cnstock.com ) 证券时报 (www.stcn.com) 证券日报 (www.zqrb.cn)
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书办公室

### 四、公司股票/存托凭证简况

#### (一) 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	卓然股份	688121	不适用

## (二) 公司存托凭证简况

适用 不适用

## 五、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 9 层
	签字会计师姓名	洪祥昀、李婷婷
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	国投证券股份有限公司
	办公地址	深圳市福田区福田街道福华一路 119 号安信金融大厦
	签字的保荐代表人姓名	许杲杲、郭青岳
	持续督导的期间	2023 年 12 月 27 日至 2025 年 12 月 31 日

## 六、近三年主要会计数据和财务指标

### (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2024年	2023年	本期比上年同期增减 (%)	2022年
营业收入	2,838,278,460.69	2,958,577,194.90	-4.07	2,935,720,317.83
归属于上市公司股东的净利润	94,769,226.58	153,984,189.58	-38.46	189,530,434.51
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	81,477,563.45	161,372,043.32	-49.51	180,170,795.01
经营活动产生的现金流量净额	236,431,459.44	-597,461,874.41	不适用	390,942,888.22
	2024年末	2023年末	本期末比上年同期末	2022年末

			增减(%)	
归属于上市公司股东的净资产	2,543,095,819.05	2,541,947,996.24	0.05	2,025,898,496.91
总资产	8,709,093,988.78	7,649,033,459.60	13.86	7,693,394,573.48

## (二)主要财务指标

主要财务指标	2024年	2023年	本期比上年同期增减(%)	2022年
基本每股收益(元/股)	0.48	0.76	-36.84	0.94
稀释每股收益(元/股)	0.48	0.76	-36.84	0.94
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.41	0.80	-48.75	0.84
加权平均净资产收益率(%)	3.71	7.40	减少3.69个百分点	9.23
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	3.19	7.67	减少4.48个百分点	8.75
研发投入占营业收入的比例(%)	3.99	3.15	增加0.84个百分点	3.92

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

报告期内，归属于上市公司股东的净利润较上年同期下降38.46%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润较上年同期下降49.51%，主要系报告期收入减少、毛利率下降、研发费用增加所致。基本每股收益、稀释每股收益较上年同期下降36.84%，扣除非经常性损益后的基本每股收益较上年同期下降48.75%主要系归属于上市公司股东的净利润下降所致。

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

(一)同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用



**(三)境内外会计准则差异的说明:**

□适用 √不适用

**八、2024年分季度主要财务数据**

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	51,351,882.75	1,307,438,418 .27	568,397,639.6 2	911,090,520.05
归属于上市公司股东的净利润	-40,199,670.04	75,694,187.61	-1,374,901.40	60,649,610.41
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-40,719,299.58	77,000,561.55	-6,386,468.23	51,582,769.71
经营活动产生的现金流量净额	66,752,505.28	-122,820,740. 14	321,448,118.5 6	-28,948,424.26

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

**九、非经常性损益项目和金额**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2024 年金额	附注 (如 适用)	2023 年金额	2022 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	18,924.48		2,752.64	-1,764.56
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	18,402,628.30		12,419,697.78	45,522,212.40
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业				

非经常性损益项目	2024 年金额	附注 (如适用)	2023 年金额	2022 年金额
务外, 非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素, 如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益			849,800.00	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用, 如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付, 在可行权日之后, 应				

非经常性损益项目	2024 年金额	附注 (如适用)	2023 年金额	2022 年金额
付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-9,764,584.51		-2,072,675.96	-2,852,271.46
其他符合非经常性损益定义的损益项目	3,784,390.80		-17,517,880.07	-28,406,802.69
减：所得税影响额	2,989,146.39		1,556,732.22	5,838,158.64
少数股东权益影响额（税后）	-3,839,450.45		-487,184.09	-936,424.45
合计	13,291,663.13		-7,387,853.74	9,359,639.50

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

#### 十、非企业会计准则财务指标情况

适用 不适用

#### 十一、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

#### 十二、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明

适用 不适用

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、经营情况讨论与分析

2024年是落实“十四五”规划关键之年，外部环境压力增大、内部困难增多且形势复杂严峻。石化行业聚焦高质量发展、创新驱动、自立自强与自主可控，推动传统产业绿色低碳转型及数字化升级，践行新发展理念，以科技创新为引领构建现代化产业体系，加快构建新发展格局。精准把握“稳中求进、以进促稳、先立后破”方针，在转方式、调结构、提质量、增效益方面发力，全力推进石化产业高质量发展与新型工业化步伐。尽管下游市场需求不足、产品价格低位徘徊、企业效益下滑等不利因素存在，全行业经济运行仍保持基本稳定并实现新突破。

国家统计局数据显示，2024年石化行业实现营业收入16.28万亿元，同比增长2.1%；利润总额7,897.1亿元，同比下降8.8%。值得一提的是，我国高端化学品生产成绩斐然，产品质量与技术水平持续提升。在研发领域，成功研制出一系列拥有自主知识产权的高性能材料，如高性能复合材料、纳米材料等，其在航空航天、电子信息、新能源等多领域应用前景广阔，有力推动了相关产业升级转型。在细分领域，环保型塑料如高性能聚碳酸酯、聚乳酸产量快速增长，契合市场对环保、节能、高性能产品的需求；特种合成材料如碳纤维、芳纶产量稳步上升，广泛应用于航空航天、高端装备制造等领域。同时，行业通过改进生产工艺，像采用先进催化技术降低污染物排放、推广节能设备与技术提高能源利用效率等举措，在绿色生产与节能减排方面成效显著，能效水平持续提升。

2024年，石油化工行业的投资额出现了不同程度的调整，虽然投资增速有所回落，整体投资水平仍显著高于全国工业和制造业投资增速，重点聚焦于基础设施建设与技术改造升级领域。在基础设施建设层面，新建及改扩建了油气管道、炼油厂、化工厂等项目，旨在增强行业整体产能；技术改造方面，企业着重加大对节能减排、清洁生产技术的投资力度，以此提升生产效率与环保水准。其中，石油勘探开发、炼油化工、化工新材料等领域投资增速显著，彰显出行业对未来发展的信心。预计2025年，伴随《石化行业碳达峰实施方案》等政策利好持续发酵以及全球能源结构转型进程加速，行业有望在高质量发展路径上实现“深蹲起跳”，为“十五五”规划开局筑牢根基。

在行业深度变革的关键节点，公司紧扣国家“双碳”目标与新型工业化战略，以高端化、绿色化、智能化为导向，把握行业发展契机。在稳固既有业务的同时，拓展新材料、新能源、新工艺等战略性新兴产业布局。借助创新驱动催生新质生产力、推进绿色低碳转型、实施智慧化数字变革、开展国际合作交流等举措，全方位提升公司综合竞争力。与此同时，持续推动产业协同发展与产业集群培育，进一步增强产业整体竞争力。

#### （一）经营业绩分析

报告期内，公司实现营业收入283,827.85万元，较上年同期下降4.07%；实现归属于上市公司股东的净利润9,476.92万元，较上年同期下降38.46%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润8,147.76万元，较上年同期下降49.51%。

2024年，公司石化专用设备实现营业收入60,430.89万元，较上年同期下降68.20%，占主营业务收入比例为21.77%；炼油专用设备实现营业收入14,362.53万元，较上年同期下降67.24%，占主营业务收入比例为5.18%；其他产品及服务实现营业收入100,003.93万元，较上年同期增长246.67%，占主营业务收入比例为36.03%；EPC

总包服务实现营业收入 102,736.59 万元, 占主营业务收入比例为 37.02%。截至 2024 年 12 月 31 日, 公司 2 亿元以上在手订单共计 58.68 亿元,

2025 年, 全球石油化工专用设备市场规模预计将达到 2,350 亿美元, 年复合增长率维持在 4.8% 左右。作为全球最大的石化设备需求市场, 中国市场规模有望突破 5500 亿元人民币, 占全球份额约 35%。这一增长主要得益于以下驱动因素: 首先, 炼化一体化项目的持续推进将带来显著的设备需求。我国“十四五”规划中在建的多个千万吨级炼化一体化项目的密集交付期, 预计带动核心装备需求增长。其次, 技术升级将成为行业发展的主旋律, 在“双碳”目标推动下, 2025 年行业将呈现三大技术趋势: 低碳技术装备渗透率提升、数字化智能化深度应用以及新材料应用持续拓展。第三, 随着“一带一路”倡议的深入推进, 中国石油和化工企业有望进一步拓展海外市场, 提升国际竞争力。预计未来几年, 中国企业将在国际市场上扮演更加重要的角色, 成为全球化工产业链的重要组成部分。综合来看, 中国石油和化工专用设备行业在技术创新、产业升级和国际市场拓展等方面具有广阔的发展前景, 公司对未来生产经营情况保持乐观态度。

2024 年, 公司重点工作如下:

### **(1) 以绿色技术突破驱动产业革新, 构建低碳转型新生态**

石化行业作为国民经济支柱产业和碳减排重点领域, 正面临全球气候治理深化与产业转型升级的双重挑战。在当前全球碳定价机制逐步完善、国内“双碳”目标刚性约束的背景下, 绿色转型已从可选课题转变为关乎行业可持续发展的战略命题。这一转型过程呈现出多维度的价值创造机遇: 从产业层面看, 通过工艺流程再造和装备升级, 可提升能源利用效率; 从市场维度看, ESG 投资导向下, 绿色低碳产能将获得融资成本优势; 从技术突破看, 生物基材料、废塑料化学回收等新兴领域正形成万亿级市场空间。实现这一转型需要构建“技术-资本-政策”协同驱动体系: 技术创新聚焦催化材料、过程强化等基础领域; 资本配置向低碳项目倾斜; 政策端需完善碳市场、绿色标准等制度供给。通过系统化推进, 中国石化行业有望在 2030 年前形成具有全球示范效应的绿色制造体系, 既实现行业高质量发展, 又为全球工业部门低碳转型提供可复制的技术路径和商业模式。

报告期内, 公司始终将绿色发展理念深度融入核心战略, 围绕“清洁能源替代、循环经济深化、全链条降碳”展开布局。通过整合资源, 构建“炼化-新材料-新能源”耦合发展的产业生态, 推动能源利用从传统化石能源向多元化清洁能源转型。

### **(2) 构建创新驱动生态体系, 锻造公司持续竞争优势**

随着全球科技竞争的加剧和能源结构的转型, 公司认识到只有通过不断的技术创新与产业升级, 才能保持竞争优势并实现可持续发展。报告期内, 公司持续推动创新战略与业务战略的垂直贯通, 建立“研发-转化-产业化”全链条协同机制, 从“跟随式创新”转向“引领式创新”。

公司通过顶层战略设计, 明确中长期规划部署, 建立了“集团统筹、协同创新”的创新管理模式。通过“赛马机制”和“内部创业”激活组织活力, 同时规划设立创新研究院, 聚合行业创新资源, 打通产学研用生态链。公司与高校共建联合实验室, 与产业链上下游企业成立创新联合体, 实现技术共享与风险共担。通过知识产权交叉授权机制, 形成技术壁垒与生态护城河。引入成熟度评价模型, 制定“实验室(小试)-中试-量产”三阶段评审标准, 实行“红黄绿灯”动态管控, 确保创新项目高效推进。

### **(3) 搭建数智化管理平台, 激活组织原生发展势能**

报告期内, 公司通过战略管理、项目管理、创新管理、成本管理和资金管理五大核心模块的顶层架构设计, 以数字技术重构标准体系, 打造“规则引擎+数据智能”

的动态治理模型。这一转型实现了管理要素的数字化映射和任务状态的全链路可视化，将战略目标精准穿透至执行单元，推动企业从经验驱动向数据驱动的智能化运营模式升级。基于实时数据分析和智能决策系统，公司显著提升了运营响应效率和决策精准度，为业务发展注入持续动能。

该模式同时构建了“合规性+可持续性”的双重保障机制，通过动态风险校验和持续优化能力，确保企业在复杂市场环境中保持竞争优势。目前已在多个业务场景实现效率提升和成本优化，为企业高质量可持续发展奠定了坚实基础。这种数字化治理体系的创新实践，不仅提升了内部管理效能，更形成了差异化的市场竞争力。

### 非企业会计准则业绩变动情况及展望

适用 不适用

## 二、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况及研发情况说明

### (一)主要业务、主要产品或服务情况

公司是大型炼油化工专用装备模块化、集成化制造的提供商，专业为石油化工、炼油、天然气化工等领域的客户提供设计、制造、安装和服务一体化的解决方案。公司已形成集研发设计、产品开发、生产制造、智能运维、工程总包于一体的全流程服务体系，产品体系涵盖炼油、石化和其他产品及服务三大业务板块，完成了“炼化一体化”全覆盖，可实现相关炼油化工专用设备的“一站式”工厂化生产。

报告期内，公司主营业务收入分类构成情况如下：

类别	2024年度		2023年度		2022年度	
	金额(万元)	比例(%)	金额(万元)	比例(%)	金额(万元)	比例(%)
石化专用设备	60,430.89	21.77	190,052.22	68.97	194,641.02	66.30
炼油专用设备	14,362.53	5.18	43,846.24	15.91	32,166.37	10.96
工程总包服务	102,736.59	37.02	12,826.60	4.65	-	-
其他产品及服务	100,003.93	36.03	28,847.02	10.47	66,764.64	22.74
合计	277,533.94	100.00	275,572.08	100.00	293,572.03	100.00

### (二)主要经营模式

公司所在炼油、化工专用设备制造行业生产模式主要是以销定产、按订单组织生产为主。行业内的企业经过客户的资格认证后，根据客户订单要求的产品规格、型号、质量参数、功能需求以及交货期，快速响应客户需求，按照排产计划进行原料的采购。

由于产品一般以定制化大型炼化项目为主，产品交货期较长，公司一方面需要通过与原材料供应商建立长期稳定的合作关系，保证原材料的供应，并降低原材料价格上涨风险，另一方面需要加强存货管理能力，力图减少主料及辅料库存，降低仓储成本。其次，企业研发设计部门需要根据客户要求针对新产品进行设计开发，并随时改进研发和设计方案，方案确定后企业需要设计生产工艺流程，组织生产制造；最后，产品组装完成并检验合格后企业需提供运输服务和售后服务支持。

### (三)所处行业情况

#### 1、行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

##### 1. 所属行业

公司主营业务为大型炼油化工专用装备模块化、集成化制造，专业为石油化工、炼油、天然气化工等领域的客户提供设计、制造、安装和服务一体化的解决方案。根据国家统计局《国民经济行业分类与代码》（GBT4754—2017），公司所处行业属于“C 制造业”中的“C35 专用设备制造业”之“C3521 炼油、化工生产专用设备制造业”。

##### 2. 所属行业的发展情况

###### (1) 所属行业的发展阶段

石化行业正处于一个“存量优化与增量升级并行的深度调整期”和“高质量发展转型关键期”。这一时期的核心特征表现为结构调整深化、能源转型过渡、创新突破加速、全球化竞争升级四大阶段的叠加与融合。

当前，传统大宗石化产品面临产能过剩与需求疲软的双重压力，而高端化工品自给率不足，长期依赖进口，导致新能源、高端装备等战略性新兴产业存在“卡脖子”风险。面对低端产能过剩与高端供给不足的结构性失衡，产业结构调整迫在眉睫。破局的关键路径在于盘活存量和拔高增量，一方面要积极通过技术改造提升传统装置效率，另一方面要聚焦新能源、新材料等赛道。

石化行业正经历“化石能源与低碳技术融合的过渡期”，化石能源消费占比下降，低碳能源（天然气、绿氢、生物质能）占比提升，形成“煤、油、气、新能源”四分天下的格局。同时全球碳关税及国内“双碳”目标倒逼企业重构能源消费模式。在这一背景下，我国石化行业正在从规模扩张向价值创造升级，通过技术卡位、数智化运营、生态整合和全球化策略，加速向“生态型、智能化、全球化”方向演进，成为支撑中国新型工业化和“双碳”目标的核心支柱。

在技术创新方面，行业内企业纷纷加大研发投入，致力于开发更加高效、节能、环保的炼油化工装备。模块化、集成化设计理念被广泛应用，不仅提高了生产效率，还降低了运营成本。智能化、数字化技术的融入，使得设备运维更加便捷，故障诊断与处理更为精准，极大地提升了整体生产效能。例如，通过物联网技术实现设备的远程监控和管理，可以实时掌握设备运行状态，提前预防潜在问题，减少停机时间，提高生产效率。

随着全球对环境保护意识的增强，绿色低碳成为行业发展的新趋势。石化专用设备企业积极响应国家政策，推进节能减排技术的应用，开发清洁能源利用装备，助力石化行业实现绿色转型。比如，采用先进的废气处理技术和废水回用系统，可以有效减少污染物排放，提高资源利用率。此外，面对复杂多变的市场需求，企业更加注重定制化服务，根据客户特定需求提供个性化解决方案，以满足不同客户的多样化需求。然而，行业也面临着一定的挑战，如国际竞争加剧、原材料价格波动等。但总体来看，石化专用设备行业凭借其在技术创新、产品升级及市场拓展等方面的持续努力，正稳步迈向高质量发展的新阶段，未来前景广阔。

###### (2) 所属行业的基本特点

石化专用设备行业作为支撑石化产业发展的核心基础，具有以下显著特点：

### ①高技术壁垒与创新驱动

石化专用设备作为石化生产流程中的核心装备，需满足极端苛刻的工艺要求，包括：不仅要长期耐受高温（最高达 1500℃）、高压（超过 30MPa）等严苛工况，还必须应对强酸、强碱等腐蚀性介质的持续侵蚀。根据 ASME、API 等国际标准，关键设备如加氢反应器、裂解炉等需通过严格的安全认证，其技术复杂度和准入门槛均处于工业装备制造领域顶端。行业数据显示，石化装备研发投入强度显著高于制造业平均水平，主要聚焦于特种金属，以及超高压密封、极端工况防护等关键技术突破。这要求行业内企业必须构建“技术研发+工程应用”的双轮驱动体系，通过持续创新来满足石化行业在能效提升、低碳转型等方面的发展需求。

### ②大型化与定制化双轨发展

石化专用设备与工艺高度耦合，需针对不同原料、产品路线进行定制设计。以乙烯裂解炉为例，在裂解气分离环节采用高效低温工艺，其能耗较传统技术可降低 15%。设备性能直接影响整个产业链的能效水平和产品质量。且现代石化装置规模效应显著，单套乙烯装置产能已突破 120 万吨/年，驱动设备向超大型化发展。通过规模效应降低成本，提高生产效率，成为行业发展的重要方向。

### ③全生命周期安全管理体系

石化生产过程的复杂性和条件苛刻性使得石化专用设备行业面临较高的风险，由于处理易燃易爆介质，设备故障可能引发重大事故，包括火灾、爆炸及污染等。石化专用设备行业执行全球最严苛的安全标准等级认证，关键设备需具备 99.99% 以上的运行可靠性。这推动了特种材料、智能监测等技术的广泛应用。

### ④周期性波动与结构性机遇并存

石化专用设备行业的发展受供需关系、政策调整及国际油价变动等多种因素的影响，导致利润剧烈波动。这使得企业必须具备较强的市场洞察力和风险管理能力，以应对周期性波动带来的挑战。受石化行业投资周期影响，石化专用设备需求波动显著。但当前绿色转型催生新增长点，如氢能装备、CCUS 专用设备、节能降碳技术改造装置市场的需求上升，给行业提供了穿越周期的结构性机会。

### ⑤全球化竞争格局

全球石化装备高端市场呈现明显的寡头竞争格局，长期以来被国际巨头主导。这些企业凭借百年技术积累和全球服务网络，垄断了 80% 以上的高端市场份额，特别是在百万吨级乙烯装置、深海钻采设备等关键领域。面对这一竞争态势，国内龙头企业正积极实施“技术攻关+服务增值”的双轨突破战略。从技术维度看，国内企业通过三个层面实现突破：一是组建产学研联合体重点突破工艺技术、特种材料等基础环节；二是采用“逆向工程+自主创新”方式攻克核心设备；三是建立数字化研发平台加速技术迭代。在服务增值方面，国内企业创新性地构建了“全生命周期服务”模式，将传统设备制造延伸至安装调试、智能运维、节能改造等增值环节。近年来，虽然国产装备在部分领域取得突破，但整体高端市场份额仍存在较大拓展空间。

### ⑥智能化转型趋势



在“双碳”目标和新型工业化战略的双重驱动下，行业转型步伐明显加快，数字孪生技术在石化装备领域的应用取得显著成效，通过构建设备全生命周期的数字化镜像，实现运维效率提升，预测性维护使非计划停机减少。这一技术突破正推动行业从传统制造向“智能装备+工业服务”的创新模式转型。龙头企业已开始构建涵盖远程监测、智能诊断、优化决策的一体化服务平台以提高设备综合效率（OEE）。

作为国家能源安全的重要保障和产业链竞争力的关键环节，石化装备行业的技术突破直接关系到我国在全球能源装备领域的话语权。预计到2025年，行业智能化改造投资将持续突破，带动整体行业正向“智能装备+工业服务”新模式转型。

### （3）主要技术门槛

#### ①复合型人才培养壁垒

石化专用设备行业因其工艺技术的高度复杂性和全产业链协同要求，形成了独特的人才素质门槛。从业者不仅需要扎实掌握化学工程、机械设计、材料科学等核心学科知识，还需具备跨领域协同创新能力。从人才培养周期来看，一名合格的研发工程师需要经历5-7年的系统化专业教育培养理论基础，再通过3-5年的一线项目实践积累工程经验，这种长周期的培养模式凸显了行业的技术密集型特征。正因如此，企业的人才储备质量与数量已成为衡量其核心竞争力的关键指标。

行业领先企业凭借其完善的培养体系和平台优势，形成了显著的人才集聚效应。这些企业通过建立院士专家工作站、博士后科研工作站等高端研发平台，构建了多层次的人才培养通道。同时，依托强大的研发团队和行业领先地位，能够为人才提供清晰的职业发展路径和持续的技术成长空间。相比之下，新进入企业受限于品牌影响力和资源投入，在人才吸引和培养机制建设上面临巨大挑战。这种分化格局导致行业尖端人才持续向头部企业集中，进一步强化了领先企业的人才优势，形成了难以逾越的人才壁垒。

#### ②核心技术研发壁垒

石化专用设备行业具有显著的核心技术研发壁垒，其行业技术积累呈现明显的长周期特征，关键技术的突破往往需要持续多年的研发投入。随着市场对石油化工产品智能水平、集成水平和服务能力要求的提高，掌握高端核心技术成为行业内公司生存的关键，技术创新成为企业发展的核心力量。公司长期专注于石化行业工艺技术和专业装备的国产化突破，经过十多年的研发投入，积累了覆盖多门类的自主知识产权装备及核心技术。凭借优异的发展实力和稳健的增长速度，公司多次承担国家科学仪器设备开发等科研项目，荣获“国家技术发明奖一等奖”、“国家科学技术进步奖二等奖”、“国家重点新产品”等多项荣誉，并获得“工信部互联网与工业融合创新试点示范企业”、“上海市科技小巨人（培育）企业”等多项评定。公司的核心技术如“裂解炉模块化技术”、“稀土耐热钢炉管技术”、“耐热钢炉管制备技术”等具有显著的经济和社会效益。这种由长期高强度研发投入形成的技术积累，配合“产学研用”协同创新机制，构筑了极高的行业竞争壁垒，使得新进入者难以在短期内实现技术突破和赶超。

#### ③先进生产制造壁垒

石化专用设备行业存在显著的先进生产制造壁垒，主要体现在重资产投入、技术复杂性和人才专业性三个维度。行业具有典型的资金和技术密集型特征，单个项目周期长达18-36个月，前期投入可达数亿元，且需要跨学科的专家团队协同作业。领先

企业通过建立模块化制造技术体系，应用 JIT 供应、并行工程等先进方法，实现了制造精度提升、生产周期缩短、人力成本降低的显著效益。同时，企业具备重型装备加工能力、特种材料焊接工艺和精密装配技术等核心制造能力，并配套完善的质量控制体系和国际标准认证，形成了全方位的竞争壁垒。

这种制造壁垒使得行业呈现明显的梯队分化格局。新进入者面临重型装备投入大、技术积累周期长、人才团队组建难等多重障碍，需要多套项目生产制造经验才能建立基本竞争力。而领先企业凭借成熟的模块化技术体系、丰富的项目经验积累和稳定的供应链网络，持续提升竞争门槛。特别是通过整炉模块化等创新模式，在百万吨级乙烯装置等高端领域建立起难以逾越的优势，进一步巩固市场领先地位。这种多维度的生产制造壁垒，成为维护行业竞争格局的重要保障。

## 2、公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司是石化专用设备领域的重要参与者，专注于为石油化工、炼油、天然气化工等领域提供设计、制造、安装和服务一体化解决方案。公司集研发设计、产品开发、生产制造、智能运维、工程总包于一体，产品体系涵盖炼油、石化和其他产品及服务三大业务板块，完成了“炼化一体化”全覆盖，这使得公司在行业内占据了显著的领先地位。经过多年研发设计、生产制造、国内外众多标杆项目经验的积累，公司产品业绩已覆盖海外 16 个国家，在生产规模、研发设计、制造技术、产品质量等方面已具备与国际知名品牌同台竞争的实力。

2024 年，面对行业整体产能过剩、内卷竞争加剧的局面，公司业务保持相对稳定，并在部分核心设备市场占有率稳定。报告期内，公司进一步围绕“聚链智造、产融共生”的战略规划指引，持续发挥核心竞争力优势，在碳二、碳三、碳四产业链规划、石化装置单元化模块化设计与集成、关键设备国产化突破等方面深入研究，进一步巩固公司的核心竞争力，不断加强对新材料、新能源、清洁能源、循环利用等领域的产品布局及市场拓展力度，成为少数可面向全球市场提供炼化一体化设备集成模块化供货厂商。

## 3、报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

近年来，我国石化行业科技创新不断取得新突破、实现新跨越，无论是上游油气勘探开采、炼油新技术、百万吨乙烯成套技术，还是下游的合成与聚合技术、工程优化与先进控制技术以及一批化工新材料的重大关键技术、核心技术相继取得突破并实现产业化。但与欧美化工强国相比，创新能力不强始终是制约石化强国目标实现的明显短板。尼龙 66 的关键单体己二腈、长碳链和高性能芳香族尼龙新材料、高端聚烯烃、聚烯烃弹性体、超纯超净试剂以及高性能的纤维材料、透析用膜材料等部分高端产品还长期依赖进口，有些技术制约着我国高端制造业、战略性新兴产业和未来产业的发展，有的关键核心技术还存在堵点或“卡脖子”问题。

要破解诸多瓶颈制约、应对复杂严峻的挑战，唯一途径就是实现高质量发展，而实现高质量发展的关键在于加快新质生产力的发展。这就要求我们一定要瞄准国家战略需求，聚集力量进行原创性引领性科技攻关，坚决打赢关键核心技术攻坚战，积极承担具有战略性全局性、前瞻性的国家重大科技项目，为我国电子信息领域、高端制造业、战略性新兴产业破解“卡脖子”的堵点和痛点提供支撑；努力改变我国航空航

天、国防军工等尖端领域和安全领域受制于人的被动局面，实现化工新型材料、高性能纤维及其复合材料、高端膜材料的自主可控。

公司以“数智驱动、绿色转型、全球化布局”为核心战略，聚焦国家战略和经济社会发展现实需要，积极探索关键共性技术、前沿引领技术、现代工程技术，培育发展新质生产力的新动能，开辟新赛道，促进产品高端化、差异化，助力石化产业结构调整和优化。报告期内，公司通过技术创新与产业协同重塑价值链，从战略升级、管理优化、全球化布局、技术突破及风险应对等多维度进行了部署，致力于成为全球石化装备领域的综合服务商。

2024年，公司与上海普华科技发展股份有限公司正式合作，构建全生命周期项目管理平台，集成了设计、采购、施工等业务流程，实现项目进度计划驱动、成本精准管控及多参建方协同，以智能化系统覆盖大型化工EPC总承包项目全流程，助力“集中管控”目标落地。同时，2024年公司实施了对Innovare KTI-Fired Heaters Co. Ltd.的100%股权收购，全面整合欧美、中东等16国渠道资源，规避贸易摩擦风险，直接对标国际巨头，助力国产装备走出国门、走向世界。

### 未来发展趋势：

在“双碳”目标的驱动下，石化行业正经历着深刻的变革。技术创新和产业升级成为破解结构性矛盾、培育新质生产力的核心路径。在这一进程中，机遇与挑战交织，行业通过绿色转型、高端突破和产业链重构来实现可持续发展。

首先，“双碳”政策倒逼石化行业加速向低碳化、循环化转型，国家正积极倡导探索循环经济和绿色发展的新模式。新质生产力的核心——技术创新在此过程中发挥了关键作用。例如，绿电裂解替代传统蒸汽裂解技术，可在降低能耗强度的同时提高生产效率提升。

其次，在国家政策引导下，化工新材料和电子化学品等关键“卡脖子”领域正迎来重要发展机遇。根据《“十四五”原材料工业发展规划》和《石化化工行业高质量发展指导意见》，我国化工新材料产业将重点突破五大方向：一是高端聚烯烃领域，包括茂金属聚烯烃、超高分子量聚乙烯等特种材料；二是高性能工程塑料，如聚苯硫醚（PPS）、聚醚醚酮（PEEK）等；三是特种工程塑料；四是高性能纤维及复合材料；五是先进电子化学品等。政策目标明确要求，到2025年化工新材料的综合自给率要提升至80%以上。在这一进程中，民营企业展现出强劲的创新活力。据统计，在工信部公布的制造业单项冠军企业名单中，化工新材料领域企业占居工业领域前列。

同时，工业互联网与人工智能技术正在全面重构化工生产体系。智能工厂建设加速推进，数字孪生技术实现物理工厂与虚拟模型的实时交互，显著优化生产运营效率。在标准化作业场景中，AI辅助设计系统大幅提升工程图纸设计效率；基于机器学习的预测性维护技术有效识别设备潜在故障，显著降低非计划停机风险；数字化管理平台实现从原材料到成品的全流程智能决策支持。特别在高危作业环境，智能巡检机器人和防爆无人机的规模化应用，为化工安全生产提供了智能化解决方案，极大提升了生产过程的安全保障水平。

此外，政策推动石化基地向集约化、一体化发展，形成“六个一体化”生态体系。循环经济模式加速落地。同时，“一带一路”倡议带动海外炼化项目投资增长，输出石化行业技术标准，国际话语权将大大提升。

2024-2025年作为“十四五”收官之年，超长期国债支持设备更新与低碳转型，“两新”“两重”项目拉动高端化学品需求。原油价格下行缓解了成本压力，炼化一

体化项目带动利润回升，行业效益逐步改善。绿色金融工具和区域协调政策优化了发展空间，东中西部产业布局趋于平衡。

未来，公司将进一步聚焦绿色技术突破、全球资源整合与政策红利承接，以创新为引擎，在高端材料国产化、数智化运营和生态整合中抢占先机，实现可持续发展与竞争力的提升。

#### (四)核心技术及研发进展

##### 1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

公司始终将技术创新置于企业发展的首位，经过多年研发积累，与主营业务相关的核心技术已居于国内先进水平。公司根据市场调研、技术进步、下游客户需求等情况不断对各项核心技术进行更新迭代，在提升现有装备的技术水平和生产效率的同时，不断实现新的装备应用。公司对各项核心技术的创新和整合运用是公司核心竞争力的保证，通过核心技术应用组合实现多元化的产品及服务，致力于成为卓越客户优选的智能装置集成服务商。报告期内，公司核心技术无重大变化。核心技术来源于自主研发及联合研发，核心技术适用于一类或多类产品中，可显著提升装备性能、降低成本。截至报告期末，公司拥有以下核心技术：

序号	核心技术名称	核心技术来源	核心技术简介	主要应用产品类别
1	裂解炉模块化技术	自主研发	模块化应用保证了裂解炉设备建造质量，可减少对流段外部散热损失约 0.57%，节省约 50% 的现场施工人力。该成果属国内首创，达到了国际先进水平，已通过中国石油化工股份有限公司科技部鉴定。	石化专用设备
2	稀土耐热钢炉管技术	自主研发	公司在国内首次进行了乙烯裂解炉稀土耐热钢炉管工业化应用试验。与普通耐热钢炉管相比，抗结焦性能明显提高，燃料消耗量降低 1.5%，运行周期延长 37%。该技术已通过中国石油化工股份有限公司科技部鉴定。公司依据该技术开发了新型稀土耐热钢炉管材料，实现了稀土耐热钢炉管的工业化生产。	石化专用设备、其他产品及服务
3	耐热钢炉管制备技术	自主研发	公司以成熟的耐热钢炉管制备技术，参与承担了国家 863 项目（课题编号：2015AA034402），攻克了微合金元素 Ti 烧损工艺、离心铸造典型工艺参数设计、抗渗碳涂层制备工艺等关键技术，建立了耐热合金炉管成套制备工艺，实现组织控制优化及炉管抗渗碳性能显著提高。目前公司承担项目已通过科技部高技术中心组织的课题验收。	石化专用设备、其他产品及服务
4	大型模块化供货技术	自主研发	公司在传统模块化技术基础上，改变辐射段片式供货，提高模块化程度，具备根据运输条件调整模块设计的能力，实现双炉膛辐射段炉管与衬里集成，比传统模块化现场施工人员减少	石化专用设备、炼油专用

序号	核心技术名称	核心技术来源	核心技术简介	主要应用产品类别
			20%，辐射段模块整体吊装可减少补焊补漆等常规高空施工尾项、吊装作业范围小、交叉作业少，实现建设项目成本比传统模块化供货减少约5%。为行业中裂解炉大模块设计、制造、运输、安装提供了示范作用。	设备
5	整体模块化供货技术	自主研发	公司在大型模块化技术基础上，增加燃烧器、风机、空气预热器等相关设备，以及炉本体管线集成，实现炉本体整体模块化供货，大大减少现场安装施工工作量、高空作业、现场安装时间及施工尾项、高空尾项，提高设备安装质量。	石化专用设备、炼油专用设备
6	耐热钢炉管智能化生产技术	自主研发	该技术在耐热钢炉管材料性能与工艺优化基础上，进一步稳定生产线质量、提升原材料与能源利用率、提高生产效率，在自动化配料库、中频电炉、测温设备、自动化浇注设备、离心机、矫直机、抛丸机、切头机、打标机器人、镗床、镗床机器人、转运机器人、自动上料机器人、拔管机器人、多关节拆装挡板机器人等方面入手进行硬件提升，搭配过程监测与报警系统，实现炉管制备全线优化。	石化专用设备、其他产品及服务
7	烯烃制备工艺技术	联合研发	公司依托已有的技术和工业基础，联合高校针对烷烃脱氢和催化裂解工艺，从催化剂和反应器角度进行创新与优化，分别进行了工业化放大和中试放大，以推动具有公司特色的烯烃制备工艺技术的形成。	EPC 总包服务

## 国家科学技术奖项获奖情况

√适用 □不适用

奖项名称	获奖年度	项目名称	奖励等级
国家技术发明奖	2016	具有抗热损伤自生长膜的铁基合金制备技术及应用	一等奖
国家科学技术进步奖	2024	长寿命大型乙烯裂解反应器设计制造与维护技术	二等奖

## 国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

□适用 √不适用

## 2、报告期内获得的研发成果

截至 2024 年 12 月 31 日，公司累计获得知识产权 290 项，其中发明专利 52 项，实用新型专利 202 项，国际专利 18 项，授权软件著作权 18 件。其中 2024 年新增获得授权发明专利 18 项。

报告期内获得的知识产权列表

	本年新增		累计数量	
	申请数 (个)	获得数 (个)	申请数 (个)	获得数 (个)
发明专利	15	18	115	52
实用新型专利	15	12	224	202
外观设计专利				0
软件著作权			18	18
其他	0	7	16	18
合计	30	37	373	290

注：1. 其他为国际专利；2. 截至 2024 年 12 月 31 日，公司实用新型专利中 27 项已过有效期，因此，截至 2024 年 12 月 31 日，公司有效期内知识产权合计 263 项，其中发明专利 52 项，实用新型专利 175 项，国际专利 18 项，授权软件著作权 18 件。其中 2024 年新增获得授权发明专利 18 项。

## 3、研发投入情况表

单位：元

	本年度	上年度	变化幅度 (%)
费用化研发投入	113,353,932.01	93,282,846.46	21.52
资本化研发投入			
研发投入合计	113,353,932.01	93,282,846.46	21.52
研发投入总额占营业收入比例 (%)	3.99	3.15	增加 0.84 个百分点
研发投入资本化的比重 (%)			

### 研发投入总额较上年发生重大变化的原因

适用 不适用

### 研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

#### 4、在研项目情况

√适用 □不适用

单位：万元

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
1	压力容器设备结构疲劳损伤监控与寿命预测技术研发与应用	1,100.00	346.65	907.89	已结项 1. 建立适用于公司过程设备实际工况的完备运维预警系统，降低数据采集时间，提升预测可靠性 2. 系统成功试运行。	疲劳损伤实时监测能够提升乙烯生产制造流程的安全性可靠性，降低事故隐患，减少重大危险事故发生概率。	通过研究，实现裂解炉，反应器等过程设备使用过程中的疲劳寿命精确预测，疲劳损伤实时监测，就能够提升乙烯生产制造流程的安全性可靠性，降低事故隐患，减少重大危险事故发生概率，同时也降低了人工定期抽检的经济成本，综合提高企业效益。	通过研究，实现裂解炉，反应器等过程设备使用过程中的疲劳寿命精确预测，疲劳损伤实时监测，就能够提升乙烯生产制造流程的安全性可靠性，降低事故隐患，减少重大危险事故发生概率，同时也降低了人工定期抽检的经济成本，综合提高企业效益。
2	乙烯裂解炉辐射室炉管辅助操作系统的研发	800.00	276.45	732.40	已结项 1. 利用智能监控设备实时监控裂解炉正常工作和烧焦过程中炉管温度、形状等状态，完成炉膛内部监测； 2. 根据反馈数据，	使得装置尽可能降低单位产品能耗、减少非计划停车次数，烧焦过程效率更高更安全，从而达到提高装置经济效益和安全性能的	国内首套针对乙烯裂解装置辐射室的辅助操作，自动采集工艺监控数据，实时反馈操作建议，对物料供应量和燃气用量实时进行	利用智能监控设备实时监控裂解炉正常工作和烧焦过程中炉管温度、形状等状态，提高炉膛内部监测水平，全面降低炉膛内部安全隐患；对辐射室工艺操作提出实时操作方案，对于炉管超温、炉管异常损伤、清焦周期提前判断和预警，后续市场前景广

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
					<p>给与原料和燃烧气的控制用量的指导；对辐射室工艺操作提出实时操作方案，对于炉管超温、炉管异常损伤、清焦周期提前判断和预警，使得装置尽可能降低单位产品能耗、减少非计划停车次数，烧焦过程效率更高更安全，从而达到提高装置经济效益和安全性能的目标。</p> <p>3. 系统成功试运行。</p>	目标，为节能减排做出贡献。	指导操作，动态评价炉管剩余使用寿命，记录炉管全寿命周期运行状态，合理判断清焦周期，全程监控烧焦过程并实时给出烧焦操作建议，在满足产品高负荷产出的同时所有操作意见尽可能达到最低能耗的目的。	阔。
3	氢基冶金技术和装置的研发	1,500.00	471.89	842.16	<p>在研</p> <p>1、确定了技术路线并开始合作研发和推广</p> <p>2、完成了氢气吹入技术、炉内化学反应最佳化技术、难还原矿及低品位矿石还原技术、焦炭烧结矿炉渣品质设计技术的开发</p> <p>3、根据技术要求对</p>	深度参与氢冶金技术国产工艺包的开发以及相应装置的制造和施工，为公司探索新的增长空间，为双碳减排的国家大计做出贡献。	以氢能替代化石能源，将氢气代替煤炭作为高炉的还原剂，发展氢基竖炉电炉短流程新工艺技术，参与完善目前的利用氢气的直接还原铁（DRI）生产技术以及装置设计，在这种“碱性氧	以氢能替代化石能源，将氢气代替煤炭作为高炉的还原剂，发展氢基竖炉电炉短流程新工艺技术，该技术或将颠覆传统高炉、电炉流程。突破国外技术的垄断，联合开发自主氢冶金国产工艺包，自主建设氢冶金相关装置降低进口依赖度。



序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
					实际装置进行优化设计		气转炉”系统中，氧化铁和碳反应生成熔铁、一氧化碳和二氧化碳。在替代它的DRI工艺中，使用天然气代替焦炭作为还原剂，来生成海绵铁，然后通过电弧炉将其转化为钢。探索其他氢还原炼铁法技术，找到最优路线和技术方向。	
4	丙烯聚合装置掺混区模块化设计的研发	1,200.00	447.85	861.22	在研 1、研究确定模块的初定尺寸、重量； 2、确定了模块的结构、固定方式，联接节点； 3、与工程公司联合完成模块化方案的设计图纸。 4、对模块进行三维模拟装配	由以往的对流段模块，加热炉整炉的模块化制造，向装置区的模块化制造转变，提升了化工装备的整体模块化制造能力。	模块化制作安装技术是近年来较为常见且应用效果较佳的装备现场安装技术，将之应用于丙烯聚合装置掺混区的现场安装作业中，能够有效缩短装置安装时间，并节约各种安装费用及劳动力，提高安装经济效益，保证装	通过本项目的研究将实现丙烯聚合装置掺混区模块化设计及供货，作为一项新技术，因其能更有效的控制生产成本，提升产品安全性，缩短工期等优势，将作为公司的竞标优势，增加市场份额并提升利润。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
							置现场安装质量，节约投资成本以及能更好地提供售后服务的优点。	
5	己内酰胺装置苯蒸残液的离心萃取技术的研发	1,300.00	273.75	330.30	在研 1. 完成离心萃取过程中细观(微细颗粒)尺度上的流场调控试验； 2. 研究针对细观尺度上的流场调控试验结果建立的工业侧线试验装置。	针对苯蒸残液处理难题，通过外加液滴群，利用不稳定流动来强化相间传质，实现己内酰胺的传递与分离，形成苯蒸残液处理新技术，研究开发的“环己酮废碱绿色成套工艺技术”以解决了困扰行业的污染问题。	本项目研究离心萃取机的基本结构，确定主要参数的选取和计算模型；建立离心萃取试验系统，通过外部结构的变化，原位观察流场调控的过程和规律，考察细观(微细颗粒)尺度上流场结构对宏观性能的影响，并建立描述方法。考虑几何结构影响，建立适用于离心萃取的传质数学模型；依托我国最大的己内酰胺生产基地，建成含己废液萃取的工业科技示范装置，验证理论研	应用高效旋流萃取技术及装备将有效解决己内酰胺生产废水达标排放的问题，同时为废水资源化利用提供支持，将会产生巨大的经济效益和社会效益。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
6	石化高盐废水深度处理设备 及降解资源化耦合材料的研发	1,400.00	280.71	326.58	在研 1. 完成厌氧生物反应器的降解性能与抗毒性冲击性能，建立300t/h高浓度废水处理技术与装备； 2. 研究臭氧深度处理技术与装备，建成300t/h的生化出水脱色工艺与装备。	该项目研发的产品与普通石化废水处理技术相比，在实验室测试中，耐高浓度废水、耐有毒有害成分、耐盐性能以及处理效率等都有所提高。	本项目主要研究铁碳微电解-UASB-氨氮吹脱-SBR-臭氧深度处理工艺与装备制造。具体内容包 括，铁碳微电解利用Fe-C微电池对有机物进行还原，降低其毒性；UASB的作用是在厌氧条件下将大分子物质降解为小分子物质，释放出环状化合物中的氮，去除COD和一部分氨氮；氨氮吹脱利用空气吹脱法去除废水中的大部分氨氮；SBR的作用是利用好氧、缺氧过程，进一步去除废水中的有机物和氨氮，保证出水质量。臭氧深度处理采用氧自由基	本项目通过创新手段提高生化处理能力与抗毒性冲击，提高系统的整体性能。整体技术创新性明显，应用前景十分广阔。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
							降解色度，使废水色度符合国家标准。	
7	乙烯裂解炉管新型强化传热技术的研发	1,500.00	160.57	314.23	在研 1. 完成方案实施，图纸及工艺设计，评审； 2. 强化传热炉管基管采用离心铸造方式浇铸，经过数控加工方式最终成型，将在乙烯裂解炉上进行产业化应用，对应用期数据进行采集记录并与传统的强化传热炉管参数进行比对，进行进一步的改进。	新型强化传热技术对物料扰动效果要优于扭曲片管和水滴管；新型强化传热管加工成型技术要实现工业化生产，并且成本明显优于MERT管、水滴管或梅花管。	设计一种新型的强化传热炉管，区别于静态铸造的扭曲片，采用离心铸造方式成型，获得更加优良的产品质量以及更长的使用寿命，并且强化传热效果高于已存在的强化传热技术。	面对日益激烈的市场竞争环境，作为公司核心产品的离心铸造炉管需要开发拥有自主知识产权的强化换热技术，在提高产品竞争力的同时并能在用户体验中获得良好口碑，最终为企业创造价值。
8	加热炉节能增效技术的研发	1,200.00	145.87	170.19	在研 1. 完成了整体方案设计，拟定了项目计划，并确定了产业化应用试验设备及场地； 2. 完成了系统流程	进一步提高加热炉热效率，降低排烟温度。	开发新型空气预热器，并配套设计燃料气脱氯系统，进一步提高加热炉热效率。解决烟气低温露点腐蚀问题，提	加热炉余热回收系统节能增效改造，提高燃料热效率，烟气冷凝水达直排标准，节约业主运行投资成本。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
					设计，关键设备设计。		升燃料热效率，实现烟气洁净排放以及冷凝水直排。	
9	PP装置单元模块化集成（聚合净化、原料精制）的研发	600.00	55.80	289.49	在研 1. 完成典型零件工艺优化，零件表面涂层性能指标达到既定要求； 2. 针对此项目所设立的部分子项目已完成小批零件试制。3. 已着手专利申报工作。	有效的提高丙烯回收率，减少丙烯的损失率；减少再生过程中物料的浪费，节能减排。	拟通过采用清洁结构，避免残留物过多降低生产量，PP装置模块化设计与制造；采用立式搅拌反应器，用丙烷含量为10%-30%（质量分数）的液态丙烯进行聚合净化。在聚合物脱灰时采用己烷和异丙醇的恒沸混合物为溶剂，简化了精馏的步骤，将残余的催化剂和无规聚丙烯一同溶解于溶剂中，从溶剂精馏塔的底部排出。	用这种独特的反应器，因颗粒停留时间分布范围很窄，可以生产刚性和抗冲击性非常好的共聚物产品。这种接近平推流的反应器可以避免催化剂短路。
10	HPP0装置单元模块化集成的研发	700.00	43.24	226.49	在研 1. 采用模块化布置完成整个装置的模块化设计；	模块化设计与制作降低项目管理难度，提高项目质量和安全；采	拟通过废气过滤装置模块化；HPP0工艺因其流程简单、副产	直接氧化法（HPP0）环氧丙烷技术，其丙烯的物耗指数在0.763，双氧水的物耗指数在0.66；能耗方面，怡达3.1吨蒸汽的能耗指

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
					2. 完成典型零件工艺优化，零件表面涂层性能指标达到既定要求；	用模块化装配方式，提高适用范围，降低成本。	物少和绿色无污染的特点成为国内外研究的热点，该过程通过双氧水直接环氧化丙烯制环氧丙烷，原料无腐蚀，无毒，反应条件温和，符合绿色化学和原子经济发展的要求，是一种新型绿色工艺。	数略高于国外技术；电耗也比较低。产品纯度可以超过 99.85%。
11	催化裂解中试的研发	500.00	235.52	394.63	<p>结项</p> <p>1. 完成关键炼油化工配套技术改进制作方案及工艺；</p> <p>2. 完成典型零件工艺优化，零件表面涂层性能指标达到既定要求；</p> <p>3. 试生产阶段，解决一系列技术难题，降低后期维护难度，提升燃油的利用率，从而达到提高装置经济效益和安全性能的目标。</p>	提升催化裂解箱内部燃油的催化裂解速度；降低后期维护难度，提升燃油的利用率。	拟通过催化剂盛载单元结构的优化；进行反应、再生系统的设计（流程设计、工艺参数的确定、设备选型与计算）；反应器是催化裂解产品分布的重要影响因素。反应器型式主要有固定床、移动床、流化床、提升管和下行输送床反应器等。针对 CPP 工艺，	根据安装方案优化，提高对燃烧气的合理利用，降低能源的浪费等，该工艺与石脑油蒸汽裂解相结合时，可将蒸汽裂解装置中约 60%的 C4、C5 馏分直接转化进行催化裂解。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
							采用纯提升管反应器有利于多产乙烯，采用提升管加流化床反应器有利于催化裂解的充分性。	
12	乙烷/丁烷脱氢中试的研发	550.00	55.38	265.55	在研 1. 完成内部流化物的分离效率实验； 2. 针对此项目所设立的部分子项目已完成小批零件试制。	清理时无需对现有生产进行停止，保证运行效率；提升内部流化物的分离效率，延长更换维护的周期。	拟通过分离调节装置采用分体式结构设计，多层反应网框，提升替换存储量；乙烷/丁烷脱氢的原理，EDHOX技术的操作温度可控制在 400° C 甚至更低，降低了投资及生产成本，同时极大减少了 CO2 的排放。	实现 CO2 零排放，同采用传统能源方式的乙烷蒸汽裂解技术相比，CO2 排放量低；高纯度的副产品 CO2 可储存和用于下游工艺；采用可再生能源，EDHOX 可达到 CO2 的零排放。
13	催化裂解工艺包：140/160万吨/年催化裂解中试工艺包的研发	600.00	17.23	164.41	在研 1. 完成以重质油为原料直接制取低碳烯烃的转化； 2. 已着手现阶段的专利申报工作。	降低炉内压力对于检测口闭合机构的冲击；提升观测过程中的结构牢固度与稳定性。	拟通过本次工艺将蒸汽裂解产物 C4 或轻石脑油转化成乙烯和丙烯。该工艺采用密相流化床和连续再生操作，操作条件与常规 FCC 装置类似，	催化裂解可以提高石油资源的利用率。目前许多国家的石油资源已经进入了中后期开发阶段，石油产量逐渐下降。而催化裂解技术可以将重质油转化为轻质油，使得原本无法利用的石油资源得到了开发和利用。这不仅可以延长石油资源的使用寿命，还可以满足不断增长的能源需求。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
							具有可长期运转且原料不需要预处理的优点。	随着全球石油需求的增加和对环境友好型能源的需求，催化裂解技术具有广阔的应用前景。
14	ADHO 数字化标准工艺包：60 和 75 万吨/年的研发	650.00	8.29	259.45	在研 1. 完成根据优化可拆卸式弧形闭合盖板，方便催化物填装的进料盒设计； 2. 针对此项目所设立的部分子项目已完成小批零件试制。	提高异丁烷的转化率和异丁烯选择性；减少烯烃生产对裂解过程的依赖，提高油气资源综合利用水平。	拟通过控制气、固两相定向流动，提高气固接触效率；原料不需要预处理即可直接进入装置反应，省去了脱硫、脱砷、脱铅等复杂过程；既适用于丙烷、异丁烷单独脱氢，也适用于丙烷与丁烷混合脱氢；反应与催化剂再生连续进行，效率高；	采用多台并联再生器保持生产速度；根据安装方案优化，提高收率，降低生产费用等；催化剂为难熔氧化物，无腐蚀性，有利于装置长周期安全稳定运行；催化剂机械强度高，剂耗低等。
15	管道预制自动生产线的研发	700.00	281.26	425.29	结项 1. 完成构建智能监控和控制体系，对现场的人、机、料、法、环等资源进行集中管理； 2 试生产阶段，解决一系列技术难题，为公司申报智能工厂提供支撑。	提高预制管的防护性与隔温隔热性能；降低后期维护难度，降低热损耗效率，提升生产效率。	拟引进智能安全监控系统 IOC（运营中心），面向工地管理部门提供大屏可视化运营环境。整合业务数据资源，具备一张图展示报警信息、物资盘点信息、施工进度等业务	根据安装方案优化保证流体的均匀流动，避免物料于炉管内流动时产生多余压降等；将计算机技术、物联网、人工智能、大数据以及云计算等技术综合运用，为管道预制自动生产线提供了先进技术手段，构建智能监控和控制体系，对现场的人、机、料、法、环等资源进行集中管理，以可控化、数据化及可视化的智能系统对项目进行全方位立



序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
							情况、数据多维统计等功能特点。	体化的实时监管，从而有效解决管理难成本高、安全事故频发、环保监测难等问题。
16	ADHO 装置反再单元的研发	700.00	224.91	460.60	在研 1. 完成设计方案所需基础资料的调研与整理，成立项目组、项目立项； 2. 完成典型零件工艺优化，零件表面涂层性能指标达到既定要求； 3 针对此项目所设立的部分子项目已完成小批零件试制。	有效提升催化物装填效率, 保证加工生产效率；缩短工程建设工期, 实现项目整体经济效益最大化。	拟根据安装方案优化, 提高收率, 降低生产费用等；催化剂为难熔氧化物, 无腐蚀性, 有利于装置长周期安全稳定运行；催化剂机械强度高, 剂耗低等, 采用多台并联再生器保持生产速度	催化剂盛载单元结构的优化；控制气、固两相定向流动, 提高气固接触效率；原料不需要预处理即可直接进装置反应, 省去了脱硫、脱砷、脱铅等复杂过程；既适用于丙烷、异丁烷单独脱氢, 也适用于丙烷与丁烷混合脱氢；反应与催化剂再生连续进行, 效率高；
17	$\epsilon$ -己内酯、芳基乙炔等高端化学品连续合成与分离新工艺开发	1,500.00	331.91	475.20	在研 1. 优化工艺操作条件, 开展系统放大和集成研究。 2. 提升对二乙炔基苯的收率, 反应时间较间歇法显著缩短	前期研究已建立了对二乙炔基苯合成中溴化反应的动力学模型, 并在高于工业反应温度下利用单通道微反应器抑制飞温实现了安全生产, 对二乙炔基苯的收率提	拟提出满足物料均匀分配的放大方案, 掌握微反应器在多维方向上数量放大规律, 通过数量放大实现>100吨/年的生产量；开发 $\epsilon$ -己内酯分离纯化新工艺,	开发对二乙炔基苯连续合成新工艺, 提高对二乙炔基苯收率, 反应时间从小时级缩短至分钟级, 提出满足物料均匀分配的放大方案, 通过数量放大实现>100吨/年的生产量；开发对二乙炔基苯分离纯化新工艺, 产品纯度满足聚合级要求。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
						高，反应时间较间歇法显著缩短。	产品纯度满足工业聚合级要求： $\epsilon$ -己内酯纯度不低于99.5%，水分含量低于0.05%，以KOH计的酸值不低于0.5 mgKOH/g。	
18	高端聚烯烃试验开发研究	2,000.00	227.77	1,148.84	在研 1. 新材料中试与加工； 2. 新材料催化剂厂与工艺包； 3. 进行聚烯烃催化剂工艺放大试验并解决放大过程中可能出现的问题；	产品实现良好的熔融流动性、较高的熔体强度、快速冷却成型等特点	本项目拟通过开发双峰聚丙烯，因其具有特殊的分子量及其分布、分子链结构和特殊的结晶性能等特点，该产品具有良好的熔融流动性、较高的熔体强度、快速冷却成型等特点；其制品具有耐热性能好、机械性能优异、透明度高、抗蠕变和应力松弛性能好等优点，部分产品可以代替工程塑料使用。	依托传统的在工业上已经得到广泛应用的Ziegler-Natta钛系催化剂，在将其硅胶负载化的基础上引入其它活性中心，从而形成双峰聚丙烯催化剂。该双峰聚丙烯催化剂所生产的双峰聚丙烯很好的解决了普通聚丙烯加工性能与力学性能不能兼顾的技术难题，可使聚丙烯的刚性和拉伸性能得到良好的平衡。
19	乙烷氧化脱氢工艺	5,500.00	395.44	3,323.01	在研 1. 完成乙烷氧化脱	EDHOX技术的操作温度可控制在	本项目拟通过定向的催化技术，	通过EDHOX技术，同乙烷蒸汽裂解技术相比，具有极大的CO <sub>2</sub> 减

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
	技术开发				<p>氢催化剂条件的定型及实验室小试制备；</p> <p>2. 进行项目试运行，完成乙烷氧化脱氢催化剂的配方及聚合条件的定型及公斤级催化剂试生产的准备工作。</p>	400° C 甚至更低，降低了投资及生产成本，同时极大减少了CO2 的排放	在 400° C 以下的操作条件下，将乙烷在多管式反应器内转化成乙烯和醋酸。放热氧化反应工艺与蒸汽裂解工艺相比，安全可靠且能耗少	排潜力，减少了未来征收碳税的经济风险，支持了绿色经济的发展；生产成本低，醋酸作为联合产品，还带来了额外的投资回报；可调节的乙烯/醋酸产品比；开发了适应新技术的催化剂；通过与 FLEXASU 空分技术相结合，适应可再生能源波动的特点；
20	千吨级全馏分多组合催化裂解技术开发	16,000.00	5,857.84	10,293.26	<p>在研</p> <p>1. 完成全馏分多组合催化裂解相关装置的安装；</p> <p>2. 进行项目循环试验，通过控制催化裂解装置的反应条件进行技术改进，同时优化运行过程中存在的问题；</p> <p>3. 开发原油催化裂解制烯烃原料反应油气取热系统，通过合理的结构设计和操作流程，简化了整个操作过程，一定程度上降低操作难度和成本。</p>	馏分油一次裂解制烯烃技术，不仅烯烃收率较高，同时对原料的适应性广，从传统的乙烯料到原油都可以一步生产乙烯及丙烯，全厂总加工流程可以明显缩短，综合成本优势明显。	本项目采用的馏分油一次裂解制烯烃是在当前的形势下值得大力推广的技术。馏分油一次裂解制烯烃的中试试验，也是基于以上原因建造，依托本装置完成催化裂解反应数据的采集，为今后装置大型化提供基础设计数据，在掌握国内外现有技术和市场的基础上，根据公司的具体情况组	该技术对全馏分 FCC 汽油进行改质处理，在脱硫的同时，针对我国 FCC 汽油烯烃含量高、芳烃含量低的特点，通过烯烃烷基化、芳构化、异构化和少量裂化等反应，使烯烃含量大幅度降低，而且仍保持较高的辛烷值和汽油收率。相比于现有技术，本技术能够在保证生产效率的同时，降低操作成本，提高生产的经济效益。该技术的研发与应用，可解决低品质废塑料的高值化化学回收问题，在原料适应性和产品应用方面与物理回收形成差异、互补关系。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
							织进行技术研发，使本项目所开发的全馏分多组合催化剂达到国内领先、国际一流水平。	
21	高弹性聚合物新材料工艺与装备开发	12,000.00	128.68	852.91	在研 1. 高弹性聚合物新材料反应原理理论和试验验证； 2. 完成高弹性聚合物新材料 PFD 流程图和控制逻辑研究。3. 公司依托已有的技术和工业基础，以生物基化学品为原料，开展生物基蒸汽裂解/催化裂解制低碳烯烃、生物基聚烯烃、生物基柴油（HVO）、生物基航空煤油（SAF）等技术的创新研发。4. 拟通过将捕获的 CO2 提纯后，投入新的生产过程进行循环再利用，将 CO2 资源化，不仅可以实现碳减	该工艺可生产 VA 质量分数低于 40% 的 EVA 树脂，反应的单程转化率为 16%~23%，VA 的单程转化率为 10%~20%。产品主要用于发泡、挤出涂覆、光伏、热熔胶以及电线电缆等。	本项目拟通过釜式法生产工艺，采用高压釜式反应器的连续本体聚合工艺。釜式法的优点是反应温度和压力均匀，易形成有许多长支链的聚合物，即使是高相对分子质量的树脂也比较容易加工；反应停留时间短，适用于生产小批量牌号，过渡料少；采用超大型压缩机，但压力相对较低；采用多区反应器以及使用相应的调整剂控制相对分子质量和支化度分布；微	采用多区反应器以及使用相应的调整剂控制相对分子质量和支化度分布；该工艺可生产 VA 质量分数低于 40% 的 EVA 树脂，反应的单程转化率为 16%~23%，VA 的单程转化率为 10%~20%。产品主要用于发泡、挤出涂覆、光伏、热熔胶以及电线电缆等。拟形成生物基油品/化学品成套化技术解决方案，满足未来市场增长需求，助力客户发展生物基材料产业。

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
					排，还能产生经济效益，所以更具有现实操作性。		分子结构为星状，相对分子质量分布广，长、短支链较多且分布均匀，对交联性能影响较大；分子结构长支链多，弹性好，发泡性能较好。	
22	化工装置数智化升级	8,000.00	965.45	1,509.60	在研 1. 负责集成设计和数字化交付软硬件的采购、安装工作，并对软硬件各项故障进行诊断与排除；2. 完成集成设计和数字化交付技术开发 3. 在统一的平台上进行全专业三维协同设计，实现三维工厂模型. 工程文档和属性数据的关联集成；4. 公司依托已有的园区和工业基础，为加快推进化工厂碳减排技术的创新与应用，在绿电制氢与化工用氢装置耦合、新能源	本项目的集成设计和数字化交付技术，主要应用于石油和化工装置/工厂在设计（E）、采购（P）、施工（C）各阶段产生的工程数据、文档和三维模型的产生过程及其综合管理。	本项目拟根据化工装置数据特点，在实现数字化交付上，集成设计具有天然的数据关联性，是实现数字化交付的最佳方法。因此，集成设计和数字化交付技术相辅相成，两者合二为一，既是一种多专业协同设计方法，也是一种以信息数据为基础的数字化工厂设计交付方案。	化工行业的未来发展方向是建设数字化和智能化工厂。在化工装置生命周期中，设计、采购、施工等数据信息是静态的工厂数据，基于这些静态数据加之运维过程中产生的实时动态数据，辅以三维工厂模型虚拟现实技术的运用，则共同构成了完整的数字化工厂。通过技术创新与应用，充分发挥风电/太阳能等新能源、储能、虚拟电厂、碳捕集等技术的特点，将新能源与化工厂一体化深度耦合，以推动石化厂、煤化工行业的碳减排发展。“绿氢”是将风电、水电、太阳能、核电等可再生能源用于电解水制得的氢，制氢过程产生的碳排放极低，该技术具有绿色环保、生产灵活、纯度高（通常大于 99.7 %）以及能副产高价值

序号	项目名称	预计总投资规模	本期投入金额	累计投入金额	进展或阶段性成果	拟达到目标	技术水平	具体应用前景
					与化工厂耦合、碳捕集与制氢耦合等方面开展技术创新。			氧气等特点，随着未来可再生能源发电平价上网，电解水制氢的成本将持续走低，因此可再生能源发电制氢的潜力很大。从化石燃料加热裂解炉转向采用可再生电能的电加热裂解炉将使CO2排放量减少约90%以上。
合计	/	60,000.00	11,232.46	24,573.70	/	/	/	/

情况说明

无

## 5、研发人员情况

单位：万元 币种：人民币

基本情况		
	本期数	上期数
公司研发人员的数量（人）	82	87
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	12.41	12.86
研发人员薪酬合计	1,796.20	1,758.69
研发人员平均薪酬	21.90	20.21

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	3
硕士研究生	13
本科	38
专科	21
高中及以下	7
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	10
30-40岁（含30岁，不含40岁）	44
40-50岁（含40岁，不含50岁）	22
50-60岁（含50岁，不含60岁）	4
60岁及以上	2

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

## 6、其他说明

适用 不适用

## 三、报告期内核心竞争力分析

### (一)核心竞争力分析

适用 不适用

#### 1. 全流程服务体系与技术创新优势

作为国内炼化化工装备行业的领先企业，公司构建了贯穿“研发-制造-工程-运维”全产业链的科技创新体系。通过建立基础研究院、产品开发中心和工艺技术部的三级研发架构，配备先进的数字化研发平台和实验设施，形成了从基础研究到产业化应用的完整创新链条。在生产制造环节，公司率先实现模块化智能制造转型，应用数字孪生、工业互联网等新一代信息技术，显著提升了制造精度和生产效率。

公司具备承接千万吨级炼化一体化项目的工程总包能力，建立了完善的项目管理体系和质量控制标准。在智能运维服务方面，依托自主研发的物联网平台，为客户提供设备远程监测、故障预警、能效优化等增值服务，实现了从单一设备供应向全生命周期服务的战略升级。

通过与行业内知名院校所的深度合作，公司构建了产学研协同创新体系，在石化工艺包开发、核心装备研制等关键领域取得重大突破。十余年的技术积累使公司形成了显著的技术优势，拥有多项自主知识产权的核心技术，这些创新成果已成功应用于多个国家级重点工程项目。

公司先后荣获“国家技术发明奖一等奖”、“国家科技进步奖二等奖”等国家级科技奖项，并获评“上海市高新技术企业”、“江苏省企业技术中心”等多项资质认证。通过持续完善创新研究院建设、推行技术合伙人机制、加强知识产权保护等措施，公司不断强化技术创新能力，为可持续发展提供坚实支撑。

在报告期内，公司持续深化与华南理工大学、华东理工大学、大连理工大学等高校的产学研合作，在石化工艺技术领域开展联合研发，不断提升核心技术竞争力。通过持续的技术创新和成果转化，公司在关键领域建立了有效的专利壁垒，为长期可持续发展提供了坚实的技术支撑。

## 2. 商业模式创新，装置模块化供货与生产优势

公司通过持续的技术创新和产业链整合，推出了石油化工装备的模块化制造体系，形成了独特的商业模式竞争优势。基于自主研发的“裂解炉模块化技术”和“整体模块化供货技术”，公司实现了从传统制造向模块化智能制造的转型升级。

在制造环节，公司采用工厂化预制模式，通过标准化设计、批量化生产，在靖江和岱山两大制造基地完成设备模块的全流程制造工序。这种创新模式使多个模块可以并行生产，并通过独立测试确保质量稳定性，显著提升了生产效率及服务响应速度。

公司构建了完整的模块化质量控制体系，生产车间配备智能化制造装备，并通过了LRQA（劳氏）ISO9001、ISO14001、OHSAS18001管理体系的认证。依托“一站式工厂”供货模式，公司能够快速响应客户需求，通过模块组合配置实现产品多样化，缩短供货周期。

未来，随着新建产能的释放，公司的模块化制造优势将进一步凸显。这种创新的商业模式不仅提升了产品质量和交付效率，更通过全产业链协同，为客户创造了更大的价值，持续巩固公司在行业中的领先地位。

## 3. 丰富的项目经验与优质的客户资源优势

公司构建了“一核双翼”的全球化战略布局，以上海数字化创新中心为技术驱动核心，靖江与岱山两大智能制造基地为产业支撑，形成了覆盖全国、辐射全球的业务运营网络。通过多年行业深耕，公司建立了国际化的项目全生命周期管理体系，涵盖工艺设计、设备采购、模块化制造、工程总包等全流程环节，具备同时执行多个千万吨级炼化一体化项目的卓越能力，项目交付质量与验收合格率持续保持行业标杆水平。

在战略客户资源方面，公司与中石化、中石油等国内能源巨头建立了长期稳定的合作关系，同时获得德希尼布、林德等国际顶尖工程公司的合格供应商认证，多次荣获“优秀供应商”称号。基于对行业需求的深刻理解，公司打造了独特的差异化服务体系：一方面提供从工艺包开发到智能运维的全流程“交钥匙”解决方案，另一方面组建由资深工程师构成的专业服务团队，实施“一对一”项目全程跟踪服务机制。这种集技



术优势、项目经验和定制化服务于一体的综合能力，使公司在大型炼化项目的国际竞标中始终保持领先优势，构筑了深厚的行业竞争壁垒。

#### 4. 全球化布局与完善的营销体系优势

公司构建了覆盖全球的立体化营销网络和高效运营体系。通过实施“深耕本土、辐射全球”的市场战略，目前业务已覆盖国内 27 个省级行政区和海外 16 个国家，形成了完善的营销服务网络。在营销策略方面，公司坚持以客户需求为导向，建立了包括市场分析、方案设计、快速响应、售后服务在内的全流程营销服务体系，能够为客户提供从设计咨询到安装调试的一站式解决方案。

在国际化布局上，公司通过战略并购、技术输出、本土化运营和政策响应四大核心策略，打造了“全球销售网络+区域制造基地”的协同发展模式。依托“工厂预制+现场组装”的创新业务模式，公司成功突破地域限制，深度参与“一带一路”沿线国家的能源合作项目，并快速打开欧美及中东高端市场。同时，公司建立了专业的技术服务团队和快速响应机制，确保为客户提供及时高效的售前咨询和售后支持。未来，公司将持续优化全球营销网络布局，强化品牌建设，通过技术创新和优质服务进一步提升市场竞争力和品牌影响力。

#### 5. 卓越的管理体系优势

公司构建了现代化企业治理体系，打造了具备国际化视野的复合型管理团队。通过持续优化组织架构，形成了科学高效的决策机制，创新性地实施轮值 CEO 制度确保战略制定的前瞻性。管理团队汇聚了工程技术、市场营销、财务管理等多元领域的专业人才，为公司发展注入持续创新活力。在人才战略方面，公司建立了系统化培养体系，包括分层培训课程、双通道发展路径、市场化薪酬机制及股权激励计划，实现员工与企业共同成长。

公司全面推进数字化转型战略，已完成管理制度和业务流程的数字化重构。通过上线智能任务管理系统，建立基于大数据的项目预测模型，实现项目进度和成本的实时动态监控。这一系列数字化举措显著提升了运营效率和决策质量，形成了管理创新与数字化转型的双轮驱动机制，为公司可持续发展提供了坚实保障。

#### 6. 产业链协同创新与绿色发展优势

公司通过构建“聚链智造”产业生态体系，在靖江和岱山打造了特色鲜明的智能重装产业园与循环经济产业园，形成了设计、研发、制造全链条深度融合的创新模式。这一战略布局有效整合了产业链上下游优质资源，通过与设备制造商、科研院所等合作伙伴的深度协作，构建了完整的产业集群生态。在运营层面，公司通过优化供应链管理、实施专业化分工，显著提升了整体运营效率，同时降低了全产业链成本。在绿色发展方面，公司持续投入清洁能源装备研发，推动传统设备节能改造，构建了具有行业示范效应的低碳循环产业体系。

公司依托长三角区域“一核双翼”的战略布局，以上海研发中心为技术创新引擎，江苏、浙江产业基地为制造支撑，打造了“研发-制造-服务”全价值链协同平台。这一创新模式不仅实现了产业链各环节的无缝衔接和价值最大化，更通过持续的绿色技术创新，推动行业向低碳化、循环化方向发展。经济效益与环境效益的良性互动，为公司高质量发展注入了持久动力。

**(二)报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施**

适用 不适用

**四、风险因素****(一) 尚未盈利的风险**

适用 不适用

**(二) 业绩大幅下滑或亏损的风险**

适用 不适用

**(三) 核心竞争力风险**

适用 不适用

**1、关键技术人才流失风险**

石化行业工艺包的研发难度较大，不仅需要花费大量的资金与人力，更在技术水平方面提出了较高要求，属于技术密集型行业，要求技术人员具有较丰富的行业和项目经验，同时具备扎实的理论基础和较高的学习与创造能力。行业技术人才的培养周期相对较长、成本较高。伴随着行业技术的不断更新和市场竞争的不断加剧，行业内企业对优秀技术人员的需求也日益强烈。研发团队对于公司产品保持技术竞争优势具有至关重要的作用。公司核心技术人员均在公司服务多年，为公司新产品的研发和生产做出了突出贡献。如果由于薪酬或其他原因，公司的关键技术人才大量流失，或者公司无法激励现有技术人员，亦或无法吸引优秀技术人员，公司可能发生技术团队配置不足的情形，从而影响公司的持续研发能力，无法为客户提供优质的服务，公司也可能会面临更高的招聘及培训成本，可能对公司技术研发能力和经营业绩造成不利影响。

**2、技术更新风险**

作为石化高端装备制造领域的专业企业，公司已构建起以高合金耐热钢材料技术、离心铸造耐热钢炉管制造技术、各类炼化炉体模块化制造技术以及轻烃催化裂解等工艺技术为核心的完整技术体系。在行业技术快速迭代的背景下，持续的技术创新能力是企业保持竞争优势的关键所在。然而，技术创新过程面临多重挑战，随着客户需求日益多元化和高标准化的趋势，技术研发的难度和复杂度不断提升；再者，若行业出现突破性技术革新，可能削弱公司现有技术优势。这些因素都可能对公司技术领先地位和经营业绩产生不利影响。为此，公司需持续加大研发投入，完善创新机制，密切跟踪技术发展趋势，以确保在激烈的市场竞争中保持技术领先优势。

**3. 核心技术泄密风险**

公司一向重视对核心技术的保护，但如果因公司或供应商的网络安全系统无法防范未经授权的访问、复杂的网络攻击，或者公司的员工、供应商对敏感数据的不当处理等原因导致公司的知识产权、核心技术泄露，公司可能会受到客户的重大责任索赔，导致公司的声誉和竞争地位受到严重损害，进而对公司的业务发展和经营成果产生不利影响。

#### 4. 技术研发风险

公司为保持在技术方面的领先，未来需要持续研发新产品并改进现有产品。任何新技术、新产品的研发都需要较长的时间、大量的资金。如果公司的技术研发方向不能顺应市场需求、技术变化和不断发展的标准，或者公司研发出的新产品不能满足客户对成本、尺寸、验收标准、规格、性能及交货周期的要求，亦或公司研发出的新产品缺乏能够及时供应关键零部件的供应商，公司将面临技术研发投入无法取得预期效果的风险。此外，公司对设备产品的某些改进可能会导致客户对现有设备产品的需求下降。客户对新产品的等待可能导致客户的购买行为延迟，导致公司现期的订单下降，从而影响公司的经营业绩。

#### (四) 经营风险

√适用 □不适用

##### 1. 收入季节性波动风险

公司各季度获得的项目数量、规模不同，不同规模和不同类型的项目执行周期也不同，从而使得各季度完成的项目数量、规模不同。公司产品交付的时间有一定的季节性特征，导致公司经营业绩存在全年分布不均匀的情况。报告期内，公司季度主营业务收入占全年主营业务收入的的比例分别为 1.85%、47.10%、18.22%和 32.83%。公司收入、利润和财务指标有一定季节性波动，投资者以半年度或季度报告的数据预测全年盈利情况可能会出现较大偏差。

##### 2. 原材料供应及价格波动风险

公司的产品为大型炼化装备，生产周期长，原材料主要为大宗材料、动静设备及定制件等，需要提前备货。受市场及供给端的影响，主要原材料单价在报告期内有所波动。公司主要原材料在生产成本中占有较大的比重，如果主要原材料价格未来持续大幅上涨，公司生产成本将显著增加，因此公司存在原材料价格波动的经营风险。

##### 3. 环境政策风险

炼化专用设备的生产和装配过程中会产生废水、废气、固体废弃物、噪声等环境污染，处理不当可能会对环境造成污染。随着国家环保政策日益严格，环境污染治理标准日趋提高，国家及地方政府可能在将来颁布新的环境保护法律法规，提高环境保护标准，将会增加公司环保投资和治理成本。

此外，如果因人为操作不当、自然灾害以及其他原因等出现突发环境污染事件，主管部门可能对公司采取罚款、停产整顿或关闭部分生产设施等措施，将对公司经营业绩产生重大不利影响。

##### 4. 客户集中度较高，经营业绩受主要客户影响较大的风险

报告期内，公司对前五大客户的销售收入为 203,798.75 万元，占营业收入的比例为 71.80%。公司客户集中度较高系行业特点决定，一方面，公司的产品主要服务于炼油、石化行业，近年来随着《石化产业规划布局方案》的顺利实施，以炼化一体化开启产业升级提质增效，我国炼油、石化行业产业集中度进一步提高，呈现出明显的规模化和基地化趋势；另一方面，公司所处的炼油、石化专用设备行业，模块化、集成化、信息化趋势明显，且公司承接了行业内的重点工程和大型项目，单个项目规

模不断提高。如果主要客户改变采购政策或公司的产品不再符合其质量要求，将对公司的经营情况产生负面影响。

## 5. 市场周期性风险

在当前宏观经济下行压力加大及石化行业转型升级的背景下，公司作为石化专用设备供应商面临显著的市场开拓风险。从行业环境看，受国际油价波动影响，国内炼化行业资本开支呈现结构性收缩，传统炼化设备需求增速放缓。同时，在“双碳”目标驱动下，行业投资重点向低碳炼化、CCUS等新兴领域转移，对设备供应商的技术迭代能力提出更高要求。从竞争格局看，国际巨头在高端市场形成较强壁垒，而中小企业则通过价格战抢占中低端市场份额，行业呈现“两头挤压”态势。公司虽在模块化制造领域具有优势，但在向新能源装备转型过程中面临技术路线选择风险，若不能及时把握氢能炼化、电加热裂解等新技术方向，可能错失市场转型机遇。

在当前复杂多变的全球地缘政治环境下，关键石化原料的贸易限制风险正在加剧。若主要出口国实施原料禁运或配额管制，将直接冲击我国石化产业的原料供应安全，导致行业整体运行成本抬升。这种供应链扰动可能引发三重连锁反应：首先，下游石化企业因原料可获得性和经济性考量而推迟扩产计划，进而抑制对炼化装备的新增投资需求；其次，国际能源市场波动将推高特种钢材等关键原材料采购成本，挤压装备制造环节的利润空间；最后，在全球低碳转型加速的背景下，若公司未能及时完成从传统石化装备向低碳技术的战略转型，不仅面临传统订单获取难度加大的挑战，更可能在新型装备市场的竞争中丧失先发优势。这一系列风险因素相互叠加，或将导致公司面临业务增速放缓与盈利能力下滑的双重压力。

公司产品的销售周期可能非常漫长，并且具有不确定性。从最初与客户接触到执行采购订单，公司的销售周期一般是一年甚至一年半甚至更长。客户建厂、扩厂计划可能会随终端市场需求下行而放缓，进一步放慢或缩减投资计划，从而影响公司产品的最终销售。另外，海外市场拓展受地缘政治因素制约，部分“一带一路”项目存在延期风险。虽然公司通过“聚链智造”模式提升成本优势，但在目前经济形势下，仍面临订单获取难度加大、回款周期延长等经营性风险，会对公司的经营成果及财务状况造成一定不利影响。

## 6. 在手订单项目调整或取消风险

2024年，石油化工行业面临多重不利因素的挑战。一方面，俄乌冲突持续使得欧洲能源供应格局发生重大变化，天然气短缺推高了液化天然气（LNG）的贸易量，石油运输与供需也受到显著影响。此外，中东地区的频繁冲突引发油价大幅波动，进一步加剧了市场的不确定性。另一方面，化工产品市场的基础化工产品由于产能过剩和需求疲软的双重压力，价格低位徘徊，基础化工品生产企业面临严峻的市场环境，利润空间被严重压缩。

在国内市场竞争愈发激烈的背景下，产能过剩问题尤为突出。石油化工企业在准入门槛提高和环保要求加强的双重压力下，面临着被淘汰或整合的风险，产业整合加速。同时，环保政策的趋严对石油化工行业的绿色发展提出了更高要求。地缘政治风险、市场供需失衡以及环保政策的压力等，增加了石油化工企业的运营风险。

公司作为石化专用设备类供货厂商，产品订单存在一定的执行周期。在项目实施过程中，项目实施计划仍会受到宏观经济环境、行业政策变化、上下游产业链变化、客户自身情况变化等不可预见因素的影响，存在项目实施进度不及预期导致的项目调整或取消的可能性。公司在手订单执行过程中，若受到行业竞争进一步加剧、客户需

求发生变化等不可预计或不可抗力等因素的影响，有可能会导导致部分订单发生调整或终止的风险。

未来，公司将通过持续优化项目统筹管理、提升项目工程建设效率、加强与政府相关部门沟通协调、持续关注客户生产经营动态，紧跟客户需求进行生产排产等措施，加快在手订单项目的实施进度。

### 7. 产品质量风险

作为炼化产业链核心设备供应商，公司产品面临严格的质量可靠性要求，其质量稳定性直接关系到炼化项目的安全生产和稳定运行。石化专用设备具有技术复杂度高、工艺要求严的特点，从研发设计、制造工艺到质量检测等环节均存在潜在质量风险。在产品全生命周期中，研发设计阶段可能存在技术参数偏差，制造过程涉及复杂的工艺控制，质量检测环节可能出现疏漏，现场安装调试面临适配性挑战。一旦发生质量问题，将产生多重连锁反应：直接导致退货、返修、质量赔偿等经济损失；损害企业商誉，影响客户信任度；面临高额索赔诉讼等风险。若公司产品出现上述质量问题，将可能对公司的经营业绩和市场声誉产生不利影响。

### 8. 市场声誉风险

公司所处的石化专用设备行业集中度高、竞争激烈。在部分细分领域，公司需要与少数国际巨头竞争，而该等竞争对手拥有更长的经营历史、更全的产品系列和更高的市场声誉。在该等竞争格局下，传统营销的价值是有限的，而市场声誉则至关重要。当前环境下，公司声誉管理面临多重挑战：一是传统经营风险，包括产品质量缺陷、交付延期、技术滞后和服务响应等问题可能引发的客户信任危机；二是涉及到反不正当竞争，商业贿赂等事项的合规性风险及实控人、股东、高管个人行为等可能带来的监管处罚和舆论危机；三是品牌价值风险，如负面舆情传播、重大诉讼案件等造成的声誉减值和融资成本上升。这些风险在社交媒体时代具有快速放大的特性，可能对公司经营产生深远影响，导致公司的市场声誉受到损害，将对公司的经营成果和财务状况产生不利影响。

## (五) 财务风险

√适用 □不适用

### 1. 应收账款无法回收的风险

报告期末，公司的应收账款账面价值为 177,363.01 万元，占总资产的比例为 20.37%。报告 期内，公司的应收账款金额较大，对公司造成了一定的营运资金压力。但公司的主要客户均为国内外石化大型企业，总体信用状况良好。公司已根据谨慎性原则对应收账款计提了坏账准备。如果未来公司应收账款管理不当或者客户自身发生重大经营困难，可能导致公司应收账款无法及时收回，将对公司的经营业绩造成不利影响。

### 2. 票据回款风险

报告期期末，公司应收票据账面价值为 37,467.70 万元。本年应收票据较上年末有所上升。应收票据可能存在无法兑付或延期兑付的情况，对公司的经营业绩产生不利影响。

### 3. 毛利率波动的风险

报告期内，公司的综合毛利率为 17.60%，较上年有所下降，主要系我国炼油行业正在一个转型期，下游炼厂向大型化、基地化趋势发展，一定程度上也影响其对上游供应商的议价能力，也对上游设备制造商的盈利能力造成一定负面影响，导致公司主营业务综合毛利率有所下降。

### 4. 存货规模较大的风险

报告期期末，公司存货账面价值为 48,537.62 万元，占流动资产的比例为 10.42%。公司的产品为大型炼化装备，生产周期长，需要提前备货，且设备类供货以最终验收合格的时点作为收入确认时点，验收前公司采购的原材料、生产加工的在产品均为存货。因此，随着公司业务规模迅速扩大、订单金额不断增加，公司存货的规模也将不断扩大，占用的公司营运资金会不断增加，从而使公司存在生产经营持续扩大受阻的风险。报告期内存货比例下降，风险减少。

### 5. 资产负债率较高风险

报告期期末，公司合并口径计算的资产负债率为 69.41%，资产负债率较高主要系公司为大型炼化专用设备制造企业，且报告期内设备类供货以验收法确认收入，故公司在确认收入前，预收款项的比例较高。公司的资产负债率较高制约了公司以银行贷款为主的债权融资规模，影响公司筹措持续发展所需资金。随着公司业务快速发展，若公司经营资金出现较大缺口，将会对公司生产经营稳定性造成不利影响。

### 6. 税收优惠政策变动的风险

公司于 2022 年 12 月 14 日被认定为高新技术企业，证书编号：GR202231007250，有效期三年。根据财政部、国家税务总局相关规定，该期间公司企业所得税减按 15% 的税率征收。

公司全资子公司卓然靖江于 2023 年 12 月 13 日被认定为高新技术企业，证书编号：GR202332011294，有效期三年。根据财政部、国家税务总局相关规定，该期间卓然靖江企业所得税减按 15% 的税率征收。

公司全资子公司博颂能源于 2023 年 12 月 13 日被认定为高新技术企业，证书编号：GR202332012555，有效期三年。根据财政部、国家税务总局相关规定，该期间博颂能源企业所得税减按 15% 的税率征收。

如公司及子公司税收优惠到期后不能继续被认定为高新技术企业或财政部、税务局税收优惠不能持续，公司存在所享受税收优惠政策变化风险。

### 7、业绩下滑风险

公司 2024 年度营业收入为 283,827.85 万元，较上年下降 4.07%，归属母公司股东的净利润为 9,476.92 万元，较上年下降 38.46%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为 8,147.76 万元，较上年下降 49.51%，净利润有所下滑主要系我国炼油行业正在一个转型期。下游炼厂向大型化、基地化趋势发展，一定程度上也影响其对上游供应商的议价能力，也对上游设备制造商的盈利能力造成一定负面影响。

公司业绩受下游石化行业景气度及国家行政审批制度等因素影响较大，若未来国家进一步收紧石化项目的审批，公司业绩可能存在继续下滑的风险。

## 8、资金缺口风险

由于公司已规划建设项目资金需求、新增营运资金需求、需要归还的借款金额较大，未来一年总体资金缺口较大，公司计划通过已获取尚未使用的银行授信额度来应对上述资金缺口。若银行信贷政策出现调整，公司存在难以解决资金缺口的风险。

## 9、经营活动净现金流量波动风险

报告期内，公司净利润为 9,821.10 万元，较去年同期下降 25.79%，经营活动产生的现金流量净额为 23,643.15 万元较去年同期增长较大。2024 年公司经营活动产生的现金流量净额高于净利润。随着公司销售收入和生产规模的进一步扩大，公司将可能需要筹集更多的资金来满足流动资金需求，如果公司不能多渠道及时筹措资金，可能会导致生产经营活动资金紧张，从而面临资金短缺的风险。

## 10、在建工程规模较大及资本性支出较大的风险

报告期期末，公司在建工程金额为 193,121.12 万元，较去年同期增长 4.29%。2024 年度公司购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金为 66,522.27 万元，公司目前在建及未来拟建的项目资本性投入规模较大。虽然公司已对上述项目进行了充分的可行性研究及论证，并统筹制定了项目实施计划与资金筹措安排，但如果在项目实施过程中，受宏观经济形势、融资市场环境变化、产业政策调整等不可控因素影响，公司可能面临一定的资金压力；另随着在建工程的竣工验收，每年折旧费用将有较大幅度的增加，若公司营业收入未随着资产规模的增长而增长，则公司盈利能力将面临较大的下降风险。

## 11、主营业务结构发生变化的风险

报告期内，炼油专用设备的销售收入占当期主营业务收入的比例为 5.18%，石化专用设备的销售收入占当期主营业务收入的比例为 21.77%，工程总包服务占主营业务收入的比例为 37.02%，其他产品及服务实现的收入占主营业务收入的比例为 36.03%。公司目前在手订单中的总包服务业务将于 2025-2026 年陆续确认收入，预计将导致工程总包服务占比上升，从而使主营业务的结构发生较大的变化。

## (六) 行业风险

√适用 □不适用

### 1、行业政策变动风险

石油化工装备制造业的发展高度依赖下游石油和化工行业的景气度。由于装备使用周期较长，下游市场的波动将对行业产生显著影响。若未来行业政策调整或宏观经济出现周期性波动，导致石化装备制造业面临成本上升、需求萎缩等不利局面，公司的经营业绩和盈利能力或将受到冲击。

### 2、市场竞争风险

尽管公司作为国内领先的大型石油化工装置集成服务商，在销售规模、技术水平、工艺创新、质量管控和产业协同等方面具备较强的国际竞争力，但随着市场需求的持续释放，更多民营企业开始布局乙烯、丙烯产业链，导致同质化竞争加剧，技术人才争夺日益激烈。若公司不能持续扩大规模优势、加快产品技术迭代升级，将面临市场份额被新兴竞争者蚕食的风险。

### 3、下游行业周期性风险

公司主营业务是为石油化工、炼油、天然气化工等领域提供模块化、集成化装备制造及一体化解决方案。由于下游石油、化工及钢铁等行业具有明显的周期性特征，当宏观经济增速放缓时，这些行业的新增投资往往会相应缩减，从而降低对能源装备的需求。这种传导效应可能对公司的经营业绩产生不利影响。

### 4、产业政策风险

公司所处的炼化专用设备制造行业受到国家产业政策和行业规划的影响。2020年以来，受国家双碳政策影响，新建炼油化工厂及相关行业的行政审批收紧甚至在一段时间内出现暂停审批，使公司部分意向订单无法落地。未来的产业政策或行业规划若出现变化，将可能进一步导致公司的市场环境和发展空间出现变化。

## (七) 宏观环境风险

适用 不适用

### 1、宏观经济波动风险

近年来，国际政治经济环境变化，国际贸易摩擦不断升级，能源行业成为受到影响的领域之一，也对中国相关产业的发展造成了客观不利影响。国际政治环境的不确定性可能会对石化专用行业产生负面影响。如果所在国贸易政策、关税、附加税、出口限制或其他贸易壁垒进一步恶化，将可能对公司客户的生产或销售能力造成不利影响导致客户对公司设备产品的需求降低，进而会对公司的营业收入、经营成果或财务状况产生不利影响。

此外，石油化工装备制造行业下游为石油和化工行业，其发展依赖于下游行业拉动，因装备使用消耗具有一定周期，下游石化市场的增长变化会带来重要影响。未来如果行业相关政策与宏观经济周期产生重大波动，石化装备制造业生产成本上升、需求下降，公司的经营情况和盈利水平或将受此影响。

## (八) 存托凭证相关风险

适用 不适用

## (九) 其他重大风险

适用 不适用

### 1. 公司规模扩张带来的管理和内控风险

报告期期末，公司资产总额为 870,909.40 万元，过去三年，公司资产规模实现了快速的增长。然而，随着公司资产、业务、机构和人员规模为进一步扩张，公司研发、采购、生产、销售等环节的资源配置和内控管理的复杂度不断上升，对公司的组织架构和经营管理能力提出了更高要求，不排除公司内控体系和管理水平不能适应公司规模快速扩张的可能性，可能导致公司运营效率下滑，使公司的成本费用增长率超过收入增长率，从而损害公司的竞争力。因此，公司存在因规模扩张导致的管理和内部控制风险。



## 2. 知识产权争端风险

公司所处的石化专用设备行业属于典型的技术密集型行业，具有技术优势的行业领先企业需要通过申请专利的方式对自身核心技术进行保护。公司取得的经营成果在一定程度上依赖于自身知识产权体系，以及公司维持该等知识产权和保护商业秘密的能力，还包括公司在不侵犯他人专利的情况下开展经营的能力。公司高度重视知识产权的保护，帮助技术研发人员形成专利技术成果，同时提高不侵犯他人知识产权的意识。若公司被竞争对手诉诸知识产权争端，或者公司自身的知识产权被竞争对手侵犯，将对公司的生产经营造成不利影响。

## 3. 公司及部分子公司被列入“实体清单”的风险

在当前国际政治经济环境复杂多变的背景下，若公司或其部分子公司被列入美国“实体清单”，将面临严峻的经营挑战。作为石化行业专用设备制造商，公司高度看好海外市场，也依赖全球供应链，若关键技术、核心零部件（如高端合金材料、精密控制系统等）进口受限，可能直接影响生产交付能力。同时，国际业务拓展将受阻，欧美市场准入难度加大，海外订单执行可能面临违约风险。此外，列入清单可能引发金融机构授信收紧、融资成本上升等问题，并导致外资股东减持压力，将对公司运营产生对维度冲击。

## 五、报告期内主要经营情况

2024年度，公司营业总收入283,827.85万元，较上年295,857.72万元减少12,029.87万元，下降4.07%；归属于母公司所有者的净利润9,476.92万元，较上年同期15,398.42万元，减少5,921.50万元，下降38.46%；归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润8,147.76万元，较上年同期减少7,989.44万元，下降49.51%。截止2024年12月31日，公司总资产870,909.40万元，较年初764,903.35万元上升13.86%；总负债604,519.77万元，较年初498,972.18万元上升21.15%；资产负债率为69.41%。

### （一）主营业务分析

#### 1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	2,838,278,460.69	2,958,577,194.90	-4.07
营业成本	2,338,695,266.80	2,351,602,446.10	-0.55
销售费用	26,191,376.35	31,904,357.72	-17.91
管理费用	154,341,527.60	150,781,351.74	2.36
财务费用	49,307,418.97	43,479,192.11	13.40
研发费用	113,353,932.01	93,282,846.46	21.52
经营活动产生的现金流量净额	236,431,459.44	-597,461,874.41	不适用
投资活动产生的现金流量净额	-356,203,045.38	-496,240,536.88	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	53,325,501.93	1,215,007,862.03	-95.61

营业收入变动原因说明：主要系石化专用设备及炼油专用设备收入减少所致，两期收

入整体变动不大。

营业成本变动原因说明：与上年同期基本持平，无重大变化

销售费用变动原因说明：主要是报告期内股权激励考核指标未达到业绩考核条件冲回股份支付费用的影响。

财务费用变动原因说明：主要是本报告期利息支出增加的影响。

研发费用变动原因说明：主要是本报告期研发费用中直接材料投入增加的影响。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是本报告期公司项目回款金额增加的影响。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是本报告期发生的固定资产投资支出增加的影响。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是上年金额中包含吸收投资，本期未发生此项金额，本报告期偿还到期债务金额增加的影响。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2、收入和成本分析

√适用 □不适用

本年度公司实现营业总收入 283,827.85 万元，同比下降 4.07%，主要系石化专用设备及炼油专用设备收入减少所致，两期收入整体变动不大。营业成本 233,869.53 万元，同比下降 0.55%，同比本期毛利下降。

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
专用设备制造	2,838,278,460.69	2,338,695,266.80	17.6	-4.07	-0.55	-2.92
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
石化专用设备	604,308,927.06	523,999,719.03	13.29	-68.2	-64.65	-8.71
炼油专用设备	143,625,262.33	136,760,929.71	4.78	-67.24	-63.95	-8.7
EPC	1,027,365,892.91	812,779,868.57	20.89	700.95	639.65	6.56
其他产品及服务	1,062,978,378.39	865,154,749.49	18.61	116.35	127.67	-4.05
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
内销	2,714,810,484.92	2,237,568,506.07	17.58	-7.48	-4.11	-2.89
外销	123,467,975.77	101,126,760.73	18.09	405.28	456.55	-7.55
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直接销售	2,838,278,460.69	2,338,695,266.80	17.60	-2.57	1.14	-3.02

### 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

主要产品和服务可以分为石化专用设备、炼油专用设备、工程总包服务和其他产品及服务。公司每年根据订单排产，因此不同类别产品的销售收入在报告期内有所波动。报告期内，来自于国内的营业收入为 2,714,810,484.92 元，占当期营业收入的比例为 95.68% 国内销售为公司收入的主要来源，主要系受全球石化产业格局影响，近年来大型炼化项目投资主要集中在中国市场，我国炼化设备制造行业市场规模不断扩大，行业生产能力不断提高，国内炼油化工设备进口依赖度下降。公司作为大型炼化专用设备供货厂商，在研发能力、产品质量、产能保证、快速响应能力和售后服务等方面均居行业先进水平，凭借行业竞争优势在国内市场有着具较强的竞争力。

### (2). 产销量情况分析表

适用 不适用

### (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

已签订的重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

## (4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
专用设备制造业	直接材料	2,007,467,364.80	85.84	2,044,406,564.94	86.94	-1.81	
专用设备制造业	直接人工	32,616,117.32	1.39	33,898,743.56	1.44	-3.78	
专用设备制造业	制造费用	298,611,784.68	12.77	273,297,137.60	11.62	9.26	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
石化专用设备	直接材料	393,232,047.10	16.81	1,308,349,981.80	55.64	-69.94	
石化专用设备	直接人工	8,177,205.93	0.35	7,982,432.21	0.34	2.44	
石化专用设备	制造费用	122,590,464.80	5.24	165,999,238.43	7.06	-26.15	
炼油专用设备	直接材料	105,157,783.45	4.50	375,077,798.06	15.95	-71.96	
炼油专用设备	直接人工	6,564,124.01	0.28	925,112.00	0.04	609.55	
炼油专用设备	制造费用	25,039,022.21	1.07	3,373,496.87	0.14	642.23	

工程总包服务	直接材料	739,281,698.25	31.61	74,416,975.36	3.16	896.62	
工程总包服务	直接人工	2,922,806.14	0.12	7,229,585.64	0.31	-92.43	
工程总包服务	制造费用	70,575,364.18	3.02	28,239,913.05	1.2	-89.65	
其他产品及服务	直接材料	769,795,836.00	32.92	286,561,809.72	12.19	168.63	
其他产品及服务	直接人工	14,951,981.24	0.64	17,761,613.71	0.76	-15.82	
其他产品及服务	制造费用	80,406,933.49	3.44	75,684,489.25	3.22	6.24	

成本分析其他情况说明

无

## (5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

□适用 √不适用

## (6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

## (7). 主要销售客户及主要供应商情况

## A. 公司主要销售客户情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额203,798.75万元，占年度销售总额71.80%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

## 公司前五名客户

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	客户一	52,752.09	18.58	否
2	客户二	49,984.50	17.61	否
3	客户三	42,290.93	14.90	否
4	客户四	40,809.34	14.38	否
5	客户五	17,961.89	6.33	否
合计	/	203,798.75	71.80	/

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

□适用 √不适用

## B. 公司主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名供应商采购额68494.43万元，占年度采购总额25.56%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0.00万元，占年度采购总额0.00%。

## 公司前五名供应商

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
1	供应商一	25,770.35	9.62	否
2	供应商二	16,424.05	6.13	否

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)	是否与上市公司存在关联关系
3	供应商三	10,208.03	3.81	否
4	供应商四	8,126.45	3.03	否
5	供应商五	7,965.55	2.97	否
合计	/	68,494.43	25.56	/

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

### 3、费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
销售费用	26,191,376.35	31,904,357.72	-17.91
管理费用	154,341,527.60	150,781,351.74	2.36
财务费用	49,307,418.97	43,479,192.11	13.40
研发费用	113,353,932.01	93,282,846.46	21.52

### 4、现金流

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	236,431,459.44	-597,461,874.41	不适用
投资活动产生的现金流量净额	-356,203,045.38	-496,240,536.88	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	53,325,501.93	1,215,007,862.03	-95.61

### (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	金额	占利润总额比例 (%)	形成原因说明	是否具有可持续性
其他收益	18,402,628.30	16.97	主要是与收益相关的政府补助	否
投资收益	3,660,155.99	3.38	主要是对联营企业的投资收益。	否
信用减值损失	-12,659,230.94	-11.68	主要是计提应收账款	是



	金额	占利润总额比例 (%)	形成原因说明	是否具有可持续性
			款、其他应收款、应收票据的坏账准备	
资产减值损失	-22,489,805.08	-20.74	主要是转回合同资产预期信用损失	否
营业外支出	9,884,245.99	9.12	主要是本公司子公司卓然(浙江)集成科技有限公司工程设备供应商浙江岱科重工有限公司无法继续履约导致的损失。	否

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

## 1、资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
应收票据	374,677,034.28	4.30	214,429,304.75	2.80	74.73	主要系本期回款收到银行承兑汇票增加的影响
应收款项融资	721,342.59	0.01	0.00	0.00		
其他应收款	1,699,706.13	0.02	4,771,126.35	0.06	-64.38	主要系本期部分押金、保证金收回所致。
合同资产	821,013,415.34	9.43	80,656,834.87	1.05	917.91	主要原因是按履约进度确认收入但尚未取得无条件收款权的合同价款增加。
在建工程	1,931,211,187.32	22.17	1,851,763,639.30	24.21	4.29	
使用权资产	2,530,326.70	0.03	29,824,077.33	0.39	-91.52	主要系公司租赁的码头、厂房等资产，根据新租赁准则，前期确认为使用权资产摊销所致。
长期待摊费用	30,273,583.85	0.35	41,467,749.87	0.54	-26.99	主要系前期确认长期待摊费用按期摊销所致。
递延所得税资产	63,259,485.56	0.73	54,729,883.69	0.72	15.58	主要系资产减值准备计提金额增加所致

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
其他非流动资产	227,327,249.93	2.61	227,184,286.36	2.97	0.06	
应交税费	78,786,743.50	0.90	135,342,345.92	1.77	-41.79	年末余额较年初余额大幅减少，主要系应交增值税减少所致。
一年内到期的非流动负债	379,303,227.69	4.36	265,518,931.92	3.47	42.85	主要系本期一年内到期的长期借款增加所致。
租赁负债	1,388,257.05	0.02	2,313,696.50	0.03	-40.00	主要系租赁负债已支付，租赁负债相应减少所致。
其他非流动负债	0.00	0.00	8,460,650.84	0.11	-100.00	主要系项目预收款项报告期内已确认收入。

其他说明

无

## 2、境外资产情况

适用 不适用

### (1) 资产规模

其中：境外资产11,161,275.51（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为0.13%。

### (2) 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

### 3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	148,455,273.70	作为票据保证金、信用证保证金、保函保证金
货币资金	37,644,035.44	冻结
货币资金	25,000,000.00	定存质押
固定资产	212,651,587.06	作为抵押物取得银行借款
无形资产	337,446,725.34	作为抵押物取得银行借款

### 4、其他说明

适用 不适用

#### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

报告期内行业经营性信息分析详见“第三节 管理层讨论与分析”的“二、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况及研发情况说明”

#### (五) 投资状况分析

##### 对外股权投资总体分析

适用 不适用

##### 1、重大的股权投资

适用 不适用

##### 2、重大的非股权投资

适用 不适用

##### 3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

##### 证券投资情况

适用 不适用

##### 衍生品投资情况

适用 不适用

4、 私募股权投资基金投资情况

适用 不适用

其他说明

无

5、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

单位： 元 币种： 人民币

公司名称	主营业务	注册资本	持股比例 (%)	总资产	净资产	净利润
上海靖业工程咨询有限公司	工程项目咨询管理、租赁	50,000,000.00	100	62,689,254.86	-2,158,806.84	-3,377,424.82
江苏博颂能源科技有限公司	智能化重工设备制造	100,000,000.00	100	611,593,525.77	262,548,790.78	39,239,671.88
卓然（靖江）设备制造有限公司	工业炉成套设备及合金炉管、翅片管的设计、制	138,000,000.00	100	1,784,254,191.31	933,274,233.75	19,571,258.55

公司名称	主营业务	注册资本	持股比例 (%)	总资产	净资产	净利润
	造、安装					
卓然（香港） 国际事业有限 公司	乙烯裂解炉等炼 油化工专用设备 及其配件的销售 及采购，及海外 市场推广代理	3880 万港币	100	11,161,275.51	-5,097,234.69	-2,039,974.99
江苏卓然企业 服务有限公司	企业管理咨询服 务	30,000,000.00	100	28,077,007.81	-4,552,409.56	6,849,623.46
卓然（浙江） 集成科技有限 公司	智能控制系统集 成	400,000,000.00	55	2,565,147,697.41	268,647,684.67	7,850,500.15
江苏易航港务 有限公司	港口经营	10,000,000.00	100	869,307.01	-9,325,692.99	-50,588.10
上海卓然数智 能源有限公司	工程设计	115,000,000.00	100	2,735,983,700.90	265,268,568.77	24,195,548.46
卓然（浙江） 新材料有限公司	研发和试验发展	400,000,000.00	100	0.00	0.00	972,368.86
卓然（海南） 洁能材料科技 有限公司	能源管理	200,000,000.00	100	26,007,685.38	-1,191,078.50	-383,725.84
卓然产融（北 京）科技有限 公司	软件和信息基数 服务	200,000,000.00	100	87,108,470.30	41,748,868.65	16,693,160.56
苏州圣汇装备	压力容器、低温	400,000,000.00	21	970,269,112.73	210,591,617.13	19,940,768.67

公司名称	主营业务	注册资本	持股比例 (%)	总资产	净资产	净利润
有限公司	储运装备、球罐、船用装备、高温工业炉等的设计、制造和销售					

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

详见“第三节管理层讨论与分析”中的“二、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况及研发情况说明”中的“（三）所处行业情况、1. 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛”的内容。

### (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司战略以“创新驱动、绿色发展、全球视野、协同共赢”为核心，构建了四位一体的可持续发展体系。在国家“双碳”战略指引下，公司确立了以技术创新为核心、绿色转型为导向、全球布局为支撑、产业协同为基础的战略框架，通过系统性布局推动石化装备行业向高效化、智能化、低碳化方向转型升级。

技术创新战略方面，公司将持续强化研发投入，重点布局三大创新方向：一是新能源装备技术研发，包括生物基能源、绿电热裂解、废塑料循环利用、氢能炼化等前沿领域；二是数字化技术应用，全面推进数字孪生、工业互联网等技术在制造环节的深度融合；三是新材料工艺突破，重点攻关特种高分子材料、绿色新材料等关键领域。通过深化与行业内知名院校产学研合作，建立“基础研究-应用开发-产业化”的完整创新链条。同时，依托上海虹桥创新研发中心的枢纽作用，加速创新成果转化，确保技术领先优势。

绿色发展战略层面，公司将实施“三步走”转型路径：短期聚焦传统设备节能改造，中期突破低碳工艺包开发，长期布局零碳炼化示范项目。重点推进四大工程：清洁能源替代工程、能效提升工程、碳捕集利用工程和循环经济工程。通过技术创新和工艺优化，助力打造零碳示范工厂。

全球化战略实施上，公司采取“双轮驱动”的国际化路径：一方面通过战略并购整合全球优质资源；另一方面依托“一带一路”倡议输出中国石油化工高端工艺及装备标准。

产业协同战略方面，公司将持续深化“聚链智造”模式，完善长三角产业布局。江苏靖江基地重点发展重型模块化制造，浙江岱山基地聚焦高端石化装备，上海总部强化研发设计和系统集成能力。通过建立产业创新联盟，吸引上下游合作伙伴入驻园区，形成“设计-制造-服务”全价值链协同生态。同时，推进数字化转型，构建智能供应链管理系统，实现产业集群内资源高效配置。

未来，公司将通过“技术+资本+产业”的协同驱动，在清洁炼化装备领域打造具有国际影响力的示范项目，实现从传统设备制造商向绿色能源综合服务商的战略转型，助力全球石化行业低碳转型，为社会创造可持续的企业价值和社会价值。



### (三) 经营计划

√适用 □不适用

#### 1. 创新研发工作计划

公司构建了系统化、市场导向的创新研发体系，通过整合产业链资源与产学研合作，持续提升技术创新能力。在研发体系方面，公司实时追踪行业技术动态，并与行业内顶尖院校共建联合实验室，完善从基础研究到产业化的全链条创新机制。为激发创新活力，公司实施技术成果导向的绩效考核，对在技术研发、产品创新、专利申请等方面做出突出贡献的技术研发人员给予奖励，同时为研发人员提供双通道职业发展路径。在产品开发策略上，公司采取“改进现有产品”与“布局未来技术”并行的方式，一方面持续优化设备性能指标，开发差异化硬件方案；另一方面建立客户需求快速响应机制，前瞻性规划下一代新工艺、新产品技术路线。为确保研发效能，公司持续加大研发投入，升级实验设备，引进高端人才，并完善知识产权保护体系。这一系统化的创新体系有效提升了公司的科技成果转化效率和市场竞争力，为持续发展提供坚实的技术支撑。

#### 2. 市场拓展计划

公司建立了专业高效的市场运营体系，组建了兼具行业经验和技术的复合型营销团队，业务网络覆盖国内主要炼化经济区和国际知名工程公司。凭借多年海外市场深耕，公司产品已成功进入16个国家和地区，在生产规模、技术研发、制造工艺和品质管控等方面达到国际领先水平，具备与国际行业巨头同台竞技的综合实力。基于现有市场基础，公司将实施全球化营销战略：一方面强化品牌建设和客户关系管理，通过优化售前技术支持和售后服务体系提升客户黏性；另一方面重点拓展“一带一路”沿线新兴市场，密切跟踪全球炼化产能布局动向，深化与国际头部客户的战略合作。同时，公司将持续加强营销团队的专业能力建设，完善市场情报分析和快速响应机制，充分发挥中国装备制造的成本和技术优势，稳步提升海外销售占比，推动企业向具有全球竞争力的石化装备解决方案提供商转型。

#### 3. 运营管理计划

公司全面推进数字化转型战略，着力打造“工程项目管理数字一体化平台”，通过标准化、流程化的运营管理机制实现集团级管控效能提升。基于“卓然聚链智造运营系统”，公司构建了覆盖设计、采购、施工全流程的智能管理体系，运用数字检测系统和智能分析技术实现项目全周期动态监控。在业务模式创新方面，公司整合EPC工程服务、数字产融服务、工艺技术优化服务和工业智能化服务，形成差异化竞争优势，推动企业从传统装备制造向全球化智能装置集成技术服务商转型。

为支撑国际化发展战略，公司持续完善质量管控体系，强化产品认证工作，确保装备方案的卓越性能和可靠品质。通过优化管理流程、推进信息化建设，公司不断提升客户审厂通过率。同时，公司着力构建全球供应链体系，在韩国子公司全面运营的基础上，建立国内外双循环供应网络，有效支撑业务规模扩张，实现降本增效目标。这一系列举措为公司拓展全球市场奠定了坚实基础。

#### 4. 内控建设计划

公司将持续完善内控体系建设，以支撑业务规模的高质量扩张。基于全面风险管理理念，我们将重构内控管理体系：首先系统梳理现有制度流程，建立权责明确、相互制衡的管控机制；其次推行全员参与的内控文化，提升整体风险防范意识；同时聚焦核

心业务优化资源配置，通过全面预算管理实现战略落地。在开源方面，重点规划国际化拓展、技术创新和市场突破等战略举措；在节流方面，系统推进成本管控、运营效率提升和资产优化等工作。这一内控升级计划将有效平衡发展与风险，确保公司在规模扩张过程中保持健康的经营质量，为可持续发展奠定坚实基础。

#### 5. 人才发展计划

公司建立了系统化的人才管理体系，通过完善“选拔-培养-考核-任用”的全周期管理机制，为可持续发展提供人才保障。在人才梯队建设方面，公司实施分层分类培养策略：针对新员工开展标准化岗前培训，结合岗位胜任力要求设计个性化在岗培训方案；面向核心人才提供国际化发展平台，通过引进全球高端人才持续优化团队结构；对于关键岗位骨干，实施股权激励计划，实现个人与组织价值的深度绑定。同时，公司建立了科学的人才评估体系，定期对组织效能、人员素质、安全生产等关键指标进行系统诊断，持续优化培训体系。在企业文化建设上，公司秉持“以人为本”理念，通过课题研究、项目实践等多种形式，既鼓励员工个性化发展，又强化团队协作意识，全面提升员工专业素养和综合能力。这一人才发展战略不仅提升了组织效能，更为公司在全球市场的竞争提供了持续动力。

#### 6. ESG 建设计划

公司将继续秉持可持续发展理念，积极构建完善的 ESG 治理体系，将环境责任、社会责任和公司治理深度融入企业发展战略。在治理层面，进一步规范的公司治理架构，严格执行合规经营准则，优化决策机制和风险管控体系，确保企业稳健发展；在员工发展方面，完善职业培训体系、多元化晋升通道和具有竞争力的薪酬福利制度，保障员工权益，营造公平包容的工作环境。同时，我们将持续优化产品质量管理体系，通过技术创新提升产品性能，建立全生命周期客户服务体系，为客户创造长期价值。在环境管理方面，积极推进绿色制造转型，优化生产工艺、建立资源循环利用体系，并实施能源精细化管理，推动行业清洁能源替代、能效提升和碳足迹管理，助力“双碳”目标达成。此外，我们积极参与社区共建、教育支持等公益事业，践行企业公民责任，推动社会价值与企业价值的协同增长，实现可持续发展。

#### (四) 其他

适用 不适用

### 第四节 公司治理

#### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司根据《公司法》等有关法律、法规和规范性文件的要求，制定了《公司章程》，建立了由股东大会、董事会、监事会和高级管理人员组成的公司治理架构，形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范的相互协调和相互制衡机制，为公司高效、稳健经营提供了组织保证。公司股东大会、董事会、监事会及高级管理人员均根据《公司法》《公司章程》行使职权和履行义务。

##### (一) 股东和股东大会

公司依据法律法规、规范性文件和《公司章程》的有关规定制定了《股东大会议事规则》，切实保证股东大会的规范运行。

报告期内，公司股东大会在召集方式、议事程序、表决方式和决议内容等方面均严格按照有关法律法规和《公司章程》《股东大会议事规则》等制度的规定执行。公司充分保障各股东依法行使权利，充分尊重中小股东权益，未发生损害中小股东权益的情况。

## （二）董事和董事会

公司依据法律法规、规范性文件和《公司章程》的规定制定了《董事会议事规则》，规范董事会的议事方式和决策程序，促使董事会有效地履行职责。

报告期内，公司董事会成员系按照《公司法》《公司章程》规定的董事选聘程序选举产生，专业结构合理，人数和人员构成符合法律法规和《公司章程》的要求。公司董事会的召集、召开、表决等程序均严格按照有关法律法规和《董事会议事规则》等制度的规定执行。公司全体董事能够认真负责，勤勉尽职，诚信行事，并持续学习，不断提高履职能力，促进董事会规范运作和科学决策水平的提升。

公司独立董事在企业管理、财务管理和法律方面具备较高的专业水平和丰富的实践经验；独立董事能够按照相关法律、法规、《公司章程》及《独立董事工作制度》的要求，认真履行职责，维护公司整体利益。

## （三）监事和监事会

公司依据法律法规、规范性文件和《公司章程》的规定制定了《监事会议事规则》，以规范监事会的运作。

报告期内，公司监事会人数和人员构成符合法律法规和《公司章程》的要求。公司监事会的召集、召开、表决等程序严格按照公司《监事会议事规则》的规定执行。公司全体监事能够本着对股东负责的态度，认真履行其职责，对公司财务状况、重大事项以及董事、高级管理人员履职的合法合规性进行监督，充分维护公司及全体股东的合法权益，促进公司的健康发展。

## （四）信息披露

公司制定了《信息披露管理制度》，建立了畅通的内部信息传递渠道及披露程序，严格按照《科创板股票上市规则》《公司章程》等规定履行上市公司信息披露义务，秉持公平、公正的原则，确保公司信息披露的真实、准确、完整、及时，使所有股东有平等的机会获得信息，保障中小股东知情权，充分维护投资者利益。

## （五）投资者关系

公司充分尊重和维护全体股东的合法权益，重视与投资者的沟通与交流，公司设有专人负责与投资者的沟通、联系等，认真对待投资者咨询与提问，听取广大投资者对公司经营管理及战略发展的意见和建议，切实保证中小股东的合法权益。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

公司共同实际控制人张新宇先生持有 Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd. (以下简称“INNOVARE KTI”、“标的公司”) 100%的股权，INNOVARE KTI 系注册在韩国的股份公司，主营业务为加热炉、复合蒸汽转化炉等设备的研发、规划、供应、安装等服务，相关产品服务属于石油化工专用设备领域，与公司构成同业竞争情形，但对不构成重大不利影响。

为满足公司战略发展规划及海外项目拓展要求，有效推进公司全球化发展战略，提升品牌国际影响力，公司于 2024 年 6 月 4 日召开了第三届董事会第十三次会议、第三届监事会第十一次会议，审议通过了《关于收购 Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd. 100%股权暨关联交易的议案》；并于 2024 年 6 月 25 日召开 2023 年年度股东大会审议通过该议案，同意公司以自有资金支付人民币 10,900.00 万元（以 2024 年 5 月 30 日汇率计算等值约 1,532.81 万美元，最终交易价格以实际成交日汇率为准）收购 Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd. 100%的股权。具体内容详见公司于 2024 年 6 月 5 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《上海卓然工程技术股份有限公司关于收购股权暨关联交易的公告》（公告编号：2024-033）。

截至 2024 年 12 月 3 日，本次交易已完成标的公司的股权转让变更登记。根据《股权转让合同》，首期股权转让款计划于 2025 年 6 月 30 日前支付，截至 2024 年 12 月 31 日，卓然产融（北京）科技有限公司尚未支付本次交易股权转让价款。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况

适用 不适用

## 三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2024年第一次临时股东大会	2024-2-19	上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn)	2024-2-20	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、审议通过《关于变更公司注册资本、修订〈公司章程〉并办理工商变更登记的议案》</li> <li>2、审议通过《关于修订和新增公司部分治理制度的议案》 <ol style="list-style-type: none"> <li>2.01 审议通过《关于修订〈股东大会议事规则〉的议案》</li> <li>2.02 审议通过《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》</li> <li>2.03 审议通过《关于修订〈监事会议事规则〉的议案》</li> <li>2.04 审议通过《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》</li> <li>2.05 审议通过《关于修订〈募集资金管理制度〉的议案》</li> <li>2.06 审议通过《关于修订〈关联交易管理制度〉的议案》</li> <li>2.07 审议通过《关于修订〈对外担保管理制度〉的议案》</li> <li>2.08 审议通过《关于修订〈规范与关联方资金往来的管理制度〉的议案》</li> <li>2.09 审议通过《关于修订〈累计投票制实施细则〉的议案》</li> </ol> </li> <li>3、审议通过《关于共同实际控制人承诺事项履行期限延期的议案》</li> </ol>
2023年年度股东大会	2024-6-25	上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn)	2024-6-26	<ol style="list-style-type: none"> <li>1、审议通过《关于〈2023年年度报告全文及摘要〉的议案》</li> <li>2、审议通过《关于〈2023年度董事会工作报告〉的议案》</li> <li>3、审议通过《关于〈2023年度监事会工作报告〉的议案》</li> <li>4、审议通过《关于〈2023年独立董事年度述职报告〉的议案》</li> <li>5、审议通过《关于〈2023年度财务决算报告〉的议案》</li> <li>6、审议通过《关于〈2024年度财务预算报告〉的议案》</li> <li>7、审议通过《关于2023年度利润分配预案的议案》</li> <li>8、审议通过《关于续聘公司2024年度会计师事务所的议案》</li> <li>9、审议通过《关于2024年度日常关联交易预计的议案》</li> <li>10、审议通过《关于2024年度公司及子公司向银行申请综合授信额度并担保的议案》</li> <li>11、审议通过《关于公司董事2024年度薪酬的议案》</li> <li>12、审议通过《关于公司监事2024年度薪酬的议案》</li> </ol>

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
				13、审议通过《关于提请股东大会授权董事会以简易程序向特定对象发行股票的议案》 14、审议通过《关于收购 Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd.100% 股权暨关联交易的议案》 15、审议通过《关于修订〈公司章程〉并办理工商登记的议案》

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会  
适用 不适用

股东大会情况说明  
适用 不适用

报告期内，公司共召开 2 次股东大会。公司股东大会的召集和召开程序、召集人资格、出席会议人员资格、表决程序等均符合有关法律、法规、规范性文件及《公司章程》的规定。上述股东大会的议案全部审议通过，不存在议案被否决的情况。

#### 四、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

适用 不适用

#### 五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

## 六、董事、监事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事、监事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
张锦红	董事长	男	55	2020年3月25日	2026年6月25日	75,473,668	75,473,668	0	/	78.00	否
张军	董事兼总经理	男	57	2020年3月25日	2026年6月25日	0	0	0	/	75.80	否
张新宇	董事兼副总经理	男	34	2020年3月25日	2026年6月25日	16,561,668	16,561,668	0	/	80.60	否
陈莫	董事	男	41	2020年3月25日	2026年6月25日	0	0	0	/	0.00	否
丁炜超	独立董事	男	35	2023年11月3日	2026年6月25日	0	0	0	/	14.40	否
郑凯	独立董事	男	45	2023年11月3日	2026年6月25日	0	0	0	/	14.40	否
李森	独立董事	男	43	2023年11月3日	2026年6月25日	0	0	0	/	14.40	否
周磊	监事会主席	男	44	2020年3月25日	2026年6月25日	0	0	0	/	34.20	否
费中华	职工代表监事	男	41	2020年3月25日	2026年6月25日	0	0	0	/	53.08	否
罗仲滢	监事	男	29	2022年6月	2026年6月	0	0	0	/	20.83	否

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
				月 20 日	月 25 日						
张锦华	副总经理	男	61	2020年3月25日	2026年6月25日	0	0	0	/	74.70	否
马利峰	副总经理	男	44	2020年3月25日	2026年6月25日	0	0	0	/	70.00	否
张笑毓	董事会秘书	女	38	2020年3月25日	2026年6月25日	0	0	0	/	47.01	否
吴玉同	财务总监	男	43	2020年3月25日	2026年6月25日	0	0	0	/	52.45	否
展益彬	核心技术人员	男	43	2008年12月	/	0	0	0	/	54.50	否
龚立靖	核心技术人员	女	41	2005年4月	2024年9月	0	0	0	/	31.11	否
合计	/	/	/	/	/	92,035,336	92,035,336	0	/	715.48	/

姓名	主要工作经历
张锦红	1969年9月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位。毕业于中国人民大学高级管理人员工商管理硕士专业。1991年8月至1993年5月，任靖江太和工业公司财务科科长；1993年6月至1997年5月，任靖江市华光冶金铸造厂厂长；1997年6月至1998年7月，任日本久保田株式会社学员；1998年8月至2003年5月，任江苏标新久保田工业有限公司（现更名为“江苏标新工业有限公司”）副总经理；2002年7月至2006年3月任卓然有限执行董事兼总经理；2006年3月至2016年1月任卓然有限董事长兼总经理；2016年1月至2017年4月，任卓然有限董事长；2017年4月至今，任卓然股份董事长；2006年7月至2015年1月，任卓然靖江董事长兼总经理；2015年1月至今，任卓然靖江董事。
张军	1967年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，学士学位。毕业于大连理工大学化工设备与机械专业，高级工程师，国家一级建造师。1989年7月至1996年6月，任中国石化中原石油化工有限公司乙烯分厂设备工程师；1996年6月至1999年12月，



姓名	主要工作经历
	任中国石化中原石油化工有限公司机动处设备科科长；1999年12月至2003年8月，任中国石化中原石油化工有限公司乙烯分厂设备主任；2003年8月至2007年6月，任中国石化中原石油化工有限公司机动处副处长；2007年7月至2008年3月，任广东大鹏液化天然气有限公司项目经理；2008年4月至2008年12月，任卓然有限项目部经理；2009年1月至2016年1月，任卓然有限副总经理；2016年1月至2017年4月，任卓然有限总经理；2017年4月至今，任卓然股份董事兼总经理；2017年10月至今，任博颂能源总经理；2021年6月至2023年11月，任博颂化工执行董事。
张新宇	1990年8月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位。毕业于英国哈德斯菲尔德大学风险灾害与环境管理专业。2013年11月至2017年4月，任卓然有限总经理助理；2017年4月至2018年7月，任卓然股份总经理助理；2018年7月至今，任卓然股份副总经理；2017年4月至今，任卓然股份董事；2017年6月至今，任江苏卓企执行董事兼总经理；2015年6月至今，任坦融投资执行董事；2015年7月至今，任中科苏派执行董事；2020年4月至2023年11月，任博颂化工的执行董事；2020年9月至2021年12月，任苏州嘉科执行董事；2021年1月至今，任卓然数智执行董事；2025年1月至2025年12月任卓然股份2025年度轮值CEO
陈莫	1983年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位，毕业于上海财经大学会计学专业，注册会计师。2007年7月至2009年6月，任职于中国人民银行征信中心；2009年6月至2013年8月，任上海上会会计师事务所有限公司审计师；2013年8月至2017年1月，任职于太平洋保险在线服务科技有限公司财务部；2017年2月至今，任职于太平洋财产保险股份有限公司财务部；2017年4月至今，任卓然股份董事；2017年6月至2022年1月，担任上海虔际投资管理中心（有限合伙）执行事务合伙人；2017年6月至今，任上海阅聚文化传媒有限公司监事。
郑凯	1979年6月出生，中国国籍，无境外永久居留权，南开大学(会计学)博士，华东理工大学(社会学)博士后，中国注册会计师(CPA)。2017年9月至今，历任华东理工大学商学院会计系副教授，硕士生导师/博士生联合导师；2021年3月至2024年7月，任上海东冠健康用品股份有限公司独立董事；2023年11月至今，任卓然股份独立董事；2024年6月至今，任上海威派格智慧水务股份有限公司独立董事；2024年9月至今，任苏州恒铭达电子科技股份有限公司独立董事。
丁炜超	1989年5月出生，中国国籍，无境外永久居留权，华东理工大学(计算机应用技术)博士，华东理工大学(控制科学与工程)博士后。2017年1月至2018年12月任上海惠衡科技发展有限公司技术总监；2019年1月至2021年6月，进入华东理工大学控制科学与工程博士后流动站从事博士后研究工作；2021年7月至今，历任华东理工大学计算机系讲师，硕士生导师，副教授；2023年11月至今，任卓然股份独立董事。
李森	1981年6月出生，中国国籍，无境外永久居留权，工学学士、法学硕士，分别毕业于大连理工大学、中国人民大学。具有中国律师执业资格、一级造价工程师执业资格、专利代理师执业资格、高级工程师职称。2004年8月至2017年5月，历任中国石化工程建设有限公司工程设计、项目管理工作，高级工程师；2017年5月至2021年6月，从事中国石化工程建设有限公司知识产权管理工作，任专业副总；2021年6月至2023年7月，任上海市建纬(北京)律师事务所律师；2023年8月至今，任北京望衡律师事务所合伙人、律师；2023年11月至今，任卓然股份独立董事
周磊	1980年11月出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于吉林艺术学院艺术设计专业。2002年10月至2005年12月，任爱文

姓名	主要工作经历
	思控制系统工程（上海）有限公司工程师；2006年4月至2017年4月，任卓然有限部门副经理；2017年4月至2024年12月，任卓然股份部门副经理；2019年10月至今，任卓然股份监事会主席；2022年3月至今，任卓然新材料监事，2025年1月至今，任卓然数智副总经理。
费中华	1983年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位，中国人民大学高级管理人员工商管理硕士专业。2006年7月至2008年1月，任上海江湾化工机械厂项目工程师；2008年1月至2017年4月，任卓然有限技术价值部副经理；2017年4月至2020年4月，任卓然股份客户价值部副经理；2020年4月至今，任卓然股份总经理助理；2021年1月至今，任卓然股份服务与价值事业部总经理；2017年11月至今，任卓然股份监事。
罗仲滢	1995年1月出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于浙江万里学院信息管理与信息系统专业。2017年7月至2018年12月，任宁波天心天思软件有限公司ERP实施顾问；2019年1月至2021年1月，任卓然股份ERP工程师；2021年1月至今，历任卓然股份信息化主管、部门副经理；2022年6月至今任卓然股份监事。
张锦华	1963年1月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位，毕业于华东理工大学高级管理人员工商管理硕士专业。1982年9月至1993年9月，任上海汽车电镀厂技术员；1993年10月至1998年7月，为自由职业者；1998年8月至2003年5月，任江苏标新久保田工业有限公司（现更名为江苏标新工业有限公司）商务人员；2003年6月至2006年6月，任卓然有限副总经理；2006年6月至2015年1月，任卓然靖江副总经理；2015年1月至2017年2月，任卓然靖江董事长兼总经理；2017年2月至2017年5月，任卓然靖江董事长；2012年5月至今，任上海齐惠投资管理合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人；2015年1月至今，任卓然靖江董事长兼总经理；2015年1月至2017年4月，任卓然有限副总经理；2017年4月至今，任卓然股份副总经理。
马利峰	1980年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位，毕业于华东理工大学项目管理领域工程专业，目前西安交通大学材料成型专业博士在读。2003年6月至2005年3月，任卓然有限项目工程师；2005年3月至2007年7月，任卓然有限部门经理；2007年7月至2016年1月，任卓然靖江副总经理；2016年1月至2017年4月，任卓然有限副总经理；2017年4月至今，任卓然股份副总经理；2020年4月至今，任卓然集成经理。
张笑毓	1986年9月出生，中国国籍，拥有瓦努阿图共和国永久居留权，硕士学位，毕业于法国马赛商学院（现更名为“法国凯致商学院”）工商管理硕士。2007年6月至2008年10月，任卓然靖江项目助理；2009年1月至2011年1月，任博耕管道支架（江苏）有限公司采购部经理；2011年2月至2012年9月，任卓然靖江总经理助理；2012年10月至2014年10月，任卓然有限董事会秘书兼风险管控部经理；2014年9月至今，任上海靖业执行董事兼总经理；2014年11月至2017年1月，任卓然有限董事会秘书兼管理中心主任；2017年2月至2017年4月，任卓然有限董事会秘书兼协同管理部总经理；2017年4月至今，任卓然股份董事会秘书；2017年4月至2021年1月，任卓然股份协同管理部总经理；2021年1月至2023年4月，任卓然股份战略与资源事业部总经理；2023年4月至今，任卓然产融（北京）科技有限公司执行董事兼财务负责人。
吴玉同	1981年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位，毕业于法国马赛商学院（现更名为“法国凯致商学院”）工商管理硕士。2006年10月至2007年4月，任卓然有限行政文员；2007年4月至2007年12月，任卓然靖江管理部主管；2007年12月

姓名	主要工作经历
	至 2009 年 8 月,任卓然靖江生产部副经理; 2009 年 8 月至 2011 年 9 月,任卓然靖江物料部经理; 2011 年 9 月至 2012 年 10 月,任卓然有限管理部经理; 2009 年 8 月至 2012 年 10 月,任卓然有限董事长助理; 2012 年 10 月至 2014 年 7 月,任卓然有限财务部经理; 2014 年 7 月至 2015 年 1 月,任卓然靖江副总经理; 2015 年 2 月至今,任博颂能源执行董事; 2015 年 9 月至今,任卓然靖江监事; 2017 年 2 月至 2017 年 4 月,任卓然有限财务部总经理; 2017 年 4 月至今,任卓然股份财务总监。
展益彬	1981 年 8 月出生,中国国籍,无境外永久居留权,博士研究生学历,高级工程师。2008 年 12 月至 2009 年 2 月,任卓然靖江项目经理; 2009 年 2 月至 2016 年 2 月,任卓然靖江部门经理; 2009 年 2 月至 2017 年 4 月,卓然有限部门经理; 2017 年 7 月至 2021 年 3 月,任卓然股份部门经理; 2020 年 9 月至 2021 年 12 月,任苏州嘉科总经理; 2021 年 4 月至 2024 年 12 月,任卓然数智总经理, 2025 年 1 月至今,任卓然股份事业部总经理。
龚立靖	1984 年 1 月出生,中国国籍,无境外永久居留权,硕士学位,国家一级建造师。2005 年 4 月至 2006 年 12 月,任卓然有限技术工程师; 2007 年 1 月至 2008 年 12 月,任卓然靖江部门经理; 2009 年 1 月至 2012 年 12 月,任卓然有限项目经理; 2013 年 1 月至 2015 年 12 月,任卓然有限部门副经理; 2016 年 1 月至 2016 年 12 月,任卓江靖江副经理; 2017 年 1 月至 2017 年 8 月,任卓然靖江总经理; 2017 年 8 月至 2024 年 9 月,任卓然股份部门经理; 2022 年 11 月至 2024 年 9 月,任卓然洁能执行董事兼总经理; 2023 年 1 月至 2023 年 12 月任卓然股份 2023 年度轮值 CEO; 2023 年 4 月至 2024 年 9 月,任卓然股份事业部总经理。

其它情况说明

适用 不适用

## (二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

## 1、在股东单位任职情况

□适用 √不适用

## 2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张锦红	卓然靖江	董事	2015年1月	
张军	博颂能源	总经理	2017年10月	
张新宇	江苏卓企	执行董事、总经理	2017年6月	
张新宇	坦融投资	执行董事	2015年6月	
张新宇	中科苏派	执行董事	2015年7月	
张新宇	卓然数智	执行董事	2021年1月	
陈莫	上海阅聚文化传媒有限公司	监事	2017年6月	
陈莫	太平洋财产保险股份有限公司	财务人员	2017年2月	
马利峰	卓然集成	经理	2020年4月	
张锦华	上海齐惠投资管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2012年5月	
张锦华	卓然靖江	董事长、总经理	2015年1月	
张笑毓	上海靖业	执行董事、总经理	2014年9月	
张笑毓	卓然产融	执行董事兼财务负责人	2023年4月	
吴玉同	博颂能源	执行董事	2015年2月	
吴玉同	卓然靖江	监事	2015年9月	
展益彬	卓然数智	总经理	2021年4月	2024年12月
龚立靖	卓然洁能	执行董事、总经理	2022年11月	2024年9月
郑凯	华东理工大学	副教授，硕士生导师/博士生联合导师	2017年9月	
郑凯	上海东冠健康用品股份有限公司	独立董事	2021年3月	2024年7月
郑凯	上海威派格智慧水务股份有限公司	独立董事	2024年6月	
郑凯	苏州恒铭达电子科技股份有限公司	独立董事	2024年9月	
丁炜超	华东理工大学	讲师，硕士生导师，副教授	2021年7月	
李森	北京望衡律师事务所	合伙人、律师	2023年8月	
在其他单位任职情况的说明	无			

**(三)董事、监事、高级管理人员和核心技术人员报酬情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司董事、监事的薪酬方案由公司股东大会批准确定；公司高级管理人员的薪酬方案由公司董事会批准确定；公司核心技术人员薪酬方案由经营管理层依据公司薪酬和考核体系，并结合其实际情况进行审议确定。独立董事在公司领取的津贴，参照同行业其他上市公司标准拟定并经股东大会批准确定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	公司严格按照董事、监事、高级管理人员薪酬的决策程序和确定依据按时支付薪酬
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司董事（独立董事除外）、监事、高级管理人员及其他核心技术人员薪酬根据公司薪酬体系和考核体系实施。公司向独立董事提供津贴，津贴标准系参考同行业标准确定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	公司严格按照董事、监事、高级管理人员薪酬的决策程序和确定依据按时支付薪酬
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	715.48
报告期末核心技术人员实际获得的报酬合计	214.49

**(四)公司董事、监事、高级管理人员和核心技术人员变动情况**

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
龚立靖	核心技术人员	离任	个人原因

**(五)近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

□适用 √不适用

**(六)其他**

□适用 √不适用

## 七、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第三届董事会第十次会议	2024年2月2日	<p>1、审议通过《关于变更公司注册资本、修订〈公司章程〉并办理工商变更登记的议案》</p> <p>2、审议通过《关于修订和新增公司部分治理制度的议案》</p> <p>2.01 审议通过《关于修订〈股东大会议事规则〉的议案》</p> <p>2.02 审议通过《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》；</p> <p>2.03 审议通过《关于新增〈独立董事专门会议制度〉的议案》；</p> <p>2.04 审议通过《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》；</p> <p>2.05 审议通过《关于修订〈募集资金管理制度〉的议案》；</p> <p>2.06 审议通过《关于修订〈关联交易管理制度〉的议案》；</p> <p>2.07 审议通过《关于修订〈对外担保管理制度〉的议案》；</p> <p>2.08 审议通过《关于修订〈规范与关联方资金往来的管理制度〉的议案》；</p> <p>2.09 审议通过《关于修订〈累积投票制实施细则〉的议案》；</p> <p>2.10 审议通过《关于修订〈董事会提名委员会工作规则〉的议案》；</p> <p>2.11 审议通过《关于修订〈董事会薪酬与考核委员会工作规则〉的议案》；</p> <p>2.12 审议通过《关于修订〈董事会战略委员会工作规则〉的议案》；</p> <p>2.13 审议通过《关于修订〈董事会审计委员会工作规则〉的议案》；</p> <p>2.14 审议通过《关于修订〈董事会秘书工作细则〉的议案》；</p> <p>2.15 审议通过《关于新增〈董事会 ESG 管理委员会工作规则〉的议案》；</p> <p>3、审议通过《关于使用募集资金向全资子公司增资以实施募投项目的议案》</p> <p>4、审议通过《关于共同实际控制人承诺事项履行期限延期的议案》</p> <p>5、审议《关于提请召开公司 2024 年第一次临时股东大会的议案》</p>
第三届董事会第十一次会议暨 2023 年年度董事会	2024年4月18日	<p>1、审议通过《关于〈2023 年年度报告全文及摘要〉的议案》</p> <p>2、审议通过《关于〈2023 年度董事会工作报告〉的议案》</p> <p>3、审议通过《关于〈2023 年度总经理工作报告〉的议案》</p> <p>4、审议通过《关于〈董事会审计委员会 2023 年度履职情况报告〉的议案》</p> <p>5、审议通过《关于公司独立董事独立性情况评估的议案》</p> <p>6、审议通过《关于〈2023 年独立董事年度述职报告〉的议案》</p> <p>7、审议通过《关于〈2023 年度财务决算报告〉的议案》</p> <p>8、审议通过《关于〈2024 年度财务预算报告〉的议案》</p> <p>9、审议通过《关于 2023 年度利润分配预案的议案》</p> <p>10、审议通过《信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）的履职情况评估报告》</p> <p>11、审议通过《关于公司董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》</p> <p>12、审议通过《关于续聘公司 2024 年度会计师事务所的议案》</p> <p>13、审议通过《关于 2023 年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》</p> <p>14、审议通过《关于 2024 年度日常关联交易预计的议案》</p> <p>15、审议通过《关于 2024 年度公司及子公司向银行申请综合授信额度并担保的议案》</p>

会议届次	召开日期	会议决议
		16、审议通过《关于2023年度计提资产减值准备的议案》 17、审议通过《关于向子公司提供财务资助的议案》 18、审议通过《关于公司高级管理人员2024年度薪酬的议案》 19、审议通过《关于公司董事2024年度薪酬的议案》 20、审议通过《关于〈公司2023年度内部控制评价报告〉的议案》 21、审议通过《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》 22、审议通过《关于提请股东大会授权董事会以简易程序向特定对象发行股票的议案》 23、审议通过《关于会计政策变更的议案》 24、审议通过《关于〈2024年度“提质增效重回报”行动方案〉的议案》 25、审议通过《关于提请召开2023年年度股东大会的议案》
第三届董事会第十二次会议	2024年4月28日	1、审议通过《关于〈2024年第一季度报告〉的议案》
第三届董事会第十三次会议	2024年6月4日	1、审议通过《关于收购 Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd. 100%股权暨关联交易的议案》 2、审议通过《关于修订〈公司章程〉并办理工商登记的公告》
第三届董事会第十四次会议	2024年8月28日	1、审议通过《关于〈2024年半年度报告全文及摘要〉的议案》 2、审议通过《关于2024年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》 3、审议通过《2024年度提质增效重回报专项行动方案的半年度评估报告》 4、审议通过《关于制定〈舆情管理制度〉的议案》
第三届董事会第十五次会议	2024年10月29日	1、审议通过《关于〈2024年第三季度报告〉的议案》

## 八、董事履行职责情况

### (一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
张锦红	否	6	6	6	0	0	否	2
张新宇	否	6	6	1	0	0	否	2
张军	否	6	6	2	0	0	否	2
陈莫	否	6	6	6	0	0	否	2
郑凯	是	6	6	6	0	0	否	2
李森	是	6	6	6	0	0	否	2
丁炜超	是	6	6	6	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	6

(二)董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三)其他

适用 不适用

九、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	郑凯先生（主席）、李森先生、丁炜超先生
提名委员会	李森先生（主席）、丁炜超先生、张新宇先生
薪酬与考核委员会	丁炜超先生（主席）、张锦红先生、郑凯先生
战略委员会	张锦红先生（主席）、丁炜超先生、张军先生
ESG 管理委员会	张锦红先生(主席)、张军先生、张新宇先生

(二) 报告期内审计委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024年1月18日	1、审议《关于〈公司2023年报审计治理层计划（预审）阶段沟通报告〉的议案》	同意通过所有议案	无
2024年4月15日	1、审议《关于〈公司2023年报审计治理层完成阶段沟通报告〉的议案》	同意通过所有议案	无
2024年4月18日	1、审议《关于〈2023年年度报告全文及摘要〉的议案》 2、审议《关于〈董事会审计委员会2023年度履职情况报告〉的议案》 3、审议《关于〈2023年度财务决算报告〉的议案》 4、审议《关于〈2024年度财务预算报告〉的议案》 5、审议《关于公司董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》 6、审议《关于续聘公司2024年度会计师事务所的议案》	同意通过所有议案	无



召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
	7、审议《关于〈公司 2023 年度内部控制评价报告〉的议案》		
2024 年 4 月 28 日	1、审议《关于〈2024 年第一季度报告〉的议案》	同意通过所有议案	无
2024 年 8 月 28 日	1、审议《关于〈2024 年半年度报告全文及摘要〉的议案》	同意通过所有议案	无
2024 年 10 月 29 日	1、审议《关于〈2024 年第三季度报告〉的议案》	同意通过所有议案	无

### (三) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 4 月 18 日	1、审议《关于公司高级管理人员 2024 年薪酬的议案》 2、审议《关于公司董事 2024 年度薪酬的议案》	同意通过所有议案	无

### (四) 报告期内战略委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 4 月 18 日	1、审议《关于卓然股份 2024 年度经营计划的议案》	同意通过所有议案	无
2024 年 6 月 4 日	1、审议《关于收购 Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd. 100%股权暨关联交易的议案》	同意通过所有议案	无

### (五) 报告期内ESG 管理委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2024 年 4 月 18 日	1、审议《关于公司 2024 年度 ESG 重点工作计划的议案》	同意通过所有议案	无

### (六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

### 十、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 十一、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	158
主要子公司在职员工的数量	503
在职员工的数量合计	661
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	135
销售人员	41
技术人员	143
财务人员	34
行政人员	20
研究人员	82
管理人员	206
合计	661
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	5
硕士	81
本科	283
大专	135
中专及以下	157
合计	661

### (二) 薪酬政策

适用  不适用

公司根据国家法律法规、相关行业薪酬、公司实际经营情况等，结合公司的发展战略规划，不断完善人力资源管理体系。公司建立了相对科学的晋升及激励机制，包括薪酬管理制度、员工晋升管理制度、绩效考核管理制度及股权激励机制等，将公司的企业文化价值观、职业发展机会及工作环境等与具有竞争力的薪酬福利紧密结合，鼓励员工与公司共同成长与发展，让员工实现自我价值的同时，为公司创造更大的价值。

报告期内，公司完成了股份回购方案的实施，截至2024年12月27日，公司通过上海证券交易所系统以集中竞价交易方式已累计回购股份6,446,984股。公司本次回购股份将用于员工持股计划或股权激励，提高公司对未来发展的信心和对公司价值的认可，建立完善公司长效激励机制，并充分调动公司员工的积极性，有效地将股东利益、公司利益和员工个人利益紧密结合，促进公司未来健康可持续发展。

### (三)培训计划

适用 不适用

公司十分注重人才的培养和储备。为适应公司快速发展带来的人力资源需求，通过积极寻求内外部各种培训资源和渠道，逐步搭建内部分享交流机制，构建起完善的培训发展体系。公司依据整体战略发展目标、部门业绩目标和岗位技能的实际需要，以公司与员工共发展为前提，采用多样化的培训方式（包括自办培训班、委托培训、外聘专家、研讨会等）对公司员工进行多方位培训。

报告期内公司培训内容主要包含：新员工入职培训、持续性业务培训、质量管理、管理能力、通用技能、产品知识，生产安全以及法律法规规定的培训等，通过多种多样的培训模式在公司内部搭建学习与沟通的平台，为员工创造更好的学习环境和机会，激发员工自主学习、自主提高的积极性，进一步提高了公司员工的整体素质与工作能力，同时也推动公司经营目标的实现。

### (四)劳务外包情况

适用 不适用

## 十二、利润分配或资本公积金转增预案

### (一)现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司于2024年6月4日召开第三届董事会第十三次会议审议通过了《关于修订〈公司章程〉并办理工商变更登记的议案》，对利润分配及现金分红相关条款进行了调整，该议案于2024年6月25日经公司2023年年度股东大会审议通过。具体内容详见公司于2024年6月5日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《上海卓然工程技术股份有限公司关于修订《公司章程》并办理工商变更登记的公告》（公告编号：2024-034）

### (二)现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

### (三)报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的原因	未分配利润的用途和使用计划
--	---------------

考虑到公司所处的发展阶段、研发投入和经营发展的资金需求以及长期战略发展规划的综合考虑,为保证公司的正常经营和持续发展,公司2024年度拟不派发现金红利、不送红股、不以资本公积转增股本,剩余未分配利润结转至下一年度。	作为资金密集型行业,石化专用设备领域的发展机遇与挑战并存。为持续巩固市场竞争力,公司将重点加大工艺技术研发投入,加速产品创新迭代,构建技术壁垒。基于战略发展需要,公司留存未分配利润将主要用于:1)增强研发创新能力;2)拓展市场规模;3)开拓新兴市场领域,以推动企业可持续发展。
---	--

#### (四)本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

#### (五)最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	94,769,226.58
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	761,196,250.02
最近三个会计年度累计现金分红金额(含税)(1)	49,653,333.42
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0.00
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	49,653,333.42
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	146,094,616.89
最近三个会计年度现金分红比例(%) (5)=(3)/(4)	33.99
最近三个会计年度累计研发投入金额	321,796,860.68
最近三个会计年度累计研发投入占累计营业收入比例(%)	3.69

### 十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

#### (一)股权激励总体情况

适用 不适用

#### 1.报告期内股权激励计划方案

单位:元 币种:人民币

计划名称	激励方式	标的股票数量	标的股票数量占比(%)	激励对象人数	激励对象人数占比(%)	授予标的股票价格
2022年限限制性股票激励计划	第二类限制性股票	6,080,000	3	40	5.63	16.59元/股

#### 2.报告期内股权激励实施进展

适用 不适用

单位:股

计划名	年初已授	报告期	报告期	报告期	授予价	期末已获	期末已

称	予股权激励数量	新授予股权激励数量	内可归属/行权/解锁数量	内已归属/行权/解锁数量	格/行权价格(元)	授予股权激励数量	获归属/行权/解锁股份数量
2022年限制性股票激励计划	4,825,088	0	0	0	16.59	3,015,680	0

注：公司于2024年4月18日召开第三届董事会第十一次会议、第三届监事会第九次会议，审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》，根据《公司2022年限制性股票激励计划(草案修正案)》《公司2022年限制性股票激励计划实施考核管理办法》的规定和公司2022年第一次临时股东大会的授权，公司董事会同意作废部分已授予尚未归属的限制性股票共计180.94万股，

### 3. 报告期内股权激励考核指标完成情况及确认的股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

计划名称	报告期内公司层面考核指标完成情况	报告期确认的股份支付费用
2022年限制性股票激励计划	未达到业绩考核条件	-12,854,832.35
合计	/	-12,854,832.35

### (二) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于2024年4月18日召开第三届董事会第十一次会议、第三届监事会第九次会议，审议通过了《关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的议案》。根据《公司2022年限制性股票激励计划(草案修正案)》、《公司2022年限制性股票激励计划实施考核管理办法》的规定和公司2022年第一次临时股东大会的授权，公司董事会同意作废部分已授予尚未归属的限制性股票共计180.94万股。	详见公司于2024年4月20日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《上海卓然工程技术股份有限公司关于作废部分已授予尚未归属的限制性股票的公告》(公告编号：2024-026)。

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

### (三) 董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

#### 1. 股票期权

适用 不适用

#### 2. 第一类限制性股票

适用 不适用

#### 3. 第二类限制性股票

适用 不适用

### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

根据《公司章程》及公司其他相关制度的规定，公司已建立起符合现代企业管理的科学的考核评价机制。对高级管理人员的考核由公司董事会薪酬与考核委员会组织实施，公司根据实际情况，并结合企业战略执行情况、企业经营结果和可持续发展，对公司高级管理人员进行综合考评。

报告期内，公司高级管理人员的薪酬根据董事会确定的薪酬方案，参考所处行业及地区的薪酬水平，结合公司整体业绩完成情况，按照高管本人岗位职责及具体工作绩效完成情况进行核发。

## 十四、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司第三届董事会第十七次会议审议通过了《关于 2024 年度内部控制评价报告的议案》。公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，报告期内，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。报告期内未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。内容详见公司于 2025 年 4 月 22 日在上交所网站(www. sse. com. cn)披露的《上海卓然工程技术股份有限公司 2024 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十五、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司一直坚持稳健经营的原则，以防范风险为导向，严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规及公司章程的规定，规范子公司经营行为，对子公司实施管理和控制。子公司按照行业特点和实际经营情况，建立健全了管理制度，强化重

大事项报告管理，提升财务预警能力，注重财务数据分析，提高了公司的整体运行效率和抗风险能力。

## 十六、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

具体内容详见公司于 2025 年 4 月 22 日在上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《上海卓然工程技术股份有限公司 2024 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

## 十七、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

## 十八、其他

适用 不适用

# 第五节 环境、社会责任和其他公司治理

## 一、 董事会有关 ESG 情况的声明

在全球经济深度转型、可持续发展成为时代主流的当下，公司秉持可持续发展原则，建立健全 ESG 治理机制，积极响应国内外减缓气候变化、推动环境与社会可持续发展的倡议与号召，致力于将可持续发展治理工作融入商业运营活动之中，为社会创造更多价值。

报告期内，公司携手各利益相关方共同推动公司持续、高质量的发展。

### （一）重视环境保护，积极践行清洁生产和绿色运营

公司始终秉持绿色发展理念，于日常生产运营中持续强化环境管理。一方面公司积极搭建基于石化装置运行的智能检测系统，集成高效节能装备与数字孪生技术，实现能耗动态监控与工艺优化闭环；另一方面在“双碳”战略指引下，公司率先实施“聚链智造，产融共生”的发展战略，积极探索覆盖原材料采购、智能生产到产品回收的零碳解决方案，通过数字工厂建设，将设备能效模型与生产调度系统深度耦合，构建具有自感知、自决策能力的智能制造体系。推动行业向“智能制造+绿色制造”双轮驱动模式转型，为构建绿色环保、可持续发展社会作出积极的贡献。

### （二）注重社会责任，保障股东及各相关方权益

公司高度重视治理规范，持续完善法人治理结构，严格执行内部控制制度，规范公司运作流程，加强内幕信息管理，确保信息披露的透明与准确。公司强化信息披露与投资者关系管理，推动治理能力现代化，助力公司高质量发展。在信息披露上，严格遵循《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法规，确保信息真实、准确、完整、及时，保障股东平等权益。

在保障股东利益的同时，公司确保财务稳健与资产资金安全。积极推进行业沟通合作，构建责任供应链，与伙伴携手共进。报告期内，与行业伙伴共享产业数字化转型价值，赋能产业链升级。践行“双碳”战略，布局“双碳”赛道，以绿色智造推动绿色

低碳未来。以“数字引领”为驱动，构建碳“零”蓝图，布局低碳产业，用智能技术赋能行业低碳转型，通过新能源布局和碳排放管理实现自身减排，投身公益，成为推动社会发展的积极力量，携手各界守护人与自然和谐共生的美好家园。

### （三）注重公司治理，重视员工权益保护

公司建立了职责清晰的可持续发展治理架构，由董事会、ESG 管理委员会、ESG 工作组三个层级组成，有力管理可持续发展相关风险，高效决策目标制定、政策落实等相关事项。董事会作为公司环境、社会和公司治理(ESG)事宜的最高决策层，负责审阅与监督公司整体的 ESG 相关的管理方针、策略、相关风险，把控公司 ESG 战略方向,并对 ESG 事宜最终负责。董事会下属战略与 ESG 委员会由董事长领导的董事会成员组成，主要负责制定 ESG 管理方针和策略；制定 ESG 发展目标，统筹 ESG 工作安排；负责监督与协调 ESG 工作的规划、推进与落实；定期就核心 ESG 相关事宜向董事会汇报。ESG 相关职能部门负责人共同组成 ESG 工作小组，负责依据公司 ESG 方针策略，制定年度工作计划并按照计划执行具体工作，并确保目标完成。

在员工权益保护方面，公司积极听取员工的意见，关心和重视员工的合理需求，保障员工权利，并根据法律法规、行业特点、经营情况等，实施公平有效的绩效考核和晋升机制，制定以月薪/年薪及股权激励相结合的多维薪酬管理体系，将个人回报与公司长期发展目标相融合，充分调动员工积极性和创造力，为公司经营效率的提升和公司业务的长期稳健发展提供重要的动力保障，以促进公司的可持续健康发展。

未来，公司将严格履行证监会加强对企业 ESG 实践的要求，不断完善 ESG 管理体系。在持续优化内部管理的基础上，积极推动 ESG 理念深度融入公司业务运营的各个环节，打造具有影响力的 ESG 品牌。通过创新的业务模式和可持续的发展策略，增强公司在 ESG 领域的内外部影响力。公司致力于为利益相关方创造最大化的经济价值，同时积极履行环境责任，推动绿色发展，并关注社会价值的实现。在经济层面，通过高效的 ESG 管理，提升公司的竞争力和盈利能力，为股东创造丰厚的回报；在环境方面，提倡节能减排，实现可持续发展；在社会层面，积极参与公益事业，促进社会和谐稳定。以 ESG 理念为指引，推动公司向可持续健康发展的道路不断迈进，为构建美好的未来贡献力量。

## 二、 ESG 整体工作成果

适用 不适用

### （一）本年度具有行业特色的 ESG 实践做法

适用 不适用

结合行业特点和实际需求，公司充分关注到在“双碳”目标下，经济运行的绿色低碳转型给行业带来的新机遇，如炼化行业的绿色转型及面向新材料、新能源产业链的延伸趋势。公司积极通过资源整合，顺应产业转型及产业链延伸趋势，加大研发投入，在碳二、碳三产业链规划、石化装置单元化模块化设计与集成、关键设备国产化突破等方面继续深入研究，并积极布局新材料、新能源领域，在清洁能源、循环利用等方面进行探索。

此外，公司还持续优化生产流程，减少资源浪费和污染物排放。这些措施不仅实现了经济效益与环境效益的双赢，也为公司可持续发展奠定了坚实基础。



**(二) 本年度 ESG 评级表现**

□适用 √不适用

**(三) 本年度被 ESG 主题指数基金跟踪情况**

□适用 √不适用

**三、 环境信息情况**

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	52.47

**(一) 是否属于环境保护部门公布的重点排污单位**□是 √否  
不适用**(二) 报告期内因环境问题受到行政处罚的情况**

无

**(三) 资源能耗及排放物信息**

√适用 □不适用

公司坚持“预防为主、防治结合”的环保方针，根据环保相关法律法规的要求，层层落实部门环保目标责任制，明确了各部门在运营生产过程中的环保责任；公司开展各级教育培训及宣传工作，提升全员环境保护意识；设置了符合法规要求的各类环保设施，确保“三废”合理排放及处置，按时申报危废管理及转移计划；定期开展针对环保设施及“三废”的隐患排查治理工作，确保现场环保管理工作合规有序运行。报告期内，公司未出现环保投诉及污染环境事件。

**1、 温室气体排放情况**

□适用 √不适用

**2、 能源资源消耗情况**

√适用 □不适用

2024 年度, 依据各生产车间的生产计划以及《能源供应管理标准操作规程》合理运行公用系统。通过对各使用部门提交的《能源使用申请单》进行审核, 评估使用项目和用时, 经及时有效的沟通以及合理的能源调配, 统筹安排能源供应, 保障了研发、生产、质检等工作的顺利开展。

**3、 废弃物与污染物排放情况**

√适用 □不适用

公司废弃物与污染物排放情况严格执行环评及批复要求, 按照《环境保护法》、《固体废物污染环境防治法》、《国家危险废物名录》等法律法规的要求建立了《危

险废物管理制度》、《污水站管理制度》、《危险废物销毁标准操作规程》，等内部程序及内部监测标准，公司危险废弃物交给具有处理资质的公司进行合规处理，确保公司所有废弃物及污染物均达到运营所在地环境标准。

#### 4、公司环保管理制度等情况

适用 不适用

公司及下属公司在日常生产经营中认真执行《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国水污染防治法》《中华人民共和国大气污染防治法》《中华人民共和国环境噪声污染防治法》《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》等环保方面的法律法规，自觉履行生态环境保护的社会责任。

公司严格执行现代企业管理制度，制定了安全生产责任制度，环境管理体系文件、职业健康管理制度等一系列的制度。为了对公司的固体废弃物、废水妥善处理、综合利用、实施有效管理，以减少污染物的排放量和危害程度，减轻对环境的污染，制定了废弃物管理制度；为了防止和减少生产事故以及设备出现“跑、冒、滴、漏”造成浪费，制定了设施、设备定期保养制度等。

公司污水通过市政污水管道进入污水处理厂处理后统一排放，对于废弃物采取分类管理，交由具备专业处理资质的公司处理，一般固体废弃物交由当地环保部门统一处理。报告期内，严格按照环境保护方面的相关法律法规的规定办理了排污许可文件，各污染物排放总量均符合总量控制要求。

#### (四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减少排放二氧化碳当量（单位：吨）	不适用
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	<p>①公司充分关注到在“双碳”目标下，经济运行的绿色低碳转型给行业带来的新机遇，如炼化行业的绿色转型及面向新材料、新能源产业链的延伸趋势。公司积极通过资源整合，顺应产业转型及产业链延伸趋势，加大研发投入，积极布局新材料、新能源领域，在清洁能源、循环利用等方面进行探索，积极研发助于减碳的新工艺，新产品。</p> <p>②公司始终将绿色低碳、环保经济的理念贯彻落实到日常运营中，积极倡导及实施低碳工作和低碳生活方式。公司通过实施一系列严格的管理措施，如管控办公用品消耗使用及购买、办公区内限制空调温度设定、办公电脑电源开关管理、会议室使用管理、监控水电用量和制定用量控制目标等，减少污染物产生，实现节能降耗和减少碳排放的目标。</p>

具体说明

适用 不适用

## (五) 碳减排方面的新技术、新产品、新服务情况

适用 不适用

## (六) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

报告期内，公司高度重视环境保护，积极、持续的推进通过生产工艺改进及物料循环再利用，有效的减少了废弃物的产生量，减少环境污染；同时，公司在内部有计划的开展各类环保宣传包括提倡无纸化办公，垃圾分类，乘坐公共交通出行等行为进行环保宣传，提升全员环保法律意识，切实履行环境保护责任。

## (七) 应对全球气候变化所采取的措施及效果

适用 不适用

公司贯彻落生态文明思想，积极稳妥推进“碳达峰、碳中和”的重要指示，不断通过采取使用高效能设备、工艺和技术路线迭代升级、使用清洁能源、加强能耗精细化管理水平等措施降低单位产品综合能耗和单位产品二氧化碳排放量，为应对全球气候变化做出积极贡献。

## 四、 社会责任工作情况

### (一) 主营业务社会贡献与行业关键指标

公司是大型炼油化工专用装备模块化、集成化制造的提供商，专业为石油化工、炼油、天然气化工等领域的客户提供设计、制造、安装和服务一体化的解决方案。公司已形成集研发设计、产品开发、生产制造、智能运维、工程总包于一体的全流程服务体系，产品体系涵盖炼油、石化和其他产品及服务三大业务板块，完成了“炼化一体化”全覆盖，可实现相关炼油化工专用设备的“一站式”工厂化生产。经过多年研发设计、生产制造、国内外众多标杆项目经验的积累，公司在生产规模、研发设计、制造技术、产品质量等方面日益成熟，已具备与国际知名品牌同台竞争的实力。

内部管理方面，公司积极推行绿色运营策略，将环保理念融入日常管理之中，致力于打造国家级绿色工厂。外部合作方面，公司以数字化赋能绿色化，为上下游产业链提供绿色技术支持和服务，共同构建更加高效、可持续的产业生态系统并积极履行社会责任，聚焦慈善基金，公益教育，乡村扶贫等公益活动

### (二) 推动科技创新情况

公司坚持差异化的创新和竞争战略，通过持续的科技创新来构建核心竞争力，以实际行动助力行业和社会发展。

公司高度重视研发投入，通过设立省市级科技创新平台，积极与国内知名高校和科研机构开展科技创新合作，推动“产、学、研、用”一体化发展，不断加强在炼化工艺、新能源领域的工艺及专用设备的创新研发，并将其深度融合到业务流程中。

同时，公司拥有完善的项目制研发管理体系，全面提高公司科技研发潜力，不断推动技术储备及创新机制的有效运行。作为大型炼油化工装备模块化、集成化制造商，

公司深刻认识到持续加强技术研发和推进清洁技术创新的重要性。公司充分评估科技创新可能带来的影响、风险和机遇，并将风险管理意识融入各研发项目的全生命阶段，通过优化研发流程、强化研发培养建设、规范研发激励机制等一系列措施积极应对。

此外，公司通过创新推动绿色赋能，以领先一步的科技创新与技术研发优势，聚焦国家能源发展战略和国内需求，助力国家“双碳”目标的实现，在石化行业专用设备领域加大技术革新和产品创新力度，推动并参与行业技术标准制定。公司的科技创新不仅提升了公司的核心竞争力，也为行业和社会的可持续发展做出了积极贡献。

### (三) 遵守科技伦理情况

不适用

### (四) 数据安全与隐私保护情况

公司高度重视信息安全与数据隐私保密。依据相关的法律法规和要求，考虑行业特点及业务需求，公司持续建设信息安全管理系统，确保与信息安全的资源、技术、管理等因素处于受控状态，保护 IT 资产免受未经授权的访问或攻击，最大限度防范各类安全事故或人为破坏，保证公司信息的保密性、完整性和可用性，以确保各项业务的连续性。公司根据法律法规的要求完善数据合规的工作，致力于负责任地处理个人数据并使数据更加安全，确保公司收集的个人信息得到最大程度的保护。

公司 IT 部门定期扫描服务器、应用程序、端点和网络设备是否存在漏洞。所有被确定为关键、高或中等风险的问题都得到及时补救。公司 IT 部门每月检查设施的使用状况，定期对相应系统及数据库进行备份，以确保关键业务过程不中断或能够及时恢复，并确保信息的可用性。此外，公司不定期发布提醒，以加强员工对包括网络钓鱼诈骗邮件在内的非法链接的风险意识。随着业务的增长，公司与信息安全相关的环境愈加复杂，公司也将持续评估和调整安全措施，完善信息安全的相关培训，以满足日益增长的企业信息安全需求。

### (五) 从事公益慈善活动的类型及贡献

类型	数量	情况说明
对外捐赠		
其中：资金（万元）	24.94	1. 上海艇有意思教育科技有限公司 2024 “卓然杯”华漕赛艇活动赞助费用， 2. 嵊州市浙江工业大学创新研究院 2024 年中国大学生机械工程创新创意大赛。“卓然-笃舜杯”第 15 届过程装备实践与创新赛赞助费

#### 1. 从事公益慈善活动的具体情况

√适用 □不适用

报告期内，公司通过“卓然教育基金会”持续深化教育公益赋能，系统性推进人才梯队建设：于2024年度奖教奖学金颁奖典礼上，对23名教学创新成果突出的骨干教师及101名学术表现卓越的在校学子进行集中表彰，并颁发专项发展基金。截至报告期末，基金会历史累计表彰教育工作者46人、激励优秀学生203人。

## 2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

报告期内，公司积极响应国家乡村振兴战略，系统性推进人才振兴工程：通过实施人才引进计划，定向吸纳农村地区具备发展潜力的青年群体，并依托校企合作实践基地构建青年人才职业发展赋能体系；创新采用“线上+线下”招聘双轨机制，完成农村新生代劳动力就业安置，有效缓解区域性就业结构性矛盾。在党建融合维度，公司党委与属地园区建立联建机制，定期开展“两学一做”等专题活动，切实将组织优势转化为乡村振兴人才供给动能，为乡村振兴培养主力军。

## (六) 股东和债权人权益保护情况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等法律法规和《公司章程》的有关规定，不断优化公司内部治理结构、提升治理水平，建立健全了能够保证股东充分行使权利、享有平等地位的公司治理结构，形成了以股东大会、董事会、监事会及管理层为核心的内部决策与经营机制，切实保障股东和债权人的合法权益。

### 1、持续优化公司治理架构

公司严格遵守证监会、交易所制定的监管规则，持续完善公司治理结构。股东大会、董事会、监事会和高级管理人员相互协调，相互制衡，董事会秘书、独立董事勤勉尽责，有效地增强了决策的公正性和科学性，确保了公司依法管理、规范运作。

2024年，公司建立了《独立董事专门会议制度》，依照国家法律法规和《公司章程》《独立董事工作制度》的规定，独立董事勤勉尽职地履行职权，2024年度独立董事专门会议共召开3次，独立董事均亲自出席，会议审议与关联交易相关事项，独立董事认为相关关联交易，不会损害公司及股东的利益。

### 2、积极建立健全制度体系

公司以规范治理为目标，顺应政策更新及时修订更新相关制度，不断完善公司内部管理机制，确保合规运营，优化治理，保障中小投资者权益。围绕2024年证监会、上交所发布的有关上市公司治理规则，报告期内，公司根据相关法律法规并结合公司实际情况对《公司章程》、《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》《独立董事工作制度》《规范与关联方资金往来管理制度》《关联交易管理办法》《对外担保管理制度》《募集资金管理制度》等17项治理制度进行了修订及制定。公司不断规范公司治理结构，积极履行社会责任，保障投资者合法权益。通过上述举措，公司对治理架构进行了一次全面的体检和升级，打造了更高效的管理体系、更市场化的机制。

### 3、组织合规系列培训

2024年积极组织面向实控人、董监高的培训活动，主要包括：促成董监高参加由交易所、证监会、上海上市公司协会等机构组织培训。针对 ESG、投资并购、舆情管理、财务报告、信息披露、科创板八条措施、以及公司债券和资产证券化业务等特定领域，安排相关责任部门负责人参加上海证券交易所、中国上市公司协会及湖南省上市公司协会组织的培训，进一步提升全员合规意识与专业素养。通过系列合规培训，增强董监高合规意识，提升经营管理能力，提高治理水平，全面推动企业持续、稳定、健康发展，维护市场公平和保护投资者利益；使管理层进一步完善公司内控管理体系，优化治理结构，强化监督职责，在履职尽责方面不断的完善提升，促进公司规范运作。

### 4、加强内控机制建设

自成立以来，合法合规的公司治理一直是卓然股份常抓不懈的一项重点工作，公司立足企业的发展实际，综合梳理内部管理情况，构建科学全面的内控管理体系，以保障企业实现更好发展。

#### (七)职工权益保护情况

公司严格遵守《劳动法》、《劳动合同法》等有关法律法规的规定，不断完善相关制度、合理调整作息时间，与所有员工签订规范《劳动合同》，按时、足额为员工缴纳医疗、养老、失业、工伤、生育等社会保险金及住房公积金，为员工提供健康、安全的工作和生活环境，切实维护了员工所拥有的各项合法权益。

公司积极征求员工意见，不断修订和完善与员工利益相关的管理制度。成立了职工代表大会，支持工会依法开展工作。公司职工代表监事由职工代表大会选举产生，确保员工在公司治理中享有充分的权利。

公司建立了合理的薪酬福利体系和科学完善的绩效考核体系，在公司内部引入市场压力和公平竞争机制，实行岗位职能工资与绩效奖金相结合的薪酬制度，遵循同工同酬、按劳分配、多劳多得的原则，做到公开、公平、公正。

公司注重员工的安全生产和劳动保护，注重对员工进行安全教育与培训，针对不同岗位每年定期为员工配备必要的劳动防护用品及保护设施，不定期地对公司生产安全进行全面排查，有效提高员工的安全生产意识和自我保护能力。

公司切实保障员工权益，关注员工和其家庭的生活需求，在节假日为员工发放节庆慰问金或礼品，为员工送上丰富的福利。报告期内，为激励职工子女勤奋学习、努力成才，助力启航新征程，公司组织开展了“英才高考奖学金”发放仪式，为员工子女提供福利。公司自有食堂为员工提供免费午餐，配备设施齐全的员工公寓，并提供班车，方便员工上下班。

公司倡导合理工作，关心员工身心健康，为员工提供多种类的带薪休假，随着工龄的增长，部分类别的假期天数也将增加，并组织丰富多彩的活动丰富员工生活。报告期内，公司举办了不同规模的集体活动、文艺晚会、体育赛事等，在丰富员工精神文化生活的同时提升员工士气，增强员工的凝聚力、向心力、团队合作意识和集体荣誉感。

#### 员工持股情况

员工持股人数（人）	0
员工持股人数占公司员工总数比例（%）	0
员工持股数量（万股）	0

员工持股数量占总股本比例 (%)

0

### (八) 供应商、客户和消费者权益保护情况

公司秉持“创新引领、设计联动、集成协同、价值共享”的发展理念，以客户服务中心，以员工成长为己任，以伙伴共赢为目标，致力于推动制造、设计、创新三条产业链的深度融合，为客户创造价值，为社会创造财富，为员工创造机会，为股东创造回报”的企业宗旨，充分尊重并保护合作伙伴、供应商及客户的权益，与供应商和户建立并保持长期良好的合作关系。

公司建立了完善供应商评价及管理体系，严格执行供应商准入和退出机制，严控采购及物料质量水平，同时保持与供应商的及时、有效沟通，严格执行协议及制度相关规定，保障供应商的合法权益。公司将客户视为长期战略合作伙伴关系，公司坚持以客户为中心，以需求为导向，坚持诚信经营、互惠互利的原则，切实保证产品交付，努力提高产品质量与服务质量，为客户提供高效、有竞争力、面向现在及未来的综合解决方案，保护客户的合法权益。公司在供应商及客户的合作中，均贯彻执行反贿赂、反腐败的合规理念，对涉及贿赂、内幕交易、利益冲突等方面进行了明确规范，并对员工、管理层、董事进行定期合规培训，以争取公司与客户、公司与供应商的可持续健康合作中，实现双赢。

### (九) 产品安全保障情况

公司全面落实全员参与的安全生产责任制，并制定了全面的安全培训体系，通过多层次培训、讲座、会议的方式，完善各项管理制度，普及培训广度和深度并强化培训效果，力求提升员工安全意识，塑造全员安全学习文化。公司通过实施安全管理措施，降低运营风险，保障员工的身体健康和安全，为公司的正常运营和发展打下坚实的基础。

公司坚持以“以顾客为焦点、产品精益求精、服务力求上心、管理追求卓越”的质量方针，建立和持续优化完整、合法、合规和有效的质量控制体系建立以符合专用设备生产质量管理规范、国际化质量管理体系为核心的业务管理制度，公司已通过 ISO9001:2015 质量管理体系认证、ISO14001:2015 环境管理体系认证和 ISO45001:2018 职业健康及安全管理认证。从研发和生产双重把关产品的安全性，严格控制产品质量，确保了公司产品的安全有效，符合安全生产和环境保护相关法规要求，产品质量获得了市场的广泛认可。报告期内，公司产品未发生任何安全事故。

### (十) 知识产权保护情况

公司注重研发项目知识产权的保护，形成了严格的知识产权保护机制，有效防止公司核心技术外泄。公司针对专利制定保护条文，对专利发明保护、专利维权保护等方面有明确规定；同时，在约束机制建设方面，公司制定了《工作保密制度》，并与核心技术人员签订了保密协议，对知识产权归属、职务与非职务技术成果划分、保密义务等作出了具体的约定。

**(十一)在承担社会责任方面的其他情况**

□适用 √不适用

**五、其他公司治理情况****(一)党建情况**

√适用 □不适用

公司党支部成立于2010年，上级党组织为中共上海市长宁区虹桥凌空经济园区委员会。公司党支部积极组织支部党员进行理论学习与实践教育，组织不忘初心跟党走主题党日活动。公司党支部坚持以“立足岗位发挥堡垒作用，给力企业经营凝聚先进力量”为党建思想核心，坚持党建工作和企业经营发展相结合，以党建引领促企业高质量发展，以企业高质量发展强党建。公司党员在各自平凡的工作岗位上发光发热，成为各部门的骨干，秉持着“不忘初心，牢记使命”的理想与信念，通过理论学习和工作实践加强党性修养。工作之余，党员们不忘“学习强国”APP的学习，了解党史，关心时事政治，主动形成一种自觉、自主学习的良好氛围，提高自身文化素质和文化底蕴。

**(二)投资者关系及保护**

类型	次数	相关情况
召开业绩说明会	3	报告期内，公司共召开了3场业绩说明会，具体情况如下： 1、2024年5月20日卓然股份2023年度暨2024年第一季度业绩暨现金分红说明会； 2、2024年9月20日卓然股份2024年半年度业绩说明会； 3、2024年11月20日卓然股份2024年第三季度业绩说明会
借助新媒体开展投资者关系管理活动	0	不适用
官网设置投资者关系专栏	√是 □否	详见公司官网( <a href="https://www.supezet.com">https://www.supezet.com</a> )“投资者关系”专栏

开展投资者关系管理及保护的具体情况

√适用 □不适用

公司高度重视投资者关系管理工作，公司信息披露的指定网站为上海证券交易所网站 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)，公司信息披露的指定报刊为《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》，确保公司所有股东能够公平地获取公司信息。

2024年，公司围绕投资者关系开展各项工作，协调公司与监管机构、股东、证券服务机构、媒体等之间的信息沟通。公司通过投资者专线电话、上证e互动平台、业绩说明会、投资者调研等多种方式加强投资者关系管理工作，有效地增进了投资者与公司的交流。2024年，公司共召开三次业绩说明会，通过上证e互动平台及时解决



并审慎回复投资者问题，累计提问问题 37 条，回复率 100%；公司还积极接待机构调研活动，做好调研记录并发布 7 份投资者关系活动记录表。

公司采用现场会议和网络投票相结合的方式召开股东大会，为参加公司本年度股东大会的广大中小投资者提供了网络投票方式，以便于中小投资者通过股东大会等合法途径，平等参与上市公司重大事项的决策。公司把投资者关系管理作为一项长期、持续的工作来开展，不断学习、不断创新，以更多的方式和途径，使广大投资者能够更多地接触和了解公司，为提升公司经营管理水平建言献策，公司力求维护与投资者的顺畅关系，树立公司良好的资本市场形象。

其他方式与投资者沟通交流情况说明

适用 不适用

公司根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司与投资者关系工作指引》等法律、法规，制定《投资者关系管理制度》，本着真实、准确、完整、及时的披露原则，公平进行信息披露；通过上交所互动平台、电话等多渠道、多层次主动听取投资者的意见、建议，切实保障形成公司与投资者的良好双向互动。

报告期内，公司积极为中小股东参加股东大会、发言、提问创造条件、提供便利，充分考虑召开的时间和地点以便于股东参加，为投资者与公司董事、监事、高级管理人员交流提供必要的时间。

### (三) 信息披露透明度

适用 不适用

为充分保护投资者的合法权益，促进公司诚信自律、规范运作，根据《公司法》、《证券法》、中国证监会颁布的上市公司信息披露相关规定及其他适用法律、法规、规范性文件以及《公司章程》的规定，公司建立健全了《投资者关系管理办法》及《信息披露管理制度》。该等制度明确了信息披露的内容、程序、管理、责任追究机制，明确了公司管理人员在信息披露和投资者关系管理中的责任和义务。该等制度有助于加强公司与投资者之间的信息沟通，提升规范运作和公司治理水平，切实保护投资者的合法权益。公司建立并逐步完善公司治理与内部控制体系，组织机构运行良好，经营管理规范，保障投资者的知情权、决策参与权，切实保护投资者的合法权益。

报告期内，公司在发布定期报告的同时，还通过上证路演中心召开业绩说明会，并发布了图文结合提炼要点的可视化财报，以简单易懂的形式帮助投资者了解公司业绩及发展情况。通过上证 e 互动平台及时公布投资者调研记录，以保证广大投资者公平公开的及时了解公司经营情况。

### (四) 机构投资者参与公司治理情况

适用 不适用

### (五) 反商业贿赂及反贪污机制运行情况

适用 不适用

公司严格遵守《中华人民共和国反不正当竞争法》《关于禁止商业贿赂行为的暂行规定》等相关法律法规，开展商业交易活动，不存在扰乱正常市场竞争秩序、泄露商业秘密，以及任何形式的贪污贿赂、谋取私利的行为。

#### **(六) 其他公司治理情况**

适用 不适用

## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	张锦红	注 1	注 1	是	自 2021 年 9 月 6 日起三十六个月内及持股锁定期届满后	是	不适用	不适用
	股份限售	张新宇	注 2	注 2	是		是	不适用	不适用
	股份限售	马利平	注 3	注 3	是		是	不适用	不适用
	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 4	注 4	是	自 2021 年 9 月 6 日起三年内	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东、实际控制人	注 5	注 5	是		是	不适用	不适用
	其他	公司董事（独立董事除外）、高级管理人员	注 6	注 6	是		是	不适用	不适用
	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 7	注 7	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东、实际控制人	注 8	注 8	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司董事（独立董事除外）、高级管理人员	注 9	注 9	否	长期有效	是	不适用	不适用
与首次公开发行相	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 10	注 10	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
关的承诺	其他	公司控股股东、实际控制人	注 11	注 11	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东、实际控制人	注 12	注 12	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司董事、高级管理人员	注 13	注 13	否	长期有效	是	不适用	不适用
	分红	上海卓然工程技术股份有限公司	注 14	注 14	否	长期有效	是	不适用	不适用
	分红	公司控股股东、实际控制人	注 15	注 15	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 16	注 16	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东、实际控制人	注 17	注 17	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司董事、监事、高级管理人员	注 18	注 18	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 19	注 19	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东、实际控制人	注 20	注 20	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	马利平	注 21	注 21	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司董事、监事、高级管理人员	注 22	注 22	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	公司控股股东、实际控制人	注 23	注 23	否	长期有效	是	不适用	不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	公司控股股东、实际控制人	注 24	注 24	否	长期有效	是	不适用	不适用
	解决关联交易	公司控股股东、实际控制人、持股 5%以上股东及全体董事、监事、高级管理人员	注 25	注 25	否	长期有效	是	不适用	不适用
	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 26	注 26	否	长期有效	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	股份限售	张锦红、张新宇	注 27	注 27	是	2023年12月27日至2026年12月26日	是	不适用	不适用
	股份限售	张锦红、张新宇	注 28	注 28	是	2023年12月27日至2026年12月26日	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	公司共同实际控制人	注 29	注 29	是	2023年6月8日至2024年12月31日	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 30	注 30	是	2022年5月12日至激励对象获授的限制性股票全部归属或注销之日止,最长不超过48个月	是	不适用	不适用
	其他	上海卓然工程技术股份有限公司	注 31	注 31	是		是	不适用	不适用
其他承诺	股份限售	控股股东、实际控制人及其共同实际控制人	注 32	注 32	是	2024年9月6日至2025年6月30日	是	不适用	不适用

注 1: 公司控股股东、实际控制人张锦红关于股票首次发行前股东所持股份的限售安排、自愿锁定股份、延长锁定期限的承诺以及持有公司发行前 5%以上股份的股东的持股及减持意向的承诺:

1、自公司股票上市之日起 36 个月内，不得转让或者委托他人管理本人直接和间接持有的首发前股份，也不得提议由公司回购该部分股份。

2、公司上市后，本人所持有的公司股票在锁定期满后 2 年内减持的，减持价格不低于发行价（如遇除权、除息事项，发行价应作相应调整）；公司上市后 6 个月内如股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价（如遇除权、除息事项，发行价应作相应调整），或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价（如遇除权、除息事项，发行价应作相应调整），本人所持有的公司股票的锁定期自动延长至少 6 个月。

3、本人减持公司股票，采取集中竞价交易方式的，在任意连续 90 日内，减持股份的总数不超过公司股份总数的 1%，采取大宗交易方式的，在任意连续 90 日内，减持股份的总数不超过公司股份总数的 2%。

4、本人在限售期满后减持首发前股份的，应当明确并披露公司的控制权安排，保证上市公司持续稳定经营。

5、本人将所持有的公司股票在买入后 6 个月内卖出，或者在卖出后 6 个月内又买入，由此所得收益归公司所有。

6、在任职期间每年转让的公司股份不得超过本人所持有的公司股份总数的 25%。

7、在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，每年转让的股份不超过本人所持有公司股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人所持有的公司股份。

8、本人将按照公司本次发行《招股说明书》等申请文件以及本人出具的承诺中载明的限售期限要求，并严格遵守法律、法规的相关规定，在限售期限内不减持公司股票。

9、限售期届满后，若本人确因自身经济需求等原因需要进行减持公司股份，将根据需要采用集中竞价、大宗交易、协议转让等法律、法规允许的方式转让公司股票，并于减持前三个交易日予以公告。

10、如本人减持公司股份，将遵守中国证监会、上海证券交易所有关法律法规的相关规定进行，包括但不限于提前将减持意向及拟减持数量等信息通知公司，由公司及时予以公告，履行必要的义务后方可减持股份。

11、如本人未能依照上述承诺履行义务的，本人将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日；自 2021 年 9 月 6 日起三十六个月内及持股锁定期届满后，具体见上文。

**注 2：公司共同实际控制人张新宇关于股票首次发行前股东所持股份的限售安排、自愿锁定股份、延长锁定期限的承诺以及持有公司发行前 5%以上股份的股东的持股及减持意向的承诺：**

1、自公司股票上市之日起 36 个月内，不得转让或者委托他人管理本人直接和间接持有的首发前股份，也不得提议由公司回购该部分股份。

2、公司上市后，本人所持有的公司股票在锁定期满后 2 年内减持的，减持价格不低于发行价（如遇除权、除息事项，发行价应作相应调整）；公司上市后 6 个月内如股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价（如遇除权、除息事项，发行价应作相应调整），或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价（如遇除权、除息事项，发行价应作相应调整），本人所持有的公司股票的锁定期自动延长至少 6 个月。

3、本人在限售期满后减持首发前股份的，应当明确并披露公司的控制权安排，保证上市公司持续稳定经营。

4、本人将所持有的公司股票在买入后 6 个月内卖出，或者在卖出后 6 个月内又买入，由此所得收益归公司所有。

5、在任职期间每年转让的公司股份不得超过本人所持有的公司股份总数的 25%。

6、在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后 6 个月内，每年转让的股份不超过本人所持有公司股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人所持有的公司股份。

7、本人将按照公司本次发行《招股说明书》等申请文件以及本人出具的承诺中载明的限售期限要求，并严格遵守法律、法规的相关规定，在限售期限内不减持公司股票。

8、限售期届满后，若本人确因自身经济需求等原因需要进行减持公司股份，将根据需要采用集中竞价、大宗交易、协议转让等法律、法规允许的方式转让公司股票，并于减持前三个交易日予以公告。

9、如本人减持公司股份，将遵守中国证监会、上海证券交易所有关法律法规的相关规定进行，包括但不限于提前将减持意向及拟减持数量等信息通知公司，由公司及时予以公告，履行必要的义务后方可减持股份。

10、如本人未能依照上述承诺履行义务的，本人将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日；自 2021 年 9 月 6 日起三十六个月内及持股锁定期届满后，具体见上文。

**注 3：公司持股 5%以上股东马利平关于股票首次发行前股东所持股份的限售安排、自愿锁定股份、延长锁定期限的承诺以及持有公司发行前 5%以上股份的股东的持股及减持意向的承诺：**

1、自公司股票上市之日起 12 个月内，不得转让或者委托他人管理本人直接持有的首发前股份，也不得提议由公司回购该部分股份。

2、本人减持公司股票，采取集中竞价交易方式的，在任意连续 90 日内，减持股份的总数不超过公司股份总数的 1%，采取大宗交易方式的，在任意连续 90 日内，减持股份的总数不超过公司股份总数的 2%。

3、本人将所持有的公司股票在买入后 6 个月内卖出，或者在卖出后 6 个月内又买入，由此所得收益归公司所有。

4、本人将按照公司本次发行《招股说明书》等申请文件以及本人出具的承诺中载明的限售期限要求，并严格遵守法律、法规的相关规定，在限售期限内不减持公司股票。

5、限售期届满后，若本人确因自身经济需求等原因需要进行减持公司股份，将根据需要采用集中竞价、大宗交易、协议转让等法律、法规允许的方式转让公司股票，并于减持前三个交易日予以公告。

6、如本人减持公司股份，将遵守中国证监会、上海证券交易所有关法律法规的相关规定进行，包括但不限于提前将减持意向及拟减持数量等信息通知公司，由公司及时予以公告，履行必要的义务后方可减持股份。

7、如本人未能依照上述承诺履行义务的，本人将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日；自 2021 年 9 月 6 日起十二个月内及持股锁定期届满后，具体见上文。

**注 4：公司关于稳定股价的承诺：**

1、本公司将严格执行《上海卓然工程技术股份有限公司关于公司上市后三年内稳定公司股价的预案的议案》的相关规定。

2、如本公司违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日；自 2021 年 9 月 6 日起三年内，具体见上文。

**注 5：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于稳定股价的承诺：**



- 1、本人将严格执行《上海卓然工程技术股份有限公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价的预案》的相关规定。
  - 2、如本人违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。
- 承诺时间及期限：2021年8月2日；自2021年9月6日起三年内，具体见上文。

**注6：董事（独立董事除外）、高级管理人员关于稳定股价的承诺：**

- 1、本人将依照《上海卓然工程技术股份有限公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价的预案》规定的条件、时间、期限、价格、方式等履行稳定公司股价的义务。
  - 2、作为公司的高级管理人员和 / 或董事，本人同意公司依照《上海卓然工程技术股份有限公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价的预案》的规定，在公司认为必要时采取限制本人薪酬（津贴）、暂停股权激励计划等措施以稳定公司股价。
  - 3、如本人违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。
- 承诺时间及期限：2021年8月2日；自2021年9月6日起三年内，具体见上文。

**注7：公司关于股份回购和股份购回的措施和承诺：**

- 1、如证券监督管理部门或其他有权部门认定公司本次发行的《招股说明书》等申请文件所载之内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，该等情形对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质影响，且以欺诈手段骗取发行注册并已经发行上市的，则本公司承诺将依法回购本次发行的全部新股。
  - 2、当《上海卓然工程技术股份有限公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价的预案》中约定的启动稳定股价的触发条件成就时，本公司将按照此预案的规定履行回购公司股份的义务。
  - 3、如本公司违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。
- 承诺时间及期限：2021年8月2日，具体见上文。

**注 8：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于股份回购和股份购回的措施和承诺：**

1、如证券监督管理部门或其他有权部门认定公司本次发行的《招股说明书》等申请文件所载之内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，该等情形对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质影响，且以欺诈手段骗取发行注册并已经发行上市的，则本人承诺将督促公司依法回购本次发行的全部新股。

2、当《上海卓然工程技术股份有限公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价的预案》中约定的启动稳定股价的触发条件成就时，本人将按照此预案的规定履行回购公司股份的义务。

3、如本人违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

**注 9：公司董事（独立董事除外）、高级管理人员关于股份回购和股份购回的措施和承诺：**

1、如证券监督管理部门或其他有权部门认定公司本次发行的《招股说明书》等申请文件所载之内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，该等情形对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质影响，且以欺诈手段骗取发行注册并已经发行上市的，则本人承诺将督促公司依法回购本次发行的全部新股。

2、当《上海卓然工程技术股份有限公司首次公开发行股票并上市后三年内稳定股价的预案》中约定的启动稳定股价的触发条件成就时，本人将按照此预案的规定履行回购公司股份的义务。

3、如本人违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

**注 10：公司关于对欺诈发行上市的股份购回的承诺：**

1、保证公司本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。

2、如本公司不符合发行上市条件，以欺诈手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证券监督管理委员会等有权部门确认后 5 个工作日内启动股份购回程序，购回本公司本次发行的全部新股。

承诺时间及期限：2021年8月2日，具体见上文。

**注 11：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于对欺诈发行上市的股份购回的承诺：**

- 1、本人保证公司本次公开发行股票并在科创板上市不存在任何欺诈发行的情形。
- 2、如公司不符合发行上市条件，以欺诈手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人将在中国证券监督管理委员会等有权部门确认后5个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次发行的全部新股。

承诺时间及期限：2021年8月2日，具体见上文。

**注 12：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于填补被摊薄即期回报的承诺：**

- 1、承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；
  - 2、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；
  - 3、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资活动或消费活动。
  - 4、自本承诺出具日至公司本次发行完毕前，如中国证券监督管理委员会或上海证券交易所发布关于填补被摊薄即期回报的措施及承诺的其他新监管规定的，且上述承诺不能满足前述规定时，本人承诺届时将按照前述规定出具补充承诺。
  - 5、本人承诺切实履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报的措施以及对此做出的任何有关填补被摊薄即期回报的措施的承诺。如本人违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。
- 承诺时间及期限：2021年8月2日，具体见上文。

**注 13：公司董事、高级管理人员关于填补被摊薄即期回报的承诺：**

- 1、承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；
  - 2、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；
  - 3、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资活动或消费活动。
  - 4、自本承诺出具日至公司本次发行完毕前，如中国证券监督管理委员会或上海证券交易所发布关于填补被摊薄即期回报的措施及承诺的其他新监管规定的，且上述承诺不能满足前述规定时，本人承诺届时将按照前述规定出具补充承诺。
  - 5、本人承诺切实履行公司制定的有关填补被摊薄即期回报的措施以及对此做出的任何有关填补被摊薄即期回报的措施的承诺。如本人违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。
- 承诺时间及期限：2021年8月2日，具体见上文。

**注 14：公司关于利润分配政策的承诺：**

1、本公司在本次发行后将严格依照中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上海卓然工程技术股份有限公司章程》及《上海卓然工程技术股份有限公司上市后三年股东分红回报规划》等规定执行利润分配政策。

2、如本公司违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

**注 15：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于利润分配政策的承诺：**

1、本人在本次发行后将严格依照中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上海卓然工程技术股份有限公司章程》及《上海卓然工程技术股份有限公司上市后三年股东分红回报规划》等规定执行利润分配政策。

2、如本人违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

**注 16：公司关于依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺：**

1、本次发行的《招股说明书》等申请文件所载之内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏之情形，且本公司对《招股说明书》等申请文件所载之内容真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。

2、如中国证券监督管理委员会或其他有权部门认定《招股说明书》等申请文件所载之内容存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏之情形，该等情形对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大且实质影响，且以欺诈手段骗取发行注册并已经发行上市的，则公司承诺将依法回购本次发行的全部新股。

3、如《招股说明书》等申请文件所载之内容存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，则本公司将依法赔偿投资者损失，具体流程如下：

(1) 证券监督管理部门或司法机关最终认定《招股说明书》等申请文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，且本公司因此承担责任的，本公司在收到该等认定书面通知后十个工作日内，将启动赔偿投资者损失的相关工作。

(2) 本公司将积极与投资者沟通协商确定赔偿范围、赔偿顺序、赔偿金额、赔偿方式。

(3) 经前述方式协商确定赔偿金额，或者经证券监督管理部门、司法机关最终认定赔偿金额后，据此进行赔偿。

如本公司未能依照上述承诺履行义务的，本公司将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

**注 17：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺：**

1、本次发行的《招股说明书》等申请文件所载之内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏之情形，且本人对《招股说明书》等申请文件所载之内容真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。

2、如《招股说明书》等申请文件所载之内容存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，则本人将依法赔偿投资者损失，具体流程如下：

（1）证券监督管理部门或司法机关最终认定《招股说明书》等申请文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，且本人因此承担责任的，本人在收到该等认定书面通知后十个工作日内，将启动赔偿投资者损失的相关工作。

（2）本人将积极与投资者沟通协商确定赔偿范围、赔偿顺序、赔偿金额、赔偿方式。

（3）经前述方式协商确定赔偿金额，或者经证券监督管理部门、司法机关最终认定赔偿金额后，据此进行赔偿。

如本人未能依照上述承诺履行义务的，本人将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

**注 18：公司董事、监事、高级管理人员关于依法承担赔偿责任或赔偿责任的承诺：**

1、本次发行的《招股说明书》等申请文件所载之内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏之情形，且本人对《招股说明书》等申请文件所载之内容真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任。

2、如《招股说明书》等申请文件所载之内容存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，则本人将依法赔偿投资者损失，具体流程如下：

（1）证券监督管理部门或司法机关最终认定《招股说明书》等申请文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，且本人因此承担责任的，本人在收到该等认定书面通知后十个工作日内，将启动赔偿投资者损失的相关工作。

（2）本人将积极与投资者沟通协商确定赔偿范围、赔偿顺序、赔偿金额、赔偿方式。

（3）经前述方式协商确定赔偿金额，或者经证券监督管理部门、司法机关最终认定赔偿金额后，据此进行赔偿。

如本人未能依照上述承诺履行义务的，本人将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

**注 19：公司关于未能履行承诺的约束措施的承诺：**

1、本公司将严格履行本公司在首次公开发行股票并上市过程中所作出的全部公开承诺事项（以下简称“承诺事项”）中的各项义务和责任。

2、如本公司非因不可抗力原因导致未能完全且有效地履行承诺事项中的各项义务或责任，则本公司承诺将采取以下措施予以约束：

（1）在中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉。

（2）以自有资金补偿公众投资者因依赖相关承诺实施交易而遭受的直接损失，补偿金额依据本公司与投资者协商确定的金额，或证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。

（3）自本公司完全消除其未履行相关承诺事项所有不利影响之日起 12 个月的期间内，本公司将不得发行证券，包括但不限于股票、公司债券、可转换的公司债券及证券监督管理部门认可的其他品种等。

（4）自本公司未完全消除未履行相关承诺事项所有不利影响之前，本公司不得以任何形式向董事、监事、高级管理人员增加薪资或津贴。

3、如本公司因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需采取相应补救措施或提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、规范性文件及《上海卓然工程技术股份有限公司章程》、相关内控制度的规定履行相关审批和信息披露程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护公司投资者利益。

承诺时间及期限：2021 年 8 月 2 日，具体见上文。

**注 20：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于未能履行承诺的约束措施的承诺：**

1、本人在公司本次发行中做出的全部公开承诺（以下简称“承诺事项”）均为本人的真实意思表示，并对本人具有约束力，本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督。本人将严格履行承诺事项中的各项义务和责任。

2、如本人非因不可抗力原因导致未能完全且有效地履行前述承诺事项，则本人需采取相应补救措施或提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、规范性文件及《上海卓然工程技术股份有限公司章程》、相关内控制度的规定履行相关审批和信息披露程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：

（1）在股东大会及中国证监会指定的信息披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉。

（2）不得转让本人直接或间接持有的公司的股份，因继承、被强制执行、上市公司重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转让股份的情形除外。

（3）如果因本人未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归公司所有，并在获得收益的五个工作日内将所获收益支付给公司指定账户。

(4) 在证券监管部门或司法机关最终认定本人违反或者未实际履行前述承诺事项致使投资者在证券交易中遭受损失且应承担责任的，本人将依法承担相应赔偿责任。

3、如本人因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需采取相应补救措施或提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、规范性文件及《上海卓然工程技术股份有限公司章程》、相关内控制度的规定履行相关审批和信息披露程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护公司投资者利益。

承诺时间及期限：2021年8月2日，具体见上文。

**注 21：公司持股 5%以上股东马利平关于未能履行承诺的约束措施的承诺：**

1、本人在公司本次发行中做出的全部公开承诺（以下简称“承诺事项”）均为本人的真实意思表示，并对本人具有约束力，本人自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督。本人将严格履行承诺事项中的各项义务和责任。

2、如本人非因不可抗力原因导致未能完全且有效地履行前述承诺事项，则本人需采取相应补救措施或提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、规范性文件及《上海卓然工程技术股份有限公司章程》、相关内控制度的规定履行相关审批和信息披露程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：

(1) 在股东大会及中国证监会指定的信息披露媒体上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉。

(2) 不得转让本人直接或间接持有的公司的股份，因继承、被强制执行、上市公司重组、为履行保护投资者利益承诺等必须转让股份的情形除外。

(3) 如果因本人未履行相关承诺事项而获得收益的，所获收益归公司所有，并在获得收益的五个工作日内将所获收益支付给公司指定账户。

(4) 在证券监管部门或司法机关最终认定本人违反或者未实际履行前述承诺事项致使投资者在证券交易中遭受损失且应承担责任的，本人将依法承担相应赔偿责任。

3、如本人因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需采取相应补救措施或提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、规范性文件及《上海卓然工程技术股份有限公司章程》、相关内控制度的规定履行相关审批和信息披露程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护公司投资者利益。

承诺时间及期限：2021年8月2日，具体见上文。

**注 22：公司董事、监事、高级管理人员关于未能履行承诺的约束措施的承诺：**

1、本人在公司本次发行中做出的全部公开承诺（以下简称“承诺事项”）均为本人的真实意思表示，并对本人具有约束力，本人

自愿接受监管机构、自律组织及社会公众的监督。本人将严格履行承诺事项中的各项义务和责任。

2、如本人非因不可抗力原因导致未能完全且有效地履行前述承诺事项中的各项义务或责任，则本人承诺将采取以下各项措施予以约束：

(1) 在中国证监会指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉。

(2) 本人所直接或间接持有公司股份（如有）的锁定期自动延长至本人完全消除因本人未履行相关承诺事项而产生的所有不利影响之日。

(3) 本人完全消除本人因未履行相关承诺事项所产生的不利影响之前，本人将不得以任何方式要求公司增加本人薪资或津贴（如有），并且亦不得以任何形式接受公司增加支付的薪资或津贴（如有）。

3、如本人因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需采取相应补救措施或提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、规范性文件及《上海卓然工程技术股份有限公司章程》、相关内控制度的规定履行相关审批和信息披露程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护公司投资者利益。

承诺时间及期限：2021年8月2日，具体见上文。

**注 23：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇分别签署了《避免资金占用承诺函》，承诺如下：**

“一、自本承诺函出具之日起，承诺人及其关联方将不发生占用公司资金行为，包括但不限于如下行为：

- 1、承诺人及其关联方不得要求公司为其垫支工资、福利、保险、广告等期间费用，也不得互相代为承担成本和其他支出；
- 2、承诺人及其关联方不会要求且不会促使公司通过下列方式将资金直接或间接地提供给承诺人及其关联方使用：
  - (1) 有偿或无偿地拆借公司的资金给承诺人及其关联方使用；
  - (2) 通过银行或非银行金融机构向承诺人及关联方提供委托贷款；
  - (3) 委托承诺人及其关联方进行投资活动；
  - (4) 为承诺人及其关联方开具没有真实交易背景的商业承兑汇票；
  - (5) 代承诺人及其关联方偿还债务。

二、本承诺函自出具之日起生效，并在承诺人作为公司控股股东/实际控制人/董事/监事/高级管理人员或其关联方的整个期间持续有效。

承诺人承诺以上关于承诺人的信息及声明是真实、准确和完整的，不存在虚假记载、误导性陈述和重大遗漏；如若违反本承诺，承诺人将承担一切法律责任。”



承诺时间及期限：2021年1月20日，具体见上文。

**注 24：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇已向公司出具了《关于避免新增同业竞争的承诺》，具体如下：**

“1、截至本承诺函出具之日，本人及所直接或间接控制的下属企业（公司及其下属企业除外）并未在中国境内或境外以任何方式直接或间接从事与公司或其下属企业主营业务存在具有重大不利影响的同业竞争或潜在同业竞争的业务，包括但不限于未单独或连同、代表任何人士、商号或公司（企业、单位），发展、经营或协助经营、参与、从事相关业务。

2、自本承诺函出具之日起，本人承诺将不会：（1）单独或与第三方，以直接或间接控制的形式从事与公司或其下属企业主营业务构成重大不利影响的同业竞争或潜在同业竞争的业务或活动（以下简称“竞争业务”）；（2）如本人及直接或间接控制的下属企业（公司及其下属企业除外）获得以任何方式拥有与公司及其下属企业主营业务竞争的企业的控制性股份、股权或权益的新商业机会，本人将书面通知公司，若在通知中所指定的合理期间内，公司做出愿意接受该新商业机会的书面答复，本人或所直接或间接控制的下属企业（公司及其下属企业除外）在合法框架下尽力促使该等新商业机会按合理和公平的条款和条件首先提供给公司或其下属企业。

3、本承诺函自出具之日起生效，直至发生下列情形之一时终止：（1）本人及一致行动人（如有）直接或间接持有公司股份比例低于5%（不包括本数）；（2）公司的股票终止在上海证券交易所上市（但公司的股票因任何原因暂停买卖除外）。

4、‘下属企业’就本承诺函的任何一方而言，指由其（1）持有或控制50%或以上已发行的股本或享有50%或以上的投票权（如适用），或（2）有权享有50%或以上的税后利润，或（3）有权控制董事会之组成或以其他形式控制的任何其他企业或实体（无论是否具有法人资格），以及该其他企业或实体的下属企业。”

承诺时间及期限：2021年1月20日，具体见上文。

**注 25：公司控股股东、实际控制人、持股5%以上股东及全体董事、监事、高级管理人员分别出具了《关于规范关联交易的承诺函》，具体如下：**

“1、本人将严格按照《公司法》《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》等制度的规定行使股东权利，杜绝非法占用公司资金、资产的行为，不要求公司为本人提供任何形式的违法违规担保。

2、本人将尽量避免和减少与公司之间的关联交易。对于正常经营范围内或存在其他合理原因无法避免而发生的关联交易，本人将遵循公平、公正、公允和等价有偿的原则进行，交易价格按市场公认的合理价格确定，按相关法律、法规以及规范性文件及《公司章程》的规定履行交易审批程序及信息披露义务，并保证该等关联交易均将基于关联交易原则实施，切实保护公司及公司股东利益，保证不通过关联交易损害公司及公司股东的合法权益。

3、本人保证将按照法律、法规和《公司章程》规定切实遵守公司召开股东大会、董事会进行关联交易表决时相应的回避程序。

4、如本人违反上述承诺，将遵照另行出具的《关于未能履行承诺的约束措施的承诺》承担相应责任。”  
承诺时间及期限：2021年1月20日，具体见上文。

**注 26：公司关于股东信息披露的相关承诺**

根据《监管规则适用指引——关于申请首发上市企业股东信息披露》相关要求，公司承诺如下：

- 1、本公司已在招股说明书中真实、准确、完整地披露了股东信息。
- 2、本公司历史沿革中不存在股权代持、委托持股等情形，不存在股权争议或潜在纠纷等情形。
- 3、本公司不存在法律法规规定禁止持股的主体直接或间接持有公司股份的情形。
- 4、本次发行的中介机构或其负责人、高级管理人员、经办人员不存在直接或间接持有公司股份情形。
- 5、本公司不存在以公司股权进行不当利益输送情形。
- 6、本公司及本公司股东已及时向本次发行的中介机构提供了真实、准确、完整的资料，积极和全面配合了本次发行的中介机构开展尽职调查，依法在本次发行的申报文件中真实、准确、完整地披露了股东信息，履行了信息披露义务。

若本公司违反上述承诺，将承担由此产生的一切法律后果。

承诺时间及期限：2021年4月13日，具体见上文。

**注 27：控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于不减持上海卓然工程技术股份有限公司股票的承诺**

上海卓然工程技术股份有限公司（以下简称“公司”），向特定对象发行A股股票（以下简称“本次发行”），本人作为公司共同实际控制人，特作出如下承诺：

- 1、本人确认，自公司董事会首次审议本次发行方案之日（即2022年11月7日）前六个月至本承诺函出具之日，本人不存在减持公司股票的情形；
- 2、本人承诺，自本承诺函出具之日起至公司本次发行完成后12个月内，本人不存在减持公司股票（包括承诺期间因送股、公积金转增股本等权益分派产生的股票）的计划；
- 3、本人承诺，本人认购的本次发行的公司A股股票自上市之日起三年内不进行转让；
- 4、本人不存在违反《中华人民共和国证券法》第四十四条规定的情形；
- 5、如有违反上述承诺，本人因减持股票所得收益将全部归公司所有，并依法承担由此产生的全部法律责任。

承诺时间及期限：2022年12月31日，2023年12月27日至2026年12月26日

**注 28：公司控股股东、实际控制人张锦红及共同实际控制人张新宇关于锁定期的承诺：**

- 1、本人承诺所认购的由甲方本次发行的股票，自本次发行结束之日起三年内不得转让。
- 2、本人将按照相关法律法规和中国证监会、上海证券交易所的相关规定，就其在本次发行中认购的股份出具相关锁定承诺，并办理相关股份锁定事宜。

承诺时间及期限：2023年3月3日，具体见上文。

**注 29：公司共同实际控制人张新宇先生关于《上海卓然工程技术股份有限公司实际控制人张新宇后续关于 Innovare KTI-Fired Heaters**

**Co., Ltd. 的业务重组安排的承诺》**

“本人作为上海卓然工程技术股份有限公司（以下简称‘卓然股份’）的实际控制人，将于2023年年底前转让或由卓然股份收购 Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd.（以下简称‘INNOVARE KTI’），相关转让或收购价格将严格履行评估程序。若卓然股份将来拟收购 INNOVARE KTI，将严格按照法律规定履行相关审批程序并严格遵守关联交易的相关规定和公司关联交易管理制度，严格履行关联交易决策程序，确保相关交易定价公允。”

“为维护上海卓然工程技术股份有限公司（以下简称“上市公司”）及其中小投资者的合法利益，自2023年6月8日本做出承诺将于2023年年底前转让或由上市公司收购 Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd.（以下简称“INNOVARE KTI”、“交易标的”），相关转让或收购价格将严格履行评估程序以来，本人一直积极推进解决上市公司与 INNOVARE KTI 之间的同业竞争问题。

为确保解决同业竞争的履约期限具有可实现性，本人拟延长《上海卓然工程技术股份有限公司实际控制人张新宇后续关于 Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd. 的业务重组安排的承诺》的履行期限，承诺将于2024年12月31日前转让或由卓然股份收购 INNOVARE KTI，相关转让或收购价格将严格履行评估程序。若上市公司将来拟收购 INNOVARE KTI，将严格按照法律规定履行相关审批程序并严格遵守关联交易的相关规定和公司关联交易管理制度，严格履行关联交易决策程序，确保相关交易定价公允。如因 INNOVARE KTI 或本人违反上述承诺，进而导致上市公司的权益或其他股东的利益受到损害，INNOVARE KTI 或本人同意承担相应的法律责任。”

承诺时间及期限：2023年6月8日，2023年6月8日至2024年12月31日

**注 30：公司关于股权激励相关承诺**

公司承诺不为激励对象依本激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。

承诺时间及期限：2022年2月26日，2022年5月12日至激励对象获授的限制性股票全部归属或注销之日止，最长不超过48个月。

### 注 31：股权激励对象承诺

激励对象承诺，若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或归属安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。

承诺时间及期限：2022年2月26日，2022年5月12日至激励对象获授的限制性股票全部归属或注销之日止，最长不超过48个月。

### 注 32：控股股东、实际控制人及其共同实际控制人关于自愿延长限售股锁定期的承诺函

基于对公司未来发展前景的信心和长期投资价值的认可，为支持公司持续、稳定、健康发展，增强广大投资者信心，切实维护公司及投资者权益和资本市场的稳定，同时为了公司《2024年度“提质增效重回报”行动方案》的落实，引导公司长期投资价值的实现，本人张锦红及张新宇自愿将直接持有的公司首次公开发行限售股，合计61,088,000股，锁定期自期满之日起延长至2025年6月30日。在上述锁定期内，将不以任何方式减持所持有的公司上市前股份。若在上述承诺锁定期内发生资本公积金转增股本、派送股票红利等使股份数量发生变动的事项，上述锁定股份数量相应予以调整。

承诺时间及期限：2024年8月28日，2024年9月6日至2025年6月30日

**(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目**

**是否达到原盈利预测及其原因作出说明**

已达到  未达到  不适用

不适用

**(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响**

适用  不适用

**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

适用  不适用

**三、违规担保情况**

适用  不适用

**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**

适用  不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**

**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

适用  不适用

2023年10月15日，财政部发布了《企业会计准则解释第17号》（财会〔2023〕21号）：‘一、关于流动负债与非流动负债的划分、二、关于供应商融资安排的披露三、关于售后租回交易的会计处理’。自2024年1月1日起施行。

2024年12月6日，财政部发布了《企业会计准则解释第18号》（财会〔2024〕24号）：‘一、关于浮动收费法下作为基础项目持有的投资性房地产的后续计量、二、关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理’。自2024年1月1日起施行。

本公司根据规定执行，上述会计政策变更对公司财务报表无影响。

**(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**

适用  不适用

**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况**

适用  不适用

#### （四）审批程序及其他说明

适用 不适用

根据中华人民共和国财政部（以下简称“财政部”）发布的《企业会计准则解释第18号》（财会〔2024〕24号）变更相应的会计政策。本次会计政策变更是公司根据法律法规和国家统一的会计制度的要求进行的变更，不会对公司财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响。

公司于2025年4月20日召开第三届董事会第十七次会议、第三届监事会第十五次会议，审议通过了《关于会计政策变更的议案》。本次会计政策变更事项无需提交股东大会审议。

#### 六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,300,000.00
境内会计师事务所审计年限	5年
境内会计师事务所注册会计师姓名	洪祥昀、李婷婷
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	洪祥昀（4年）、李婷婷（2年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	100,000.00
财务顾问	不适用	不适用
保荐人	国投证券股份有限公司	/

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司2023年年度股东大会审议通过续聘信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)为公司2024年年度财务报表及内部控制审计机构

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

#### 七、面临退市风险的情况

##### （一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

√本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 □本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## (一)诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

□适用 √不适用

## (二)临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

报告期内：									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
本公司	大粤湾石化(珠海)有限公司	无	买卖合同纠纷	因大粤湾石化未依约支付合同款项，2021年7月6日，本公司向珠海市金湾区人民法院提起诉讼。要求大粤湾石化支付合同款16,672,940.18元，并支付违约金等。2021年11月，一审判决胜诉。2021年12月，大粤湾石化不服一审判决，向珠海市中级人民法院提起上诉。2021年12月31日，珠海市金湾区人民法院受理大粤湾石化的破产清算申请。具体内容详见公司于2023年4月22日登载于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及相关指定信息披露媒体上披露的《2022年年度报告》	17,065,218.64	否	破产重整履行阶段(已确认重整投资人)。详情请见注一	详情请见注释	二审民事调解书已生效，但大粤湾未执行。



注一：

- 1、2023年4月17日，公司收到被告管理人《大粤湾石化（珠海）有限公司债权表》，管理人审查认定债权金额为17,065,218.64元，系普通债权。
- 2、2023年6月13日，公司收到法院（2022）粤0404破1号之六《民事裁定书》，确认我司债权金额为17,065,218.64元，系普通债权。
- 3、2024年3月7日，被告管理人发布公告，确定被告破产清算一案的重整投资人为宁夏瑞科能源集团有限公司。
- 4、2024年8月26日，管理人采用书面形式召开第八次债权人会议，出具债权表。
- 5、2024年9月26日，珠海市金湾区人民法院出具民事裁定书裁定确认了其中6笔债权。
- 6、2024年11月，管理人提出大粤湾石化（珠海）有限公司重整计划（草案）。
- 7、2024年12月9日，第九次债权人会议审议了《重整计划(草案)》，并以投票形式进行了表决，本次《重整计划(草案)》表决未获得通过。

注二：

- 1、公司前期已计提该事项坏账准备16,672,940.17元，如后期存在转回已计提的减值准备等事项，将对公司损益产生一定影响，具体影响以审计机构年度审计确认后的结果为准，敬请广大投资者注意投资风险。
- 2、公司将密切关注和高度重视本案件，切实维护好公司与股东的利益，同时，将根据案件进展情况及时履行信息披露义务。

### (三)其他说明

适用 不适用

## 十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

## 十二、重大关联交易

### (一)与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司于2024年4月18日召开第三届董事会第十一次会议审议了《关于2024年度日常关联交易预计的议案》。详情请查阅公司于2024年4月20日刊登在上海证券交易所网站 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 的《上海卓然工程技术股份有限公司2024年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-018）。报告期内，预计的日常关联交易发生额如下：

单位：万元 币种：人民币

关联交易类别	关联人	2024年预计发生额	2024年累计已发生额
向关联人购买原材料	苏州圣汇装备有限公司	5,000.00	0.00
接受关联人提供的劳务	江苏卓质诚工程管理有限公司	1,000.00	88.96

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

### (二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司于2024年6月4日召开了第三届董事会第十三次会议、第三届监事会第十一次会议，审议通过了《关于收购 Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd. 100%股权暨关联交易的议案》；并于2024年6月25日召开2023年年度股东大会审议通过该议案，同意公司以自有资金支付人民币10,900.00万元（以2024年5月30日汇率计算等值约1,532.81万美元，最终交易价格以实际成交日汇率为准）收购 Innovare KTI-Fired Heaters Co., Ltd.（以下简称“INNOVARE KTI”）100%的股权（以下简称“本次交易”）。具体内容详见公司于2024年6月5日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《上海卓然工程技术股份有限公司关于收购股权暨关联交易的公告》（公告编号：2024-033）。

截至2024年12月3日，本次交易已完成标的公司的股权转让变更登记。根据《股权转让合同》，首期股权转让款计划于2025年6月30日前支付，截至2024年12月31日，卓然产融（北京）科技有限公司尚未支付本次交易股权转让价款。

根据信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)出具的《上海卓然工程技术股份有限公司2024年度购入资产业绩承诺实现情况鉴证报告》，INNOVARE KTI 2024年度实现净利润5,915,643.15元人民币，相比业绩承诺净利润差额5,084,356.85元人民币，业绩承诺完成率53.78%，低于当年承诺净利润的80%，未完成业绩承诺目标。故根据合同约定，计算业绩承诺方应补偿的现金金额为15,183,421.83元人民币。

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

### 4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

### (三)共同对外投资的重大关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (四)关联债权债务往来

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

##### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

##### 1、存款业务

适用 不适用

##### 2、贷款业务

适用 不适用

##### 3、授信业务或其他金融业务

适用 不适用

##### 4、其他说明

适用 不适用

#### (六)其他

适用 不适用

### 十三、重大合同及其履行情况

#### (一) 托管、承包、租赁事项

##### 1、托管情况

适用 不适用

##### 2、承包情况

适用 不适用

## 3、租赁情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
卓然（浙江）集成科技有限公司	舟山市华丰船舶修造有限公司	租赁厂区内码头、船坞、设备等财产	387,600,588.62	2021年10月8日	2025年6月30日	80,303,722.39	租赁协议		否	
卓然（浙江）集成科技有限公司	岱山华丰船舶修造有限公司	码头及其对应海域权区域、生活区宿舍等	282,461,434.61	2024年12月1日	2025年12月31日	6,238,532.11	租赁协议		否	

租赁情况说明  
无

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														0
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														0
公司及其子公司对子公司的担保情况														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	被担保方与上市公司的关系	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保		
江苏博颂能源科技有限公司	全资子公司	卓然（靖江）设备制造有限公司	全资子公司	800	2020-3-27	2020-3-20	2024-3-19	连带责任担保	是	否	不适用	否		
上海卓	公司本	卓然	控股子	165,000.00	2022-1-25	2022-1-25	2030-12-22	连带责	否	否	不适用	否		

然工程 技术股 份有限 公司	部	(浙 江)集 成科技 有限公 司	公司					任担保				
上海卓 然工程 技术股 份有限 公司	公司本 部	上海卓 然数智 能源有 限公司	全资子 公司	30,000.00	2023-1-11	2023-1-11	2024-1-10	连带责 任担保	是	否	不适用	否
上海卓 然工程 技术股 份有限 公司	公司本 部	上海卓 然数智 能源有 限公司	全资子 公司	108,000.00	2023-3-14	2023-3-14	2038-8-14	连带责 任担保	否	否	不适用	否
上海卓 然工程 技术股 份有限 公司	公司本 部	卓然 (浙 江)集 成科技 有限公 司	控股子 公司	15,400.00	2023-3-21	2023-3-20	2029-10-21	连带责 任担保	否	否	不适用	否
上海卓 然工程 技术股 份有限 公司	公司本 部	上海卓 然数智 能源有 限公司	全资子 公司	11,000.00	2023-6-12	2023-6-12	2026-5-22	连带责 任担保	否	否	不适用	否
上海卓	公司本	卓然	全资子	3,000.00	2023-6-28	2023-6-28	2024-6-25	连带责	是	否	不适用	否

然工程 技术股 份有限 公司	部	(靖 江) 设 备制造 有限公 司	公司						任担保				
上海卓 然工程 技术股 份有限 公司	公司本 部	卓然 (靖 江) 设 备制造 有限公 司	全资子 公司	12,000.00	2023-6-26	2023-6-26	2025-12-31	连带责 任担保	否	否	不适用	否	
上海卓 然工程 技术股 份有限 公司	公司本 部	卓然产 融(北 京)科 技有限 公司	全资子 公司	60,000.00	2023-7-24	2023-7-24	2024-7-23	连带责 任担保	是	否	不适用	否	
卓然(靖 江)设备 制造有 限公司	全资子 公司	上海卓 然工程 技术股 份有限 公司、 卓然 (靖 江) 设 备制造 有限公 司、江	全资子 公司	19,500.00	2023-11-10	2023-11-10	2028-11-10	连带责 任担保	否	否	不适用	否	



		苏博颂能源科技有限公司、卓然（浙江）集成科技有限公司											
上海卓然工程技术股份有限公司	公司本部	卓然（靖江）设备制造有限公司	全资子公司	7,000.00	2024-11-1	2024-10-21	2025-10-20	连带责任担保	否	否	不适用	否	
上海卓然工程技术股份有限公司	公司本部	卓然产融（北京）科技有限公司	全资子公司	40,000.00	2024-12-27	2024-12-27	2025-12-26	连带责任担保	否	否	不适用	否	
报告期内对子公司担保发生额合计												471,700.00	
报告期末对子公司担保余额合计（B）												377,900.00	
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）													
担保总额（A+B）												377,900.00	
担保总额占公司净资产的比例（%）												141.86	
其中：													

为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)	0.00
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额 (D)	318,900.00
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)	244,705.19
上述三项担保金额合计 (C+D+E)	563,605.19
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	无
担保情况说明	

### (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

#### 1、委托理财情况

##### (1) 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

##### (2) 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

##### (3) 委托理财减值准备

适用 不适用

## 2、委托贷款情况

### (1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

### (2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

### (3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

## 3、其他情况

适用 不适用

### (四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2021年9月1日	92,010.67	85,671.31	60,950.00	24,721.31	81,233.95	24,705.39	94.82	99.93	29,126.67	34.00	不适用
向特定对象发行股票	2023年12月19日	41,252.80	40,682.53	40,682.53	0.00	40,682.53	0.00	100.00	不适用	0.00	0.00	不适用

其他说明

√适用 □不适用

无

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	石化专用设备生产项目	生产建设	是	否	50,150.00	20,362.18	46,291.00	92.31	已结项	是	是	不适用	-	-	否	715.71
首次公开发行股票	研发运营支持中心及信息化建设项目	研发	是	否	10,800.00	5,254.49	10,237.56	94.79	已结项	是	是	不适用	不适用	不适用	否	-
首次公开发行股票	上海创新研发中心项目	研发	是	否	15,527.92	3,510.00	15,512.00	99.90	预计2026年12月	否	是	不适用	不适用	不适用	否	不适用
首次公开发行股票	永久补充流动资金	补流还贷	是	否	9,193.39		9,193.39	100.00	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	否	不适用

## 2、超募资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

用途	性质	拟投入超募资金总额(1)	截至报告期末累计投入超募资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	备注
上海创新研发中心项目		15,527.92	15,512.00	99.90	
永久补充流动资金		9,193.39	9,193.39	100.00	
合计	/	24,721.31	24,705.39	/	/

**(三) 报告期内募投变更或终止情况**

适用 不适用

**(四) 报告期内募集资金使用的其他情况****1、募集资金投资项目先期投入及置换情况**

适用 不适用

**2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况**

适用 不适用

2023年9月12日，公司第三届董事会第三次会议及第三届监事会第三次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金，总额不超过人民币20,000万元，用于与主营业务相关的生产经营。补充流动资金的使用期限自董事会审议批准之日起不超过12个月，到期将归还至募集资金专户。截至2024年9月12日，公司已将上述用于暂时补充流动资金的20,000万元闲置募集资金全部归还至募集资金专用账户。

**3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况**

适用 不适用

**4、其他**

适用 不适用

2024年2月2日公司召开第三届董事会第十次会议、第三届监事会第八次会议，审议通过了《关于使用募集资金向全资子公司增资以实施募投项目的议案》，公司募投项目“石化专用设备生产项目”、“研发运营支持中心及信息化建设项目”的实施主体为全资子公司卓然（靖江）设备制造有限公司（以下简称“卓然靖江”），公司拟使用募集资金22,000.00万元向卓然靖江增资用于实施上述募投项目，其中16,200.00万元用于“石化专用设备生产项目”，5800.00万元用于“研发运营支持中心及信息化建设项目”。本次增资事项，300.00万元作为注册资本，其余21,700.00万元计入资本公积。本次增资完成后，卓然靖江的注册资本由13,500.00万元增加至13,800.00万元，公司仍持有卓然靖江100%股权。

**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

适用 不适用

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	6,198
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	6,432
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	不适用
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)	不适用
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)	不适用

## 存托凭证持有人数量

□适用 √不适用

## (二)截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例（%）	持有有限售条 件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东 性质
					股份状态	数量	
张锦红	-	75,473,668	32.31	75,473,668	无	0	境内自然人
张新宇	-	16,561,668	7.09	16,561,668	无	0	境内自然人
马利平	-453,937	13,749,187	5.89	0	无	0	境内自然人
青岛国投鼎兴私募基金管理有 限公司—青岛国投鼎兴启宏私 募股权投资基金	-106,700	3,712,469	1.59	0	无	0	其他
苏州衍盈投资管理有限公司— 太仓衍盈壹号投资管理中心 （有限合伙）	-	3,604,415	1.54	0	无	0	其他
中国建设银行股份有限公司— 国寿安保智慧生活股票型证券 投资基金	-	2,035,625	0.87	0	无	0	其他
刘晓峰	-	1,920,000	0.82	0	无	0	境内自然人
冯伟权	1,459,985	1,640,000	0.70	0	无	0	境内自然人
赵晶	N/A	1,513,569	0.65	0	无	0	境内自然人
北京乐正资本管理有限公司— 乐正资本鼎盛投资基金	N/A	1,509,508	0.65	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							



前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例（%）	持有有限售条 件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东 性质
					股份状态	数量	
股东名称		持有无限售条件流 通股的数量	股份种类及数量				
			种类	数量			
马利平		13,749,187	人民币普通股	13,749,187			
青岛国投鼎兴私募基金管理有限公司—青岛国投鼎兴启宏私募 股权投资基金		3,712,469	人民币普通股	3,712,469			
苏州衍盈投资管理有限公司—太仓衍盈壹号投资管理中心（有限 合伙）		3,604,415	人民币普通股	3,604,415			
中国建设银行股份有限公司—国寿安保智慧生活股票型证券投 资基金		2,035,625	人民币普通股	2,035,625			
刘晓峰		1,920,000	人民币普通股	1,920,000			
冯伟权		1,640,000	人民币普通股	1,640,000			
赵晶		1,513,569	人民币普通股	1,513,569			
北京乐正资本管理有限公司—乐正资本鼎盛投资基金		1,509,508	人民币普通股	1,509,508			
上海睿郡资产管理有限公司—睿郡 11 号私募证券投资基金		1,498,235	人民币普通股	1,498,235			
江涛		1,493,812	人民币普通股	1,493,812			
前十名股东中回购专户情况说明		公司回购专户持股情况未在“前十名股东持股情况”和“前十名无 限售条件股东持股情况”中列示。截止期末，公司回购专用证券账 户持股数为 6,446,984 股，占公司总股本的比例为 2.76%					
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明		无					
上述股东关联关系或一致行动的说明		1、公司前十大股东中张锦红与张新宇为父子关系，系法定的一致行 动人。截止本公告披露之日，公司未接到其他前十名股东中有存在 关联关系或一致行动协议的声明； 2、公司未知流通股股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收					

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数量	比例（%）	持有有限售条 件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东 性质
					股份状态	数量	
				购管理办法》中规定的一致行动人。			
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明				无			

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份 数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交 易股份数量	
1	张锦红	75,473,668	其中 60,000,000 股的可上市交易时间为 2025 年 7 月 1 日；另外 15,473,668 股的可上市交易时间为 2026 年 12 月 27 日。	0	IPO 限售股自愿延长股份锁定期及 2022 年定向增发限售
2	张新宇	16,561,668	其中 1,088,000 股的可上市交易时间为 2025 年 7 月 1 日；另外 15,473,668 股的可上市交易时间为 2026 年 12 月	0	IPO 限售股自愿延长股份锁定期及

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
			27日		2022年定向增发限售
上述股东关联关系或一致行动的说明		张锦红与张新宇为父子关系，系法定的一致行动人			

**截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表**

□适用 √不适用

持股 5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

**前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件**

□适用 √不适用

**(三)截至报告期末表决权数量前十名股东情况表**

□适用 √不适用

**(四)战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东**

□适用 √不适用

**(五)首次公开发行战略配售情况****1、高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况**

□适用 √不适用

**2、保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况**

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	与保荐机构的关系	获配的股票/存托凭证数量	可上市交易时间	报告期内增减变动数量	包含转融通借出股份/存托凭证的期末持有数量
国投证券投资有限公司	保荐机构的另类投资子公司	2,202,643	2023年9月6日	-2,015,603	187,040

注：公司保荐机构“安信证券股份有限公司”已正式变更名称为“国投证券股份有限公司”，保荐机构另类投资子公司“安信证券投资有限公司”亦变更名称为“国投证券投资有限公司”。

## 四、控股股东及实际控制人情况

### (一)控股股东情况

#### 1、法人

适用 不适用

#### 2、自然人

适用 不适用

姓名	张锦红
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长

#### 3、公司不存在控股股东情况的特别说明

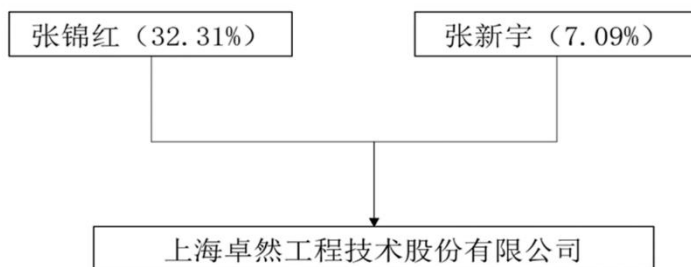
适用 不适用

#### 4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

#### 5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



截至2024年12月31日，公司的控股股东、实际控制人为张锦红。张锦红、张新宇二人为父子关系，系法定一致行动人。

### (二)实际控制人情况

#### 1、法人

适用 不适用

#### 2、自然人

适用 不适用

姓名	张锦红
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	上海卓然工程技术股份有限公司
姓名	张新宇
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事、副总经理兼 CEO
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	上海卓然工程技术股份有限公司

### 3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

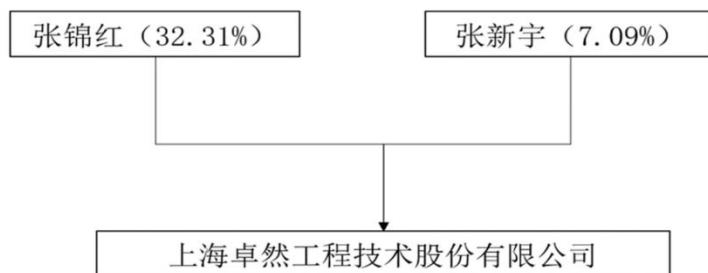
适用 不适用

### 4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

### 5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



截至2024年12月31日，公司的控股股东、实际控制人为张锦红。张锦红、张新宇二人父子关系，系法定一致行动人。

### 6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

### (三)控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

截至 2024 年 12 月 31 日，张锦红直接持有公司 75,473,668 股股份，占公司股本总额的 32.31%；张新宇直接持有公司 16,561,668 股股份，占公司股本总额的 7.09%。

张锦红与张新宇系父子关系，合计持有公司 92,035,336 股股份，占公司股本总额的 39.40%。张锦红与张新宇系法定的一致行动人，张锦红与张新宇系公司的共同实际控制人。

#### 五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

#### 六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

#### 七、股份/存托凭证限制减持情况说明

适用 不适用

#### 八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案
回购股份方案披露时间	2023 年 12 月 30 日
拟回购股份数量及占总股本的比例 (%)	1.12-1.67
拟回购金额	不低于人民币 8,000 万元（含）、不超过人民币 12,000 万元（含）。
拟回购期间	自董事会审议通过最终回购股份方案之日起不超过 12 个月
回购用途	本次回购的股份将在未来适宜时机全部用员工持股计划或股权激励，并在股份回购实施结果暨股份变动公告后三年内予以转让；若公司未能以本次回购的股份在股份回购实施结果暨股份变动公告日后三年内转让完毕，未转让股份将被注销。如国家对相关政策做出调整，则本回购方案按调整后的政策实行。
已回购数量(股)	6,446,984
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例 (%) (如有)	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

## 第八节 优先股相关情况

适用 不适用



---

---

## 第九节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

### 审计报告

XYZH/2025SHAA2B0051

上海卓然工程技术股份有限公司

上海卓然工程技术股份有限公司全体股东：

#### 一、 审计意见

我们审计了上海卓然工程技术股份有限公司（以下简称 上海卓然公司）财务报表，包括 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2024 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了上海卓然公司 2024 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2024 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于上海卓然公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为分别对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p><b>1. 收入确认事项</b></p> <p>由于收入是公司关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入的固有风险，我们将收入确认作为重点关注的审计领域，故我们将收入确认作为关键审计事项。</p>	<p>(1) 我们了解、评估了管理层对各类销售业务自合同审批至收入确认的销售流程中的内部控制的设计，并测试了关键控制执行的有效性。</p> <p>(2) 我们通过了解各类销售业务的经营模式特点，抽样检查各类销售业务合同中控制权转移条款，参考同行业类似销售业务收入确认，对各类业务收入确认有关的控制权转移时点进行了分析评估，进而复核了各类销售业务收入确认政策的准确性。</p> <p>(3) 我们采用抽样方式对各类销售业务收入确认相关的支持性文件（包括合同、订单、运输单据、签收单、报关单、发票、验收报告、回款资料等）进行了检查。</p> <p>(4) 我们采用抽样方式按项目分析了毛利率波动原因；对于其中涉及跨年度的项目，我们复核了两期毛利率波动的原因及其合理性。</p> <p>(5) 我们针对资产负债表日前后确认的收入按销售业务类别分别核对了收入确认相关的支持性文件，以评估收入是否在恰当的期间确认。</p> <p>(6) 结合存货盘点，对已完工项目的发货和验收情况进行检查，是否满足收入确认条件，检查收入确认的完整性，并实施函证程序；对于工程项目，核对其预算成本与实际成本，检查合同与收付款记录，检查确认完工进度的资料，并函证确认完工进度。</p> <p>(7) 我们采用抽样方式分别各类业务选取客户对其年度交易额、应收账款结余额、预收账款结余额、合同资产等实施了函证程序。</p> <p>(8) 检查财务报表附注中有关收入确认的披露是否符合企业会计准则的要求。</p>
<p><b>2. 应收账款余额及减值事项</b></p> <p>截止 2024 年 12 月 31 日，上海卓然公司合并财务报表中应收账款原值 205,063.71 万元、坏账准备 27,700.70 万元；</p> <p>由于上海卓然公司应收账款 2024 年 12 月 31 日账面价值整体对财务报表的重要性；且上海卓然公司管理层在</p>	<p>(1) 我们了解、评估了管理层对应收账款确认、应收账款计提预期信用损失与坏账准备业务流程中的内部控制的设计，并测试了关键控制执行的有效性。</p> <p>(2) 我们了解了公司对客户的信用政策；采用抽样方式选取客户检查其信用政策的执行情况；评估其期末结余的合理性。</p> <p>(3) 我们采用抽样方式对应收账款确认相关的支持性文件（包括合同、订单、发货单、签收单、报关单、发票、验收报告、回款资料等）进行了检查。</p>

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>确定应收账款预计可收回金额时需要运用重大会计估计和判断。我们将应收账款余额及减值作为重点关注的审计领域，故我们将应收账款余额及减值作为关键审计事项。</p>	<p>(4) 我们采用抽样方式选取客户对其应收账款结余实施了函证程序。</p> <p>(5) 获取管理层编制的预期信用损失计提表，检查其采集的各项预测信息准确性，复核应收账款的减值确认的合理性。复核管理层对应收账款进行减值测试的相关考虑及客观证据，关注管理层是否充分识别已发生减值的项目。</p> <p>(6) 对于单独计提减值准备的应收账款，选取样本获取管理层预计未来可收回金额的依据，包括客户信用记录、违约或延迟付款记录及期后实际还款情况等资料，并复核其预计的合理性。</p> <p>(7) 对于按账龄分析法计提坏账准备的应收账款，分析并评价坏账准备计提比例的合理性。</p> <p>(8) 针对期末逾期账龄的应收账款，获取管理层对该类账款的成因分析及对应客户的信用风险评估，复核管理层对预计未来可获得的现金流量做出评估的依据，以核实信用减值损失计提金额的合理性、充分性。</p> <p>(9) 对应收账款账龄划分的准确性进行测试。</p> <p>(10) 结合期后回款情况的检查，评价管理层预计应收账款可收回性的合理性。</p> <p>(11) 评估管理层对应收账款的减值会计处理及披露是否恰当。</p>
<b>(三) 在建工程账面价值</b>	
<p>截止 2024 年 12 月 31 日，上海卓然公司合并财务报表中在建工程期末余额 193,121.12 元，占合并报表资产总额 22.17%。</p> <p>在建工程投资建设通常金额较大、建设周期较长，且涉及较多的管理层判断。在建工程对财务报表具有重要性，因此我们将在在建工程的账面价值确认作为关键审计事项。</p>	<p>(1) 了解和评价管理层与在建工程确认相关的关键内部控制的设计合理性、运行有效性；</p> <p>(2) 检查已资本化的利息支出是否符合资本化的条件，重新计算利息资本化的金额；</p> <p>(3) 抽样检查与工程项目支出相关的支持性文件（如合同、发票、结算资料、付款凭证等），检查年度工程项目支出的真实性、准确性；</p> <p>(4) 实地查看工程项目，核实工程项目的存在性、完整性，判断账务处理与工程形象进度是否存在重大差异，检查其是否已达到预定可使用状态，在建项目是否存在减值迹象；</p> <p>(5) 结合工程量审核情况，核查是否按工程量结算进度进行相应账务处理；</p> <p>(6) 检查在建工程是否已按照企业会计准则的规定在财务报表中作出恰当列报和披露。</p>

#### 四、 其他信息

上海卓然公司管理层（以下简称“管理层”）对其他信息负责。其他信息包括上海卓然公司2024年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估上海卓然公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算上海卓然公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督上海卓然公司的财务报告过程。

#### 六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对上海卓然公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致上海卓然公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就上海卓然公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，

或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：

(项目合伙人)

中国注册会计师：

中国 北京

二〇二五年四月十八日

## 二、财务报表

### 合并资产负债表

2024年12月31日

编制单位：上海卓然工程技术股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年12月31日	2023年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	五、1	452,497,202.59	400,607,298.02
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	五、2	374,677,034.28	214,429,304.75
应收账款	五、3	1,773,630,076.84	2,177,800,564.55
应收款项融资	五、5	721,342.59	
预付款项	五、6	745,782,700.72	798,257,490.22
应收保费			

应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	五、7	1,699,706.13	4,771,126.35
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	五、8	485,376,165.21	434,043,806.62
其中：数据资源			
合同资产	五、4	821,013,415.34	80,656,834.87
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	五、9	3,959,003.76	9,456,383.55
流动资产合计		4,659,356,647.46	4,120,022,808.93
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	五、10	67,666,651.21	63,882,260.41
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	五、11	1,163,901,822.35	713,614,768.32
在建工程	五、12	1,931,211,187.32	1,851,763,639.30
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	五、13	2,530,326.70	29,824,077.33
无形资产	五、14	547,720,144.06	530,697,095.05
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	五、15	15,846,890.34	15,846,890.34
长期待摊费用	五、16	30,273,583.85	41,467,749.87
递延所得税资产	五、17	63,259,485.56	54,729,883.69
其他非流动资产	五、18	227,327,249.93	227,184,286.36
非流动资产合计		4,049,737,341.32	3,529,010,650.67
资产总计		8,709,093,988.78	7,649,033,459.60
<b>流动负债：</b>			
短期借款	五、20	535,902,071.36	453,593,388.68
向中央银行借款			
拆入资金			



交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	五、21	458,311,510.30	484,313,317.07
应付账款	五、22	2,048,920,281.28	1,357,684,844.34
预收款项			
合同负债	五、23	515,738,105.04	465,984,711.60
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	五、24	17,299,759.45	16,006,428.91
应交税费	五、25	78,786,743.50	135,342,345.92
其他应付款	五、26	314,541,478.86	6,721,123.17
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	五、27	379,303,227.69	265,518,931.92
其他流动负债	五、28	124,383,597.78	108,213,457.06
流动负债合计		4,473,186,775.26	3,293,378,548.67
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	五、29	1,561,087,485.47	1,669,014,824.45
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	五、30	1,388,257.05	2,313,696.50
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	五、31	9,001,067.32	9,631,886.82
递延所得税负债	五、17	534,111.09	6,922,172.71
其他非流动负债	五、32		8,460,650.84
非流动负债合计		1,572,010,920.93	1,696,343,231.32
负债合计		6,045,197,696.19	4,989,721,779.99
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	五、33	233,614,003.00	233,614,003.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			

资本公积	五、34	1,313,389,823.83	1,326,244,656.18
减：库存股	五、35	80,176,363.18	
其他综合收益	五、36	144,949.16	239,411.57
专项储备	五、37	21,215,321.13	21,711,066.96
盈余公积	五、38	90,094,398.16	80,706,397.20
一般风险准备			
未分配利润	五、39	964,813,686.95	879,432,461.33
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		2,543,095,819.05	2,541,947,996.24
少数股东权益		120,800,473.54	117,363,683.37
所有者权益（或股东权益）合计		2,663,896,292.59	2,659,311,679.61
负债和所有者权益（或股东权益）总计		8,709,093,988.78	7,649,033,459.60

公司负责人：张锦红 主管会计工作负责人：吴玉同 会计机构负责人：吴玉同

#### 母公司资产负债表

2024年12月31日

编制单位：上海卓然工程技术股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年12月31日	2023年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		227,914,425.27	128,231,708.14
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		229,863,341.51	71,829,304.75
应收账款	十六、1	3,054,212,466.18	2,371,659,815.72
应收款项融资		3,940,696.12	
预付款项		571,138,432.33	333,763,830.00
其他应收款	十六、2	236,717,619.42	237,760,751.29
其中：应收利息			
应收股利			
存货		84,739,798.74	148,159,567.76
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		584,980.73	648,200.12
流动资产合计		4,409,111,760.30	3,292,053,177.78

<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十六、3	1,481,463,359.65	1,259,903,527.82
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		4,196,530.36	5,282,119.42
在建工程		887,301.73	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		91,562.87	
无形资产		3,862,605.69	2,946,092.94
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		294,607.81	405,478.91
递延所得税资产		37,503,474.74	26,278,086.20
其他非流动资产		239,224.14	239,224.14
非流动资产合计		1,528,538,666.99	1,295,054,529.43
资产总计		5,937,650,427.29	4,587,107,707.21
<b>流动负债：</b>			
短期借款		332,593,901.27	253,361,105.35
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		374,647,779.05	212,973,152.31
应付账款		2,406,184,898.53	1,320,431,285.33
预收款项			
合同负债		57,155,169.65	132,783,884.50
应付职工薪酬		6,928,920.93	6,248,559.28
应交税费		109,376,069.42	134,842,451.45
其他应付款		84,769,757.82	9,436,839.63
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		144,808,333.08	2,145,570.18
其他流动负债		93,909,527.42	43,867,508.01
流动负债合计		3,610,374,357.17	2,116,090,356.04
<b>非流动负债：</b>			

长期借款			144,603,829.61
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		3,750,000.00	3,750,000.00
递延所得税负债		13,734.43	
其他非流动负债			
非流动负债合计		3,763,734.43	148,353,829.61
负债合计		3,614,138,091.60	2,264,444,185.65
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		233,614,003.00	233,614,003.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,318,784,047.69	1,331,638,880.04
减：库存股		80,176,363.18	
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		90,094,398.16	80,706,397.20
未分配利润		761,196,250.02	676,704,241.32
所有者权益（或股东权益）合计		2,323,512,335.69	2,322,663,521.56
负债和所有者权益（或股东权益）总计		5,937,650,427.29	4,587,107,707.21

公司负责人：张锦红 主管会计工作负责人：吴玉同 会计机构负责人：吴玉同

### 合并利润表

2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、营业总收入		2,838,278,460.69	2,958,577,194.90
其中：营业收入	五、40	2,838,278,460.69	2,958,577,194.90
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		2,707,025,429.08	2,697,515,344.45

其中：营业成本	五、40	2,338,695,266.80	2,351,602,446.10
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	五、41	25,135,907.35	26,465,150.32
销售费用	五、42	26,191,376.35	31,904,357.72
管理费用	五、43	154,341,527.60	150,781,351.74
研发费用	五、44	113,353,932.01	93,282,846.46
财务费用	五、45	49,307,418.97	43,479,192.11
其中：利息费用		37,998,532.25	33,691,895.86
利息收入		2,088,572.53	3,212,092.07
加：其他收益	五、46	18,402,628.30	12,419,697.78
投资收益（损失以“-”号填列）	五、47	3,660,155.99	-17,229,186.52
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		3,784,390.80	-17,517,880.07
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五、48	-12,659,230.94	-100,165,431.16
资产减值损失（损失以“-”号填列）	五、49	-22,489,805.08	-2,800,798.51
资产处置收益（损失以“-”号填列）	五、50	18,924.48	2,752.64
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		118,185,704.36	153,288,884.68
加：营业外收入	五、51	119,661.48	81,500.38
减：营业外支出	五、52	9,884,245.99	2,154,176.34
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		108,421,119.85	151,216,208.72
减：所得税费用	五、53	10,210,152.76	18,882,436.32
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		98,210,967.09	132,333,772.40

号填列)			
(一) 按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润 (净亏损以“-”号填列)		98,210,967.09	132,333,772.40
2. 终止经营净利润 (净亏损以“-”号填列)			
(二) 按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润 (净亏损以“-”号填列)		94,769,226.58	153,984,189.58
2. 少数股东损益 (净亏损以“-”号填列)		3,441,740.51	-21,650,417.18
六、其他综合收益的税后净额		-94,462.41	-26,065.83
(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-94,462.41	-26,065.83
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-94,462.41	-26,065.83
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-94,462.41	-26,065.83
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		98,116,504.68	132,307,706.57
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		94,674,764.17	153,958,123.75
(二) 归属于少数股东的综		3,441,740.51	-21,650,417.18

合收益总额			
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.48	0.76
（二）稀释每股收益(元/股)		0.48	0.76

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：张锦红 主管会计工作负责人：吴玉同 会计机构负责人：吴玉同

### 母公司利润表

2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
一、营业收入	十六、4	1,852,143,799.03	2,364,108,141.54
减：营业成本	十六、4	1,636,369,952.99	1,878,356,432.48
税金及附加		4,405,866.53	6,261,085.58
销售费用		23,398,252.08	29,471,743.93
管理费用		40,142,183.01	46,236,123.70
研发费用		70,186,921.36	63,125,500.33
财务费用		16,350,833.69	20,027,415.33
其中：利息费用		22,509,712.20	20,359,654.24
利息收入		8,467,237.07	1,849,173.49
加：其他收益		8,544,568.97	10,798,978.40
投资收益（损失以“-”号填列）	十六、5	103,213,001.38	-16,101,280.47
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		4,187,561.42	-16,951,080.47
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-85,483,349.25	-55,767,665.73
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		23,517.02	1,041.01
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		87,587,527.49	259,560,913.40
加：营业外收入		23.64	12,655.19
减：营业外支出		720,049.37	597,479.23

三、利润总额(亏损总额以“－”号填列)		86,867,501.76	258,976,089.36
减：所得税费用		-7,012,507.90	33,578,474.62
四、净利润(净亏损以“－”号填列)		93,880,009.66	225,397,614.74
(一)持续经营净利润(净亏损以“－”号填列)		93,880,009.66	225,397,614.74
(二)终止经营净利润(净亏损以“－”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额			
(一)不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二)将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		93,880,009.66	225,397,614.74
七、每股收益：			
(一)基本每股收益(元/股)			
(二)稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：张锦红 主管会计工作负责人：吴玉同 会计机构负责人：吴玉同



## 合并现金流量表

2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,018,743,368.73	1,105,103,492.08
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		10,846,732.89	166,292,907.51
收到其他与经营活动有关的现金	五、55	22,558,385.99	73,559,060.73
经营活动现金流入小计		2,052,148,487.61	1,344,955,460.32
购买商品、接受劳务支付的现金		1,370,914,243.39	1,620,395,080.87
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		129,482,182.84	121,444,110.36
支付的各项税费		153,905,834.74	109,979,430.41
支付其他与经营活动有关	五、55	161,414,767.20	90,598,713.09

的现金			
经营活动现金流出小计		1,815,717,028.17	1,942,417,334.73
经营活动产生的现金流量净额	五、55	236,431,459.44	-597,461,874.41
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		19,638.44	37,973.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	五、55	309,000,000.00	
投资活动现金流入小计		309,019,638.44	37,973.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		665,222,683.82	496,278,509.88
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		665,222,683.82	496,278,509.88
投资活动产生的现金流量净额		-356,203,045.38	-496,240,536.88
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			408,527,972.88
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,310,849,054.59	1,285,570,156.45
收到其他与筹资活动有关的现金	五、55	1,023,857,431.67	1,326,472,476.01
筹资活动现金流入小计		2,334,706,486.26	3,020,570,605.34
偿还债务支付的现金		1,188,795,224.02	396,030,620.95
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		106,153,514.35	133,040,833.57
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	五、55	986,432,245.96	1,276,491,288.79
筹资活动现金流出小计		2,281,380,984.33	1,805,562,743.31
筹资活动产生的现金流量		53,325,501.93	1,215,007,862.03

流量净额			
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		833,475.41	393,553.86
五、现金及现金等价物净增加额		-65,612,608.60	121,699,004.60
加：期初现金及现金等价物余额		307,010,502.05	185,311,497.45
六、期末现金及现金等价物余额		241,397,893.45	307,010,502.05

公司负责人：张锦红 主管会计工作负责人：吴玉同 会计机构负责人：吴玉同

### 母公司现金流量表

2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2024年度	2023年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		758,410,168.34	526,681,087.99
收到的税费返还		690,727.61	2,764,840.13
收到其他与经营活动有关的现金		23,411,611.25	109,625,708.80
经营活动现金流入小计		782,512,507.20	639,071,636.92
购买商品、接受劳务支付的现金		556,084,789.63	886,359,441.51
支付给职工及为职工支付的现金		46,802,272.75	45,878,903.46
支付的各项税费		97,123,667.38	35,246,034.61
支付其他与经营活动有关的现金		74,640,370.85	35,008,336.15
经营活动现金流出小计		774,651,100.61	1,002,492,715.73
经营活动产生的现金流量净额		7,861,406.58	-363,421,078.80
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		61,283.44	80,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		175,839.96	
收到其他与投资活动有关		74,760,458.10	

的现金			
投资活动现金流入小计		74,997,581.50	80,000.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		3,893,394.65	1,317,541.42
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		219,500,000.00	262,000,000.00
支付其他与投资活动有关的现金			54,810,601.49
投资活动现金流出小计		223,393,394.65	318,128,142.91
投资活动产生的现金流量净额		-148,395,813.15	-318,048,142.91
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			408,527,972.88
取得借款收到的现金		689,094,754.83	404,643,829.61
收到其他与筹资活动有关的现金		1,085,468,184.90	1,078,728,775.81
筹资活动现金流入小计		1,774,562,939.73	1,891,900,578.30
偿还债务支付的现金		611,910,414.89	97,653,288.95
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		22,505,400.02	47,317,326.40
支付其他与筹资活动有关的现金		967,519,010.91	1,094,598,178.71
筹资活动现金流出小计		1,601,934,825.82	1,239,568,794.06
筹资活动产生的现金流量净额		172,628,113.91	652,331,784.24
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		839,399.50	294,981.29
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		32,933,106.84	-28,842,456.19
加：期初现金及现金等价物余额		64,319,037.26	93,161,493.45
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		97,252,144.10	64,319,037.26

公司负责人：张锦红 主管会计工作负责人：吴玉同 会计机构负责人：吴玉同

合并所有者权益变动表  
2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2024年度													
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益 工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润			其他
	优先 股	永续 债	其他											
一、上年年末余额	233,614,003.00				1,326,244,656.18		239,411.57	21,711,066.96	80,706,397.20		879,432,461.33	2,541,947,996.24	117,363,683.37	2,659,311,679.61
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初	233,614,003.00				1,326,244,656.18		239,411.57	21,711,066.96	80,706,397.20		879,432,461.33	2,541,947,996.24	117,363,683.37	2,659,311,679.61

余额														
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)				-12,854,832. 35	80,176,36 3.18	-94,462 .41	-495,745. 83	9,388,000 .96	85,381,225 .62	1,147,822.81	3,436,790. 17	4,584,612.98		
(一) 综合 收益 总额						-94,462 .41			94,769,226 .58	94,674,764.1 7	3,441,740. 51	98,116,504.6 8		
(二) 所有 者投 入和 减少 资本				-12,854,832. 35	80,176,36 3.18					-93,031,195. 53	-4,950.34	-93,036,145. 87		
1. 所 有者 投入 的普 通股					80,176,36 3.18					-80,176,363. 18		-80,176,363. 18		
2. 其 他权 益工 具持 有者 投入														

资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额													-12,854,832.35	-4,950.34	-12,859,782.69
4. 其他															
(三) 利润分配									9,388,000.96					-9,388,000.96	
1. 提取盈余公积									9,388,000.96					-9,388,000.96	
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4. 其															

他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本 (或股本)														
2. 盈余公积转增资本 (或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转														



上海卓然工程技术股份有限公司2024年年度报告

留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五) 专项储备							-495,745.83					-495,745.83		-495,745.83
1. 本期提取														
2. 本期使用							495,745.83					495,745.83		495,745.83
(六) 其他														
四、本期期末余额	233,614,003.00				1,313,389,823.83	80,176,363.18	144,949.16	21,215,321.13	90,094,398.16	964,813,686.95	2,543,095,819.05	120,800,473.54	2,663,896,292.59	

项目	2023 年度		
	归属于母公司所有者权益	少数股东权	所有者权益合

上海卓然工程技术股份有限公司2024年年度报告

	实收资本 (或股本)	其他权益 工具			资本公积	减： 库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	一 般 风 险 准 备	未分配利润	其 他	小计	益	计
		优 先 股	永 续 债	其 他											
一、 上年 年末 余额	202,666,667 .00				944,845,642. 66		265,477. 40	22,312,707 .48	58,166,635 .72		797,641,366 .65		2,025,898,49 6.91	139,009,150 .21	2,164,907,64 7.12
加： 会计 政策 变更															
前期 差错 更正															
其他															
二、 本年 期初 余额	202,666,667 .00				944,845,642. 66		265,477. 40	22,312,707 .48	58,166,635 .72		797,641,366 .65		2,025,898,49 6.91	139,009,150 .21	2,164,907,64 7.12
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “—	30,947,336. 00				381,399,013. 52		-26,065. 83	-601,640.5 2	22,539,761 .48		81,791,094. 68		516,049,499. 33	-21,645,466 .84	494,404,032. 49

”号 填 列)														
(一) 综合 收益 总额						-26,065. 83				153,984,189 .58		153,958,123. 75	-21,650,417 .18	132,307,706. 57
(二) 所有 者投 入和 减少 资本	30,947,336. 00				381,399,013. 52							412,346,349. 52	4,950.34	412,351,299. 86
1. 所 有者 投入 的普 通股	30,947,336. 00				375,878,012. 30							406,825,348. 30		406,825,348. 30
2. 其 他权 益工 具持 有者 投入 资本														
3. 股 份支 付计 入所 有者 权益 的金 额					5,521,001.22							5,521,001.22	4,950.34	5,525,951.56

4. 其他														
(三) 利润分配								22,539,761.48		-72,193,094.90		-49,653,333.42		-49,653,333.42
1. 提取盈余公积								22,539,761.48		-22,539,761.48				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者的分配 (或股东的分配)										-49,653,333.42		-49,653,333.42		-49,653,333.42
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公														

积转 增资 本 (或 股 本)															
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)															
3. 盈 余公 积弥 补亏 损															
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益															
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益															

6. 其他													
(五) 专项储备							-601,640.52					-601,640.52	-601,640.52
1. 本期提取													
2. 本期使用							601,640.52					601,640.52	601,640.52
(六) 其他													
四、本期期末余额	233,614,003.00				1,326,244,656.18	239,411.57	21,711,066.96	80,706,397.20	879,432,461.33	2,541,947,996.24	117,363,683.37	2,659,311,679.61	2,659,311,679.61

公司负责人：张锦红 主管会计工作负责人：吴玉同 会计机构负责人：吴玉同

母公司所有者权益变动表

2024年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2024年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余	233,614,003.00				1,331,638,880.04				80,706,397.20	676,704,241.32	2,322,663,521.56

额											
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	233,614,003.00				1,331,638,880.04				80,706,397.20	676,704,241.32	2,322,663,521.56
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-12,854,832.35	80,176,363.18			9,388,000.96	84,492,008.70	848,814.13
（一）综合收益总额										93,880,009.66	93,880,009.66
（二）所有者投入和减少资本					-12,854,832.35	80,176,363.18					-93,031,195.53
1.所有者投入的普通股						80,176,363.18					-80,176,363.18
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额					-12,854,832.35						-12,854,832.35
4.其他											
（三）利润分配									9,388,000.96	-9,388,000.96	
1.提取盈余公积									9,388,000.96	-9,388,000.96	
2.对所有者（或股东）的分配											
3.其他											

(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	233,614,003.00				1,318,784,047.69	80,176,363.18			90,094,398.16	761,196,250.02	2,323,512,335.69

项目	2023 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	202,666,667.00				950,239,866.52				58,166,635.72	523,499,721.48	1,734,572,890.72
加：会计政策变更											



前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	202,666,667.00				950,239,866.52				58,166,635.72	523,499,721.48	1,734,572,890.72
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	30,947,336.00				381,399,013.52				22,539,761.48	153,204,519.84	588,090,630.84
（一）综合收益总额										225,397,614.74	225,397,614.74
（二）所有者投入和减少资本	30,947,336.00				381,399,013.52						412,346,349.52
1. 所有者投入的普通股	30,947,336.00				375,878,012.30						406,825,348.30
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					5,521,001.22						5,521,001.22
4. 其他											
（三）利润分配									22,539,761.48	-72,193,094.90	-49,653,333.42
1. 提取盈余公积									22,539,761.48	-22,539,761.48	
2. 对所有者（或股东）的分配										-49,653,333.42	-49,653,333.42
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											

3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	233,614,003.00				1,331,638,880.04				80,706,397.20	676,704,241.32	2,322,663,521.56

公司负责人：张锦红 主管会计工作负责人：吴玉同 会计机构负责人：吴玉同

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

适用 不适用

上海卓然工程技术股份有限公司（以下简称本公司，在包含子公司时统称本集团）成立于2017年4月14日，注册地址：上海市闵行区闵北路88弄1-30号104幢4楼D座，总部办公地址为上海市长宁区临新路288号3号6楼。本公司所发行人民币普通股A股，上海证券交易所上市。

本公司属专用设备制造业。经营范围包括：各类工程建设活动（核电站建设除外）；建设工程设计。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：炼油、化工生产专用设备制造、销售；智能控制系统集成；工程管理服务；专用设备修理；工程和技术研究和试验发展；石油化工领域内技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；货物进出口；技术进出口。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

本集团主要产品为：EPC总包服务、炼油专用设备、石化专用设备、其他产品及服务。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本集团财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》（2023年修订）的披露相关规定编制。

#### 2、持续经营

适用 不适用

本集团对自2024年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括应收款项坏账准备、存货跌价准备、投资性房地产计量、固定资产折旧、无形资产摊销、收入确认和计量等。

**1、 遵循企业会计准则的声明**

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、准确、完整地反映了本公司及本集团于2024年12月31日的财务状况以及2024年度经营成果和现金流量等有关信息。

**2、 会计期间**

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

**3、 营业周期**

适用 不适用

本集团以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

**4、 记账本位币**

本集团以人民币为记账本位币。本集团下属子公司卓然（香港）国际事业有限公司，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，本集团在编制财务报表时按照三、10所述方法折算为人民币。

**5、 重要性标准确定方法和选择依据**

适用 不适用

本集团编制和披露财务报表遵循重要性原则。本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

涉及重要性标准判断的披露事项	该事项在本财务报表附注中的披露位置	重要性标准确定方法和选择依据
重要的单项计提坏账准备的应收账款	五、3	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额10%且金额大于200万
重大在建工程项目变动情况	五、12	公司将单项在建工程金额超过资产总额0.5%的项目认定为重要在建工程
账龄超过1年的重要应付账款	五、22	公司将账龄超过1年且单项金额超过500万元的应付账款认定为重要的账龄超过1年的应付账款。
重要的非全资子公司	八	子公司净资产占合并净资产5%以上，或子公司净利润占合并净利润的10%以上
重要的联营企业及合营企业	八	对单个联营企业及合营企业账面价值占合并净资产5%以上

**6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法**

适用 不适用

(1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

本公司作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下企业合并的，以不早于本公司和被合并方同处于最终控制方的控制之下的时点为限，将被合并方的有关资产、负债并入本公司合并财务报表的比较报表中，并将合并而增加的净资产在比较报表中调整所有者权益项下的相关项目。

## (2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

本公司作为购买方，在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并成本进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；与其相关的购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配外的其他所有者权益变动，在购买日所属当期转为投资损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的所有子公司（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等）。本公司判断控制的标准为，本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵消。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本公司取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

本公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资损益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资损益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的投资损益。通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，不属于一揽子交易的，对每一项交易按照是否丧失控制权分别进行会计处理。

## 8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

## 9、 现金及现金等价物的确定标准

本公司现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款，现金流量表之现金等价物指持有期限不超过3个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### (1) 外币交易

本公司外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益；收到投资者以外币投入的资本，采用交易发生日即期汇率折算，外币投入资本与相应的货币性项目的记账本位币金额之间不产生外币资本折算差额。

### (2) 外币财务报表的折算

本公司在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币，其中：外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易当期平均汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量交易当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

## 11、金融工具

√适用 □不适用

### (1) 金融工具的确认和终止确认

本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即从其账户和资产负债表内予以转销：①、收取金融资产现金流量的权利届满；②、转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入

当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。

## （2）金融资产分类和计量方法

本公司的金融资产于初始确认时根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本公司改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

在判断业务模式时，本公司考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本公司需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

在判断合同现金流量特征时，本公司需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对（货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异/对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小）等。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

### 1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：①、管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②、该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团该分类的金融资产主要包括：货币资金、应收账款、其他应收款。

### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①、管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②、该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未



偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：应收款项融资。

### 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，该指定一经作出，不得撤销。本公司仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。本集团该分类的金融资产为其他权益工具投资。

### 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类或指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。本集团该分类的金融资产主要包括：交易性金融资产、其他非流动金融资产。

本公司在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

## (3) 金融负债分类、确认依据和计量方法

除了签发的财务担保合同、以低于市场利率贷款的贷款承诺及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

#### 1) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

#### 2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，（除与套期会计有关外）所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本公司将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

#### （4）金融工具的减值

本集团以预期信用损失为基础，进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。本集团考虑预期信用损失计量方法时反映如下要素：①通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；②货币时间价值；③在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，以组合为基础进行评估时，本集团基于共同信用风险特征将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、债务人所处地理位置、债务人所处行业、逾期信息、应收款项账龄等。

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

##### 1) 应收款项和合同资产的减值测试方法

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的不含重大融资成分的应收账款、应收票据、应收款项融资、合同资产等应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于应收款项，除对单项金额重大且已发生信用减值的款项单项确定其信用损失外，通常按照共同信用风险特征组合的基础上，考虑预期信用损失计量方法应反映的要素，参考历史信用损失经验，编制应收账款逾期天数/应收账款账龄与违约损失率对照表，以此为基础计

算预期信用损失。若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本集团对应收该客户款项按照单项计提损失准备。

#### ①应收账款（与合同资产）的组合类别及确定依据

本集团根据应收账款(与合同资产)的账龄、款项性质、信用风险敞口、历史回款情况等信息为基础，按信用风险特征的相似性和相关性进行分组。对于应收账款（与合同资产），本集团判断账龄为其信用风险主要影响因素，因此，本集团以账龄组合为基础评估其预期信用损失。

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收账款	1年以内	3.00
	1-2年	10.00
	2-3年	20.00
	3-4年	50.00
	4-5年	70.00
	5年以上	100.00

#### ②应收票据的组合类别及确定依据

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。

对于不存在减值客观证据的应收票据无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收票据划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
商业承兑汇票	信用风险较高	参照应收账款计提预期信用损失方法
银行承兑汇票	信用风险较低	不计提预期信用损失

#### ③、其他应收款的组合类别及确定依据

本集团依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来12个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合并评估其预期信用损失。

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收股利	应收股利	不计提预期信用损失
应收利息	应收金融机构利息	不计提预期信用损失
应收其他款项	日常经营活动中的款项	参照应收账款计提预期信用损失方法

#### (5) 金融资产转移的确认依据和计量方法

对于金融资产转移交易，本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债，未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产同时符合下列条件：①集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

#### (6) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：（1）如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。（2）如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代

品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本集团计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本集团作为权益的变动处理，不确认权益工具的公允价值变动。

#### （7）金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

## 12、应收票据

适用 不适用

## 13、应收账款

适用 不适用

本集团对于《企业会计准则第 14 号-收入准则》规范的交易形成且不含重大融资成分的应收账款，始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

信用风险自初始确认后是否显著增加的判断。本集团通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险是否显著增加。但是，如果本集团确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险的，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。通常

情况下，违约概率与账龄存在相关性，账龄仍是本集团应收账款信用风险是否显著增加的标记，因此，本集团应收账款信用风险损失以账龄为基础。

以组合为基础的评估。对于应收账款，本集团在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据，而在组合的基础上评估信用风险是否显著增加是可行，所以本集团按照账龄为共同风险特征，对应收账款进行分组并以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。预期信用损失计量。预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本集团在资产负债表日计算应收账款预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前应收账款减值准备的账面金额，本集团将其差额确认为应收账款减值损失，借记“信用减值损失”，贷记“坏账准备”。相反，本集团将差额确认为减值利得，做相反的会计记录。

本集团实际发生信用损失，认定相关应收账款无法收回，经批准予以核销的，根据批准的核销金额，借记“坏账准备”，贷记“应收账款”。若核销金额大于已计提的损失准备，按期差额借记“信用减值损失”。

本集团根据以前年度的实际信用损失，并考虑本年的前瞻性信息计量预期信用损失。

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

#### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

#### 14、应收款项融资

适用 不适用

#### 15、其他应收款

适用 不适用

本集团按照下列情形计量其他应收款损失准备：①、信用风险自初始确认后未显著增加的金融资产，本集团按照未来 12 个月的预期信用损失的金额计量损失准备；②、信用风险自初始确认后已显著增加的金融资产，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信

用损失的金额计量损失准备；③、购买或源生已发生信用减值的金融资产，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

以组合为基础的评估。对于其他应收款，本集团在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据，而在组合的基础上评估信用风险是否显著增加是可行，所以本集团按照账龄为共同风险特征，对其他应收款进行分组并以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

#### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

### 16、存货

适用 不适用

本集团存货主要包括材料物资、在产品等。

存货实行永续盘存制。存货在取得时按实际成本计价；领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

本集团考虑行业特点，计提存货跌价准备时主要考虑存货类别、库龄，同时考虑存货的实际状况、预计将来使用情况和期后价格变动情况，对公司存货纳入跌价准备的评估测试范围。

在产品 and 合同履约成本：对于在产品/合同履约成本，公司于每个资产负债表日，评估在产品/合同履约成本的可变现净值，与其账面余额进行比较，对于可变现净值低于账面余额的，按差额计提存货跌价准备。

材料物资：公司材料物资可以分为项目物资和通用件，项目物资因专为项目采购，在评估项目是否为亏损合同或在产品存货跌价准备中进行减值测试；对库龄在3年以上的通用件，公司将其定义为呆滞通用件，对该部分存货全额计提跌价准备。

**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**

适用 不适用

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**

适用 不适用

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**

适用 不适用

**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**

适用 不适用

**17、合同资产**

适用 不适用

**合同资产的确认方法及标准**

适用 不适用

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如本集团向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本集团将该收款权利作为合同资产。

合同资产的预期信用损失的确定方法，参照上述‘三、10. 金融工具（7）金融工具的减值）’相关内容描述。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

适用 不适用

**18、持有待售的非流动资产或处置组**

适用 不适用



## 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

## 终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

### 19、长期股权投资

适用 不适用

本公司长期股权投资主要是对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的权益性投资。

#### (1) 重大影响、共同控制的判断

本公司对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。重大影响，是指本公司对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位20%以上但低于50%的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确的证据表明本公司不能参与被投资单位的生产经营决策或形成对被投资单位的控制。

本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的权益性投资，即对合营企业投资。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的决策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

#### (2) 会计处理方法

本公司按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本；通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，不属于一揽子交易的，以原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；以

资产清偿债务方式进行债务重组取得的长期股权投资，按照放弃债权的公允价值及可直接归属于该投资的税金等其他成本作为初始投资成本；以非货币性资产交换取得的长期股权投资，以换出资产的公允价值/账面价值及相关税费作为初始投资成本。

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本额公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本公司对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本公司的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本公司的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本公司确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本公司负有承担额外损失义务的除外。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。

采用权益法核算的长期股权投资，原权益法核算的相关其他综合收益在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期投资收益。

因处置部分股权后剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算的相关其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础处理并按比例结转，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期投资收益。

因处置部分股权后丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权适用《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量（财会[2017]7号）》核算的，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差

额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，适用《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量（财会[2017]7号）》进行会计处理，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

本集团对于分步处置股权至丧失控股权的各项交易不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，但是，在丧失控制权之前每一次交易处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

## 20、投资性房地产

不适用

## 21、固定资产

### (1). 确认条件

适用 不适用

本公司固定资产是为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、其他设备、运输设备等。除已提足折旧仍继续使用的固定资产外，本集团对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用平均年限法。

### (2). 折旧方法

适用 不适用

本集团固定资产的分类折旧年限、预计净残值率、折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋建筑物	平均年限法	20-40	5%	2.375%-4.750%
机器设备	平均年限法	10	5%	9.50%
运输设备	平均年限法	5	5%	19.00%
办公及电子设备	平均年限法	5	5%	19.00%

本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

## 22、在建工程

适用 不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

项目	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	建造完工并符合交付验收
需安装调试的机器设备	交付且已调试安装完毕
运输工具	交付并达到可使用状态
其他设备	交付并达到可使用状态

## 23、借款费用

适用 不适用

本集团将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的构建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本集团确定的符合资本化条件的资产包括需要经过1年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间的每一会计期间，本集团按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

## 24、生物资产

适用 不适用

## 25、油气资产

适用 不适用

## 26、无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

本集团无形资产包括土地使用权、软件，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。

#### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；其他无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

### (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

本集团研发支出的归集范围包括职工薪酬、材料、折旧费用、设计咨询费用、装备调试检测费、其他费用等。

本集团内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段支出于发生时计入当期损益；对于开发阶段的支出，在同时满足以下条件时予以资本化：①、本集团评估完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；②、本集团具有完成该无形资产并使用或出售的意图；③、无形资产预计能够为本集团带来经济利益；④、本集团有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；⑤、归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。对于不满足资本化条件的开发阶段支出于发生时计入当期损益。

## 27、长期资产减值

√适用 □不适用

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到预定可使用状态的开发支出无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

### (1) 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团在进行减值测试时，按照资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定其可收回金额。减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失。

本集团以单项资产为基础估计其可回收金额，难以对单项资产的可回收金额进行估计的，以该资产所属资产组为基础确定资产组的可回收金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

### (2) 商誉减值

本集团对企业合并形成的商誉，自购买日起将其账面价值按照合理的方法分摊至相关的资产组，难以分摊至相关的资产组的分摊至相关的资产组组合。在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失；再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 28、长期待摊费用

适用  不适用

本集团的长期待摊费用包括装修费等本集团已经支付但应由本期及以后各期分摊的期限在1年以上的费用。该等费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 29、合同负债

适用  不适用

合同负债反映本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本公司在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

## 30、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用  不适用

本集团职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利。

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、医疗保险、工伤保险、生育保险、住房公积金、职工福利费、工会经费和职工教育经费等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用  不适用

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

适用  不适用

辞退福利是由于在职工劳动合同到期之前决定解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议所产生，如果本集团已经制定正式的解除劳动关系计划或提出自愿裁减建议，并即将实施，同时本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议

的，确认因解除与职工劳动关系给予补偿产生的职工薪酬负债，计入当期损益，其中对超过一年予以支付的补偿款，按折现率折现后计入当期损益。

#### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

### 31、预计负债

适用 不适用

当与对外担保、商业承兑汇票贴现、未决诉讼或仲裁、产品质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本集团于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

非同一控制下企业合并中取得的被购买方或有负债在初始确认时按照公允价值计量，在初始确认后，按照预计负债确认的金额，和初始确认金额扣除收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

### 32、股份支付

适用 不适用

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。如需在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，



相应增加负债；如需完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应调整负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

### 33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 34、收入

#### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

于合同开始日，本集团对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：①、客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；②、客户能够控制公司履约过程中在建商品；③、在公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：①、公司就该商品享有现时收款权利；②、公司已将该商品的法定所有权转移给客户；③、公司已将该商品实物转移给客户；④、公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户；⑤、客户已接受该商品或服务。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始时，按照个单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金額。预期将退还给客户的款项作为负债不计入交易价格。对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确

定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，本集团重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品提供质量保证，属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照‘附注三、22. 预计负债’进行会计处理。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本集团拥有的无条件向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

## (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

√适用 □不适用

本集团的营业收入主要包括EPC总包服务收入、专用设备及其相关配件收入、让渡资产使用权收入。

本集团业务除了 EPC 总包服务收入属于在某一时段内履行的履约义务，在该段时间内按照履约进度确认收入；其余的收入均属于在某一时点履行履约义务。

EPC 总包服务的完工百分比本集团根据投入法确认，完工进度参考实际已发生的成本占预算成本总额的比例估计。

## 35、合同成本

√适用 □不适用

### (1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本集团与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。根据其流动性，合同履约成本分别列报在存货和其他非流动资产中，合同取得成本分别列报在其他流动资产和其他非流动资产中。

合同履约成本，即本集团为履行合同发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、

明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果该资产摊销期限不超过一年，本集团选择在发生时计入当期损益的简化处理。增量成本，是指不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

#### （2）与合同成本有关的资产的摊销

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

#### （3）与合同成本有关的资产的减值

本集团与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：①、企业因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；②、为转让该相关商品估计将要发生的成本。

### 36、政府补助

适用 不适用

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额(1元)计量。

本集团的政府补助包括与资产相关的政府补助、与收益相关的政府补助。其中，与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助确认为递延收益，确认为递延收益的与资产相关的政府补助，在相关资产使用寿命内平均分配计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期

损益。与公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

### 37、租赁

适用 不适用

**作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法**

适用 不适用

**作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法**

适用 不适用

#### (1) 租赁的识别

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本集团将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团作为出租人的，将租赁和非租赁部分进行分拆后分别进行会计处理，各租赁部分分别按照租赁准则进行会计处理，非租赁部分按照其他适用的企业会计准则进行会计处理。本集团作为承租人的，选择不分拆租赁和非租赁部分，将各租赁部分及与其相关的非租赁部分分别合并为租赁，按照租赁准则进行会计处理；但是，合同中包括应分拆的嵌入衍生工具的，本集团不将其与租赁部分合并进行会计处理。

#### (2) 本集团作为承租人

##### 1) 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本集团根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率。本集团因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本集团确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

## 2) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

### (3) 本集团为出租人

本集团作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本集团将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

#### 1) 融资租赁

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### 2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

### 3) 售后租回

本集团作为售后租回交易中的买方兼出租人，相关标的资产的控制权未转移给本集团，本集团不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产；相关标的资产的控制权已转移给本集团，资产转让构成销售，本集团对资产购买进行会计处理，并根据前述政策对资产的出租进行会计处理。

## 38、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的(暂时性差异)计算确认。

本集团对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：(1)暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；(2)与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本集团能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：(1)暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；(2)与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本集团在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

#### 终止经营

终止经营，是指本集团满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

在利润表中，本集团在利润表“净利润”项下增设“持续经营净利润”和“终止经营净利润”项目，以税后净额分别反映持续经营相关损益和终止经营相关损益。终止经营的相关损益应当作为终止经营损益列报，列报的终止经营损益包含整个报告期间，而不仅包含认定为终止经营后的报告期间。

#### 公允价值计量

本集团于每个资产负债表日以公允价值计量衍生金融工具和权益工具投资。公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

### 40、重要会计政策和会计估计的变更

#### (1). 重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
		0

其他说明

2023年10月15日，财政部发布了《企业会计准则解释第17号》（财会〔2023〕21号）：‘一、关于流动负债与非流动负债的划分、二、关于供应商融资安排的披露三、关于售后租回交易的会计处理’。自2024年1月1日起施行。

2024年12月6日，财政部发布了《企业会计准则解释第18号》（财会〔2024〕24号）：‘一、关于浮动收费法下作为基础项目持有的投资性房地产的后续计量、二、关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理’。自2024年1月1日起施行。

本集团根据规定执行，上述会计政策变更对公司财务报表无影响。

## (2). 重要会计估计变更

适用 不适用

## (3). 2024年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

## 41、其他

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	商品销售收入、服务收入	内销商品销项税 13%/服务收入 9%/技术服务 6%/出口商品免销项税
消费税		
营业税		
城市维护建设税	应纳增值税额	5.00%/7.00%
企业所得税	应纳税所得额	25.00%
教育费附加	应纳增值税额	3.00%
地方教育费附加	应纳增值税额	2.00%
房产税	房产原值的 70%	1.20%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)



本公司	15.00
卓然（靖江）设备制造有限公司	15.00
上海靖业工程咨询有限公司	25.00
江苏博颂能源科技有限公司	15.00
卓然（香港）国际事业有限公司	8.25/16.50
江苏卓然企业服务有限公司	25.00
卓然（浙江）集成科技有限公司	25.00
江苏易航港务有限公司	20.00
上海卓然数智能源有限公司	25.00
卓然（海南）能源服务有限公司	20.00
卓然产融（北京）科技有限公司	25.00
卓和（岱山）能源科技有限公司	25.00

## 2、 税收优惠

√适用 □不适用

### ➤ 本公司

本公司于2022年12月14日取得上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局核发的高新技术企业证书（证书编号GR202231007250），有效期限为三年。依据《中华人民共和国企业所得税法》，本公司2024年度适用的企业所得税税率为15%。

### ➤ 本公司境内子公司

#### ①、卓然（靖江）设备制造有限公司

卓然（靖江）设备制造有限公司于2023年12月13日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局核发的高新技术企业证书（证书编号GR202332011294），有效期限为三年。依据《中华人民共和国企业所得税法》，公司2024年度适用的企业所得税税率为15%。

#### ②、江苏博颂能源科技有限公司

江苏博颂能源科技有限公司于2023年12月13日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局核发的高新技术企业证书（证书编号GR202332012555），有效期限为三年。依据《中华人民共和国企业所得税法》，公司2024年度适用的企业所得税税率为15%。

③、江苏易航港务有限公司、卓然（海南）能源服务有限公司、卓和（岱山）能源科技有限公司

江苏易航港务有限公司、卓然（海南）能源服务有限公司以及卓和（岱山）能源科技有

限公司因符合《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条第一款享受优惠税率的条款，被当地主管税务机关认定为小型微利企业，适用企业所得税税率为20%。

### ➤ 本公司境外子公司

#### ①、卓然（香港）国际事业有限公司

本公司境外子公司卓然（香港）国际事业有限公司适用中国香港地区利得税政策。2024年度适用利得税两级制度，即不超过2,000,000港元的应评税利润适用8.25%的利得税税率，应评税利润中超过2,000,000港元的部分适用16.50%的利得税税率（利得税税款的100%可获宽减，每宗个案以3,000港元为上限）。

#### (2) 增值税

**本公司出口产品支付的进项税可以申请退税：**根据《中华人民共和国海关进出口税则》，本公司出口的钢结构、蒸汽转化炉等产品适用《中华人民共和国海关进出口税则》中第十五类（贱金属及其制品）、第十六类商品（机器、机械器具、电气设备及其零件；录音机及放声机、电视图像、声音的录制和重放设备及其零件）进出口税则之规定，其中：执行13%的出口退税率。

依据《财政部 税务总局关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》（财政部 税务总局公告2023年第1号）（财政部 税务总局公告2023年第19号），自2023年1月1日至2027年12月31日，增值税小规模纳税人适用3%征收率的应税销售收入，减按1%征收率征收增值税；适用3%预征率的预缴增值税项目，减按1%预征率预缴增值税。上海靖业工程咨询有限公司2024年适用上述税收优惠政策。

#### (3) 房产税、土地使用税

依据2022年3月10日财政部、税务总局发布《关于进一步实施小微企业“六税两费”减免政策的公告》（财政部 税务总局公告2022年第10号），2022年1月1日至2024年12月31日，对增值税小规模纳税人减按50%征收资源税、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育费附加。上海靖业工程咨询有限公司、江苏卓然企业服务有限公司2024年适用上述优惠税收政策。

### 3、其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	201,857.08	130,818.77
银行存款	303,839,259.70	316,931,778.28
其他货币资金	148,456,085.81	83,544,700.97
存放财务公司存款		
合计	452,497,202.59	400,607,298.02
其中：存放在境外的款项总额	62,739.67	467,304.66

## 其他说明

注1：银行存款年末余额中定期存款 25,000,000.00 元，其中 10,000,000.00 元质押为开具国内信用证，15,000,000.00 元质押为开具商业承兑汇票保贴业务（年初余额：0.00 元）。冻结资金为 37,644,035.44 元（年初余额：10,052,095.00 元）。

注2：其他货币资金年末余额系票据保证金 135,048,369.03 元（年初余额：48,282,737.83 元），信用证保证金 601,100.10 元（年初余额 5,853,008.81 元），保函保证金 12,805,804.57 元（年初余额：29,408,954.33 元），股票回购结余金额 812.11 元（期初余额 0.00 元）。

## 2、交易性金融资产

□适用 √不适用

## 3、衍生金融资产

□适用 √不适用

## 4、应收票据

## (1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	103,449,846.98	2,900,000.00
商业承兑票据	295,391,013.32	248,199,027.50
减：坏账准备	24,163,826.02	36,669,722.75
合计	374,677,034.28	214,429,304.75

## (2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

## (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		99,546,546.86
商业承兑票据		1,267,956.95
合计		100,814,503.81

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备										
其中：										
商业承兑汇票	295,391,013.32	74.06	24,163,826.02	8.18	271,227,187.30	248,199,027.50	98.85	36,669,722.75	14.77	211,529,304.75
银行承兑汇票	103,449,846.98	25.94	-	-	103,449,846.98	2,900,000.00	1.15			2,900,000.00
合计	398,840,860.30	100.00	24,163,826.02	6.06	374,677,034.28	251,099,027.50	100.00	36,669,722.75	14.60	214,429,304.75

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	220,500,000.00	6,615,000.00	3.00
1-2年			10.00
2-3年	68,573,996.63	13,714,799.32	20.00
3-4年	4,965,979.99	2,482,990.00	50.00
5年以上	1,351,036.70	1,351,036.70	100.00
合计	295,391,013.32	24,163,826.02	

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

1年以内(含1年)计提比例3%; 1-2年计提比例10%; 2-3年计提比例20%; 3-4年计提比例50%; 4-5年计提比例70%; 5年以上计提比例100%。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
商业承兑汇票	36,669,722.75	24,163,826.02	36,669,722.75			24,163,826.02
合计	36,669,722.75	24,163,826.02	36,669,722.75			24,163,826.02

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
	588,650,965.51	1,328,901,681.59
1年以内小计	588,650,965.51	1,328,901,681.59
1至2年	995,132,385.97	676,567,953.47
2至3年	362,316,380.33	333,662,215.62
3年以上		
3至4年	20,945,332.77	23,100,811.60
4至5年	22,312,407.55	30,706,616.92
5年以上	61,279,612.89	35,904,403.86
合计	2,050,637,085.02	2,428,843,683.06

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	35,089,265.35	1.71	35,089,265.35	100.00		35,089,265.35	1.44	35,089,265.35	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	2,015,547,819.67	98.29	241,917,742.83	12.00	1,773,630,076.84	2,393,754,417.71	98.56	215,953,853.16	9.02	2,177,800,564.55
其中：										
合计	2,050,637,085.02	100.00	277,007,008.18	13.51	1,773,630,076.84	2,428,843,683.06	100.00	251,043,118.51	10.34	2,177,800,564.55



按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
大粤湾石化(珠海)有限公司	16,672,940.17	16,672,940.17	100.00	破产(详见附注十三)
湖南吉祥石化科技股份有限公司	8,964,638.40	8,964,638.40	100.00	破产
海南汉地流体材料有限公司	9,451,686.78	9,451,686.78	100.00	无法收回
合计	35,089,265.35	35,089,265.35	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内(含1年)	588,650,965.51	17,659,528.96	3.00
1-2年(含2年)	995,132,385.97	99,513,238.59	10.00
2-3年(含3年)	362,316,380.33	72,463,276.07	20.00
3-4年(含4年)	20,945,332.77	10,472,666.39	50.00
4-5年(含5年)	22,312,407.55	15,618,685.28	70.00
5年以上	26,190,347.54	26,190,347.54	100.00
合计	2,015,547,819.67	241,917,742.83	

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

1年以内(含1年)计提比例3%; 1-2年计提比例10%; 2-3年计提比例20%; 3-4年计提比例50%; 4-5年计提比例70%; 5年以上计提比例100%。

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

## (3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提预期信用损失的应收账款	35,089,265.35					35,089,265.35
按组合计提预期信用损失的应收账款	215,953,853.16	25,963,889.67				241,917,742.83
合计	251,043,118.51	25,963,889.67				277,007,008.18

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

## (4). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

## (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产	坏账准备期末余额

				期末 余额 合计 数的 比例 (%)	
客户一	1,136,865,516.02		1,136,865,516.02	39.24	115,474,675.82
客户二	230,550,000.00	396,240,351.47	626,790,351.47	21.64	57,997,210.54
客户三		450,165,231.37	450,165,231.37	15.54	13,504,956.94
客户四	218,528,950.60		218,528,950.60	7.54	6,555,868.52
客户五	93,870,401.34		93,870,401.34	3.24	10,379,584.94
合计	1,679,814,867.96	846,405,582.84	2,526,220,450.80	87.20	203,912,296.76

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

## 6、合同资产

### (1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
已完工	846,405,582.84	25,392,167.50	821,013,415.34	83,151,376.15	2,494,541.28	80,656,834.87

未 结 算						
合 计	846,405,582.84	25,392,167.50	821,013,415.34	83,151,376.15	2,494,541.28	80,656,834.87

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备										
其中：										
	846,405,582.84	100.00	25,392,167.50	3.00	821,013,415.34	83,151,376.15	100.00	2,494,541.28	3.00	80,656,834.87
合计	846,405,582.84	100.00	25,392,167.50	3.00	821,013,415.34	83,151,376.15	100.00	2,494,541.28	3.00	80,656,834.87

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	合同资产	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	846,405,582.84	25,392,167.50	3.00
合计	846,405,582.84	25,392,167.50	

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

1 年以内（含 1 年）计提比例 3%；1-2 年计提比例 10%；2-3 年计提比例 20%；3-4 年计提比例 50%；4-5 年计提比例 70%；5 年以上计提比例 100%。

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
已完工未结算	2,494,541.28	22,897,626.22				25,392,167.50	
合计	2,494,541.28	22,897,626.22				25,392,167.50	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 7、 应收款项融资

#### (1) 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	721,342.59	
合计	721,342.59	

#### (2) 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

#### (3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

#### (4) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例		金额	比例(%)	金额	计提比例	

				(%)					(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备										
其中：										
银行承兑汇票	721,342.59	100.00			721,342.59					
合计	721,342.59	100.00		/	721,342.59		/		/	

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

1年以内（含1年）计提比例3%；1-2年计提比例10%；2-3年计提比例20%；3-4年计提比例50%；4-5年计提比例70%；5年以上计提比例100%。

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无



## (6) 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

## (7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

□适用 √不适用

## (8) 其他说明：

√适用 □不适用

项目	年末终止确认金额	年初终止确认金额
银行承兑汇票	155,422,705.71	89,605,823.76
合计	155,422,705.71	89,605,823.76

## 8、预付款项

## (1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	562,275,769.81	75.40	694,055,864.83	86.95
1至2年	173,928,452.17	23.32	93,822,754.00	11.75
2至3年	2,981,885.87	0.40	5,113,253.49	0.64
3年以上	6,596,592.87	0.88	5,265,617.90	0.66
合计	745,782,700.72	100.00	798,257,490.22	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

## (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)

供应商一	194,614,633.57	26.09
供应商二	100,385,440.30	13.46
供应商三	80,975,045.58	10.86
供应商四	49,316,206.74	6.61
供应商五	48,975,658.96	6.57
合计	474,266,985.15	63.59

其他说明：

无

其他说明

适用 不适用

### 9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	1,699,706.13	4,771,126.35
合计	1,699,706.13	4,771,126.35

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(11). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 其他应收款

## (13). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
	713,586.72	3,329,947.27
1年以内小计	713,586.72	3,329,947.27
1至2年	428,220.08	687,550.00
2至3年	687,550.00	85,647.90
3年以上		
3至4年	65,937.90	1,703,927.74
4至5年	130,400.00	6,001.00
5年以上	1,073,202.07	1,067,202.20
合计	3,098,896.77	6,880,276.11

## (14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	1,766,470.27	3,884,678.33
备用金	82,516.03	229,104.29
出口退税		
往来款	1,249,910.47	2,766,493.49
合计	3,098,896.77	6,880,276.11

## (15). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

## 各阶段划分依据和坏账准备计提比例

1年以内（含1年）计提比例3%；1-2年计提比例10%；2-3年计提比例20%；3-4年计提比例50%；4-5年计提比例70%；5年以上计提比例100%。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

## (16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
押金、保证金	396,150.48		88,593.19			307,557.29
备用金	24,794.17		2,814.09			21,980.08
往来款	1,688,205.11		618,551.84			1,069,653.27
出口退税						
合计	2,109,149.76		709,959.12			1,399,190.64

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明

无

## (17). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

□适用 √不适用

其他应收款核销说明：

□适用 √不适用

## (18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
湖南吉祥石化科技股份有限公司	1,027,934.00	33.17	往来款	5年以上	1,027,934.00
北京百声时代文化发展有限公司	682,550.00	22.03	押金、保证金	2-3年	136,510.00
宁波华泰盛富聚合材料有限	400,000.00	12.91	押金、保证金	1年以内	12,000.00

公司					
闵行区华漕镇人民政府	369,892.00	11.94	押金、保证金	2年以内	32,096.76
三江化工有限公司	100,000.00	3.23	押金、保证金	4-5年	70,000.00
合计	2,580,376.00	83.28	/	/	1,278,540.76

## (19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	84,754,474.72	906,196.89	83,848,277.83	123,036,067.21	2,111,006.45	120,925,060.76
在产品	391,338,202.29		391,338,202.29	302,017,181.08		302,017,181.08
库存商品						
周转材料	567,281.68		567,281.68	679,160.04		679,160.04
消耗性生物资产						
合同履约成本	9,622,403.41		9,622,403.41	10,422,404.74		10,422,404.74
合计	486,282,362.10	906,196.89	485,376,165.21	436,154,813.07	2,111,006.45	434,043,806.62



## (2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

## (3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	2,111,006.45			1,204,809.56		906,196.89
在产品						
库存商品						
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
合计	2,111,006.45			1,204,809.56		906,196.89

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

组合名称	期末			期初		
	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例(%)	账面余额	跌价准备	跌价准备计提比例(%)
材料物资						
其中：三年以上通用件	906,196.89	906,196.89	100	2,111,006.45	2,111,006.45	100
合计	906,196.89	906,196.89	100	2,111,006.45	2,111,006.45	100

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

## (4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

## (5). 合同履行成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 11、 持有待售资产

适用 不适用

## 12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

## 一年内到期的债权投资

适用 不适用

## 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

## 一年内到期的非流动资产的其他说明

无

## 13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待摊租赁费	731,429.74	779,647.35
待抵扣增值税	1,389,197.21	8,636,111.01
预缴所得税	1,797,751.62	
收购嘉科尚未实现合同利润	40,625.19	40,625.19
合计	3,959,003.76	9,456,383.55

其他说明

注1：‘收购嘉科尚未实现合同利润’系本公司受让嘉科工程（苏州）有限公司100%股

权，支付的股权转让价款中对应的嘉科工程尚在执行合同的利润部分，嘉科工程已于 2020 年 9 月 24 日完成工商变更登记。

注 2：其他流动资产年末余额较年初余额减少主要系待抵扣增值税减少所致。

#### 14、 债权投资

##### (1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

##### (2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

##### (3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：  
无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据  
适用 不适用

##### (4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况  
适用 不适用

债权投资的核销说明：  
适用 不适用

其他说明  
适用 不适用

## 15、其他债权投资

### (1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

### (2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

### (3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

### (4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 16、长期应收款

### (1). 长期应收款情况

适用 不适用

### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额	本期增减变动								期末 余额	减值 准备 期末 余额
		追加 投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其他综 合收益 调整	其他 权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
苏州圣汇装备 有限公司	59,750,512.57			4,187,561.42						63,938,073.99	
江苏卓质诚工 程管理有限公 司	4,131,747.84			-403,170.62						3,728,577.22	
小计	63,882,260.41			3,784,390.80						67,666,651.21	
合计	63,882,260.41			3,784,390.80						67,666,651.21	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他

**18、 其他权益工具投资****(1). 其他权益工具投资情况**

□适用 √不适用

**(2). 本期存在终止确认的情况说明**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**19、 其他非流动金融资产**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**20、 投资性房地产**投资性房地产计量模式  
不适用**21、 固定资产****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,163,901,822.35	713,614,768.32
固定资产清理		
合计	1,163,901,822.35	713,614,768.32

其他说明：

□适用 √不适用

## 固定资产

### (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	823,833,823.93	149,394,393.62	16,213,643.87	21,361,492.36	1,010,803,353.78
2. 本期增加 金额	464,238,202.99	51,394,684.17	506,088.49	988,795.13	517,127,770.78
(1) 购置			506,088.49	597,469.46	1,103,557.95
(2) 在建 工程转入	464,238,202.99	51,394,684.17	-	391,325.67	516,024,212.83
(3) 企业 合并增加					
3. 本期减少 金额			97,304.93	513,506.31	610,811.24
(1) 处置 或报废			97,304.93	513,506.31	610,811.24
4. 期末余额	1,288,072,026.92	200,789,077.79	16,622,427.43	21,836,781.18	1,527,320,313.32
二、累计折旧					
1. 期初余额	173,051,223.07	97,474,464.49	12,274,645.05	14,388,252.85	297,188,585.46
2. 本期增加	48,416,627.74	14,844,574.66	1,357,117.07	2,165,109.88	66,783,429.35



项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	合计
金额					
(1) 计提	48,416,627.74	14,844,574.66	1,357,117.07	2,165,109.88	66,783,429.35
3. 本期减少 金额			72,789.65	480,734.19	553,523.84
(1) 处置 或报废			72,789.65	480,734.19	553,523.84
4. 期末余额	221,467,850.81	112,319,039.15	13,558,972.47	16,072,628.54	363,418,490.97
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加 金额					
(1) 计提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处置 或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	合计
1. 期末账面价值	1,066,604,176.11	88,470,038.64	3,063,454.96	5,764,152.64	1,163,901,822.35
2. 期初账面价值	650,782,600.86	51,919,929.13	3,938,998.82	6,973,239.51	713,614,768.32

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

## (3). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋建筑物	369,057,100.36
合计	369,057,100.36

## (4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
固定资产	370,541,025.47	正在办理
工程物资		
合计	370,541,025.47	

## (5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

## 22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,931,211,187.32	1,851,763,639.30
工程物资		
合计	1,931,211,187.32	1,851,763,639.30

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

## (1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工程项目管理数字一体化平台	887,301.73		887,301.73			
岱山石化循环经济产业园一期	1,207,523,687.12		1,207,523,687.12	1,239,949,060.28		1,239,949,060.28
卓然股份（上海）创新基地项目	710,631,753.38		710,631,753.38	362,070,721.15		362,070,721.15
石化专用装备生产项目	12,168,445.09		12,168,445.09	205,473,695.43		205,473,695.43
研发运营支持中心及信息化建设项目				44,270,162.44		44,270,162.44
合计	1,931,211,187.32		1,931,211,187.32	1,851,763,639.30		1,851,763,639.30

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
工程项目管理数字一体化平台			887,301.73			887,301.73						
岱山石化循环经济		1,239,949,060.28	102,935,447.74	135,360,820.90		1,207,523,687.12						自筹

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
产业园一期												
卓然股份(上海)创新基地项目		362,070,721.15	348,561,032.23			710,631,753.38						自筹
石化专		205,473,695.43	115,426,998.79	308,732,249.14		12,168,445.09						

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
用装备生产项目												
研发运营支持中心及信息化建设项目		44,270,162.44	59,969,741.78	71,931,142.82	32,308,761.39							
合计		1,851,763,639.30	627,780,522.27	516,024,212.86	32,308,761.39	1,931,211,187.32	/	/			/	/

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、 油气资产

(1) 油气资产情况

适用 不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无



## 25、使用权资产

## (1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	129,601,767.55	129,601,767.55
2. 本期增加金额		
	434,425.34	434,425.34
3. 本期减少金额	113,759,231.74	113,759,231.74
(1) 租赁到期	108,837,315.96	108,837,315.96
(2) 原值调整	4,921,915.78	4,921,915.78
4. 期末余额	16,276,961.15	16,276,961.15
二、累计折旧		
1. 期初余额	99,777,690.22	99,777,690.22
2. 本期增加金额	22,666,172.25	22,666,172.25
(1) 计提	22,666,172.25	22,666,172.25
3. 本期减少金额	108,697,228.02	108,697,228.02
(1) 租赁到期	108,697,228.02	108,697,228.02
4. 期末余额	13,746,634.45	13,746,634.45
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	2,530,326.70	2,530,326.70
2. 期初账面价值	29,824,077.33	29,824,077.33

## (2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

注：原值调整系租金实际支付的时间与合同约定的时间差异调整。

## 26、 无形资产

### (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	车库使用权	海域权	合计
一、账面原值							
1. 期初余额	556,391,536.85			12,306,306.75	2,650,000.00	17,313,382.49	588,661,226.09
2. 本期增加金额				35,508,123.39			35,508,123.39
(1) 购置				3,199,362.00			3,199,362.00
(2) 在建工程转入				32,308,761.39			32,308,761.39
(3) 企业合并增加							
3. 本期减少金额							
(1) 处置							
4. 期末余额	556,391,536.85			47,814,430.14	2,650,000.00	17,313,382.49	624,169,349.48
二、累计摊销							
1. 期初余额	38,445,635.79			8,656,068.59	723,229.09	10,139,197.57	57,964,131.04

2. 本期增加金额	14,331,004.82			3,054,147.30	66,249.96	1,033,672.30	18,485,074.38
(1) 计提	14,331,004.82			3,054,147.30	66,249.96	1,033,672.30	18,485,074.38
3. 本期减少金额							
(1) 处置							
4. 期末余额	52,776,640.61			11,710,215.89	789,479.05	11,172,869.87	76,449,205.42
三、减值准备							
1. 期初余额							
2. 本期增加金额							
(1) 计提							
3. 本期减少金额							
(1) 处置							
4. 期末余额							
四、账面价值							
1. 期末账面价值	503,614,896.24			36,104,214.25	1,860,520.95	6,140,512.62	547,720,144.06
2. 期初账面价值	517,945,901.06			3,650,238.16	1,926,770.91	7,174,184.92	530,697,095.05

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0%

## (2). 确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

## (3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

## (3) 无形资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 27、 商誉

## (1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余 额
		企业合并 形成的		处置		
嘉科工程(苏州) 有限公司	15,846,8 90.34					15,846, 890.34
合计	15,846,8 90.34					15,846, 890.34

## (2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余 额	本期增加		本期减少		期末余 额
		计提		处置		
嘉科工程(苏州) 有限公司						
合计						

## (3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
收购嘉科工程(苏州)有限公司资产组	主要由长期资产构成,产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组产生的现金流入。	基于内部管理目的	是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

#### (4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
收购嘉科工程（苏州）有限公司资产组	1,640.50	2,463.33	0.00	5年	收入、成本、费用、税前折现率 13.14%	收入结合在手订单及行业趋势确定，成本费用结合行业	稳定期关键参数与预测期最后一年保持一	与预测期关键参数确定依据一致

						数据分析确定,折现率采用WACC模型测算	致	
合计	1,640.50	2,463.33	0.00	/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因  
适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因  
适用 不适用

#### (5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内  
适用 不适用

其他说明  
适用 不适用

#### 28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费用	41,467,749.87		11,194,166.02		30,273,583.85
合计	41,467,749.87		11,194,166.02		30,273,583.85

其他说明：  
无

#### 29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

##### (1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产

资产减值准备	323,840,271.81	53,371,058.53	271,145,587.80	41,609,744.24
内部交易未实现利润				
递延收益	9,001,067.32	1,350,160.10	9,631,886.82	1,444,783.02
可抵扣亏损				
股份支付			12,505,143.02	1,951,473.36
租赁负债	1,992,827.69	298,924.15	6,893,175.36	1,033,976.30
未弥补亏损	54,928,951.86	8,239,342.78	57,932,711.68	8,689,906.77
合计	389,763,118.68	63,259,485.56	358,108,504.68	54,729,883.69

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
使用权资产	2,530,326.70	534,111.09	29,824,077.33	6,922,172.71
合计	2,530,326.70	534,111.09	29,824,077.33	6,922,172.71

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异		
可抵扣亏损	179,953,989.79	191,365,067.95
资产减值准备	5,028,117.41	23,281,950.95
租赁负债	32,537,495.93	62,275,576.86
合计	217,519,603.13	276,922,595.76

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用



30、 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付长期 资产款	227,327,249.93		227,327,249.93	227,184,286.36		227,184,286.36
合计	227,327,249.93		227,327,249.93	227,184,286.36		227,184,286.36

其他说明：

无

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	211,099,309.14	211,099,309.14	保证金、冻结资金、质押	作为票据保证金、信用证保证金、保函保证金、定存质押	93,596,795.97	93,596,795.97	质押	作为票据保证金、信用证保证金、保函保证金、冻结

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产	212,651,587.06	212,651,587.06	抵押	作为抵押物取得银行借款	90,956,712.75	90,956,712.75	抵押	作为抵押物取得银行借款
无形资产	337,446,725.34	337,446,725.34	抵押	作为抵押物取得银行借款	346,337,931.07	346,337,931.07	抵押	作为抵押物取得银行借款
其中：数据资源								
合计	761,197,621.54	761,197,621.54	/	/	530,891,439.79	530,891,439.79	/	/

## 其他说明：

注：本公司子公司卓然（浙江）集成科技有限公司与岱山华丰船舶修造有限公司签订的租赁合同金额作为质押物，取得中国工商银行股份有限公司岱山支行长期借款。截至2024年12月31日，卓然（浙江）集成科技有限公司应收岱山华丰船舶修造有限公司款项余额为0.00元。

**32、 短期借款****(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	67,338,000.00	75,000,000.00
保证借款	277,230,000.00	344,990,000.00
信用借款	190,849,339.94	33,050,000.00
应付利息	484,731.42	553,388.68
合计	535,902,071.36	453,593,388.68

短期借款分类的说明：

注 1：年末抵押借款共计 6,733.80 万元，其中：

江苏靖江农村商业银行股份有限公司借款 6,733.80 万元，系本公司子公司卓然(靖江)设备制造有限公司以房屋建筑物及土地使用权作为抵押物，同时由张锦华提供保证取得。

注 2：年末信用借款共计 19,084.93 万元系承兑汇票贴现取得。

注 3：年末保证借款共计 27,723.00 万元，其中：

本公司中国银行上海市普陀支行公司金融部借款 2,500.00 万元，以卓然(靖江)设备制造有限公司担保取得；本公司厦门国际银行借款 7,800.00 万元，以卓然(靖江)设备制造有限公司担保取得；本公司江苏银行股份有限公司上海金山支行借款 5,000.00 万元，以卓然(靖江)设备制造有限公司担保取得；本公司上海农村商业银行股份有限公司黄浦支行借款 5,000.00 万元，以卓然(靖江)设备制造有限公司担保取得；本公司南京银行股份有限公司上海分行借款 1,423.00 万元，以卓然(靖江)设备制造有限公司担保取得。本公司广发银行上海虹桥支行借款 3,000.00 万元，以卓然(靖江)设备制造有限公司担保取得。本公司子公司卓然(靖江)设备制造有限公司兴业银行股份有限公司借款 3,000.00 万元，系本公司担保取得。

**(2). 已逾期未偿还的短期借款情况**

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**33、 交易性金融负债**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**34、 衍生金融负债**

□适用 √不适用

**35、 应付票据****(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	179,344,596.23	308,991,065.92
银行承兑汇票	278,966,914.07	175,322,251.15
合计	458,311,510.30	484,313,317.07

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无。

**36、 应付账款****(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
材料款	1,574,782,540.85	877,897,124.96
工程、设备款	265,472,583.24	295,628,023.08
安装费	150,807,136.69	140,898,360.42
运输费	12,988,884.03	5,409,734.90
服务费	32,838,229.56	31,724,272.82
加工费	9,562,217.51	3,345,909.39
租赁费	101,174.77	1,544,580.90
其他	2,367,514.63	1,236,837.87
合计	2,048,920,281.28	1,357,684,844.34

## (2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
第一名	48,310,176.99	未到结算期
第二名	25,539,978.19	未到结算期
第三名	24,003,512.69	未到结算期
第四名	23,377,056.56	未到结算期
第五名	39,098,196.42	未到结算期
合计	160,328,920.85	/

其他说明

□适用 √不适用

## 37、 预收款项

## (1). 预收账款项列示

□适用 √不适用

## (2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

## (1). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 38、 合同负债

## (1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收销货款	515,738,105.04	465,984,711.60
合计	515,738,105.04	465,984,711.60

## (2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

## (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**39、 应付职工薪酬****(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	15,377,937.20	118,793,319.24	117,546,906.26	16,624,350.18
二、离职后福利-设定提存计划	628,491.71	11,754,943.58	11,708,026.02	675,409.27
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合计	16,006,428.91	130,548,262.82	129,254,932.28	17,299,759.45

**(2). 短期薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	14,770,129.97	101,452,884.43	100,306,721.33	15,916,293.07
二、职工福利费	0.00	5,348,969.76	5,348,969.76	
三、社会保险费	375,680.23	6,766,603.43	6,761,283.55	381,000.11
其中：医疗保险费	369,283.74	6,496,356.86	6,492,451.90	373,188.70
工伤保险费	6,396.49	270,246.57	268,831.65	7,811.41
生育保险费				
四、住房公积金	222,127.00	4,589,757.24	4,584,827.24	227,057.00
五、工会经费和职工教育经费	10,000.00	635,104.38	545,104.38	100,000.00
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	15,377,937.20	118,793,319.24	117,546,906.26	16,624,350.18

	20	.24	.26	18
--	----	-----	-----	----

## (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	612,021.72	11,398,362.48	11,355,306.76	655,077.44
2、失业保险费	16,469.99	356,581.10	352,719.26	20,331.83
3、企业年金缴费				
合计	628,491.71	11,754,943.58	11,708,026.02	675,409.27

其他说明：无

□适用 √不适用

## 40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	45,870,536.70	84,072,628.50
消费税		
营业税		
企业所得税	18,933,862.25	34,556,598.06
个人所得税	370,343.32	597,593.88
城市维护建设税	90,567.23	1,488,168.39
教育费附加	38,814.53	892,901.04
地方教育费附加	25,876.34	595,267.34
房产税	4,134,424.82	2,642,987.78
土地使用税	7,842,645.42	7,842,645.34
印花税	965,371.83	2,319,604.22
其他	514,301.06	333,951.37
合计	78,786,743.50	135,342,345.92

其他说明：

注：年末余额较年初余额大幅减少，主要系应交增值税减少所致。

**41、其他应付款****(1). 项目列示**√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	314,541,478.86	6,721,123.17
合计	314,541,478.86	6,721,123.17

其他说明：

 适用  不适用**(2). 应付利息**

分类列示

 适用  不适用

逾期的重要应付利息：

 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用**(3). 应付股利**

分类列示

 适用  不适用**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
备用金垫款	2,041,446.03	2,051,260.09
往来款	311,738,865.32	3,057,562.89
其他	761,167.51	1,612,300.19
合计	314,541,478.86	6,721,123.17

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

 适用  不适用



其他说明：

适用 不适用

#### 42、 持有待售负债

适用 不适用

#### 43、 1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	344,603,829.61	197,000,000.00
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	33,142,066.57	66,855,055.72
应付利息	1,557,331.51	1,663,876.20
合计	379,303,227.69	265,518,931.92

其他说明：

无

#### 44、 其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
未终止确认应收票据形成的预计负债	99,014,503.81	62,596,727.50
待转销项税	25,369,093.97	45,616,729.56
合计	124,383,597.78	108,213,457.06

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 45、 长期借款

## (1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	1,461,087,485.47	1,404,410,994.84
保证借款	100,000,000.00	264,603,829.61
信用借款		
合计	1,561,087,485.47	1,669,014,824.45

长期借款分类的说明：

注1：年末抵押借款共计164,108.75万元，其中：中国工商银行股份有限公司岱山支行借款64,693.47万元、中国民生银行股份有限公司舟山支行借款41,858.80万元系本公司子公司卓然（浙江）集成科技有限公司以房屋建筑物、土地使用权、海域使用权及码头船坞作为抵押物及上海卓然工程技术股份有限公司、浙江智融石化技术有限公司、浙江荣盛控股集团有限公司担保取得，其中将于一年内到期的18,000.00为万元。中信银行股份有限公司上海分行借款57,556.48万元，系本公司子公司上海卓然数智能源有限公司以土地使用权作为抵押物及上海卓然工程技术股份有限公司担保取得。

注2：年末保证借款共计26,460.38万元，其中：中国工商银行股份有限公司舟山竹屿支行借款12,000.00万元，系本公司子公司卓然（浙江）集成科技有限公司以上海卓然工程技术股份有限公司、浙江荣盛控股集团有限公司担保取得，其中将于一年内到期的为2,000.00万元；本公司中国建设银行上海闵行支行借款14,460.38万元，以卓然（靖江）设备制造有限公司担保取得，其中将于一年内到期的为14,460.38万元。

其他说明

□适用 √不适用

## 46、 应付债券

## (1). 应付债券

□适用 √不适用

## (2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

**(3). 可转换公司债券的说明**

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

**(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**47、 租赁负债**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年期以上的租赁负债	1,388,257.05	2,313,696.50
合计	1,388,257.05	2,313,696.50

其他说明：

无

**48、 长期应付款**

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

**(1). 按款项性质列示长期应付款**

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

50、 预计负债

适用 不适用

51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	9,631,886.82		630,819.50	9,001,067.32	收到与资产相关补助款
合计	9,631,886.82		630,819.50	9,001,067.32	/

其他说明：

√适用 □不适用

政府补助项目	年初余额	本年新增补助金额	本年计入其他收益	年末余额	与资产相关/ 与收益相关
科技成果转化专项资金	4,255,220.15		496,819.50	3,758,400.65	与资产相关
工业互联网创新发展专项资金	3,750,000.00			3,750,000.00	与资产相关
2017年“绿卡企业”综合税负奖金	1,260,000.00		84,000.00	1,176,000.00	与资产相关
2019年第二批省级工业转型升级专项资金	366,666.67		50,000.00	316,666.67	与资产相关
合计	9,631,886.82		630,819.50	9,001,067.32	

## 52、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债		8,460,650.84
合计		8,460,650.84

其他说明：

注：其他非流动负债年初系振华石油化工有限公司《30/67万吨/年/PM/SM主装置及其配套模块化设计制造安装EPC总承包合同》预收款项。2024年根据双方协议终止并结算。

**53、 股本**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	233,614,003.00						233,614,003.00

其他说明：

无

**54、 其他权益工具**

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**55、 资本公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价 (股本溢价)	1,312,371,845.60			1,312,371,845.60
其他资本公积	1,017,978.23			1,017,978.23
股份支付	12,854,832.35		12,854,832.35	
合计	1,326,244,656.18		12,854,832.35	1,313,389,823.83

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注1：减少系因股权激励指标未达标冲回所计提激励费用所致。

## 56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股		80,176,363.18		80,176,363.18
合计		80,176,363.18		80,176,363.18

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：‘库存股’本期增加，系本公司于 2023 年 12 月 29 日召开了公司第三届董事会第九次会议审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司以自有资金回购公司已发行的人民币普通股(A 股)股票，回购的股份用于股权激励或员工持股计划，累计回购股份 644.70 万股所形成。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价								



值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	239,411.57	-94,462.41				-94,462.41		144,949.16
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信								

用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	239,411.57	-94,462.41				-94,462.41		144,949.16
其他综合收益合计	239,411.57	-94,462.41				-94,462.41		144,949.16

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：  
无

**58、 专项储备**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费				
专项储备	21,711,066.96		495,745.83	21,215,321.13
合计	21,711,066.96		495,745.83	21,215,321.13

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：  
无

**59、 盈余公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	80,706,397.20	9,388,000.96		90,094,398.16
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	80,706,397.20	9,388,000.96		90,094,398.16

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：  
无

**60、 未分配利润**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	879,432,461.33	797,641,366.65
调整期初未分配利润合计数(调增+, 调减-)		
调整后期初未分配利润	879,432,461.33	797,641,366.65
加: 本期归属于母公司所有者的净利润	94,769,226.58	153,984,189.58
减: 提取法定盈余公积	9,388,000.96	22,539,761.48
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		49,653,333.42
转作股本的普通股股利		

期末未分配利润	964,813,686.95	879,432,461.33
---------	----------------	----------------

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的综合收益总额合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

## 61、 营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,775,339,398.93	2,276,668,622.81	2,755,720,777.23	2,219,776,604.27
其他业务	62,939,061.76	62,026,643.99	202,856,417.67	131,825,841.83
合计	2,838,278,460.69	2,338,695,266.80	2,958,577,194.90	2,351,602,446.10

## (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

合同分类	设备及配件类		工程类		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型						
石化专用设备	60,430.89	52,399.97			60,430.89	52,399.97
炼油专用设备	14,362.53	13,676.09			14,362.53	13,676.09
EPC			102,736.59	81,277.99	102,736.59	81,277.99
其他产品及服务	106,297.84	86,515.48			106,297.84	86,515.48
按经营地分类						
市场或客户类型						
合同类型						
按商品转让的时间分类						
某一时点转让	181,091.26	152,591.54			181,091.26	152,591.54
某一时段内转让			102,736.59	81,277.99	102,736.59	81,277.99
按合同期限分类						
按销售						

合同分类	设备及配件类		工程类		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
渠道分类						
直接销售	181,091.26	152,591.54	102,736.59	81,277.99	283,827.85	233,869.53
经销销售						
合计	181,091.26	152,591.54	102,736.59	81,277.99	283,827.85	233,869.53

其他说明

适用 不适用

**(3). 履约义务的说明**

适用 不适用

**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**

适用 不适用

**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**

适用 不适用

其他说明：

无

**62、 税金及附加**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	1,709,977.47	4,116,498.11
教育费附加	968,581.54	2,334,496.42
地方教育费附加	645,721.02	1,556,330.95
资源税		
房产税	7,657,375.66	3,845,161.46
土地使用税	8,379,526.68	8,168,210.04
车船使用税		
印花税	4,545,015.13	5,469,187.73
残疾人保障金	1,055,861.72	833,618.77
其他	173,848.13	141,646.84
合计	25,135,907.35	26,465,150.32

其他说明：

无

**63、 销售费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	12,695,316.32	10,598,908.35
业务招待费	10,315,423.56	10,286,330.14
差旅费	3,281,019.50	2,194,426.24
折旧和摊销	1,443,353.35	1,484,933.35
招投标费	979,301.03	1,367,335.66
车辆费	276,993.87	469,219.56
租赁费	124,369.83	148,011.29
办公费	193,126.70	542,128.40
中介服务费用	329,126.11	1,738,447.61
股份支付	-3,640,568.21	2,268,408.41
其他	193,914.29	806,208.71
合计	26,191,376.35	31,904,357.72

其他说明：

无

**64、 管理费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	57,856,973.41	55,578,682.92
资产摊销	55,497,574.12	43,157,575.23
招待费	17,361,275.29	15,600,628.65
办公费	6,928,710.63	8,296,337.90
咨询服务费	8,614,565.13	9,740,895.15
差旅费	5,662,790.83	5,378,663.94
车辆费	2,483,391.04	2,585,608.93
维修费	894,413.32	450,893.56
租赁费	3,864,810.64	3,833,598.52
股份支付	-7,169,372.18	2,649,342.10
其他	2,346,395.37	3,509,124.84
合计	154,341,527.60	150,781,351.74

其他说明：

无

**65、 研发费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
技术开发费	113,353,932.01	93,282,846.46
合计	113,353,932.01	93,282,846.46

其他说明：

无

**66、 财务费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	37,998,532.25	33,691,895.86
减：利息收入	2,088,572.53	3,212,092.07
加：汇兑损失	1,607,695.80	-89,858.53
加：手续费等支出	11,789,763.45	13,089,246.85
合计	49,307,418.97	43,479,192.11

其他说明：

无

**67、 其他收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	18,402,628.30	12,419,697.78
合计	18,402,628.30	12,419,697.78

其他说明：

无

**68、 投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	3,784,390.80	-17,517,880.07
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		



处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		849,800.00
可终止确认的票据贴现息	-124,234.81	-561,106.45
合计	3,660,155.99	-17,229,186.52

其他说明：

无

#### 69、净敞口套期收益

适用 不适用

#### 70、公允价值变动收益

适用 不适用

#### 71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	12,505,896.73	-36,669,722.75
应收账款坏账损失	-25,875,086.79	-63,092,991.09
其他应收款坏账损失	709,959.12	-402,717.32
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合同资产减值损失		
合计	-12,659,230.94	-100,165,431.16

其他说明：

无

#### 72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		

二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	407,821.14	-306,257.23
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
十三、合同资产预期信用损失	-22,897,626.22	-2,494,541.28
合计	-22,489,805.08	-2,800,798.51

其他说明：

无

### 73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	18,924.48	2,752.64
其中：未划分为持有待售的非流动资产处置收益		
其中：固定资产处置收益		2,752.64
合计	18,924.48	2,752.64

其他说明：

无

### 74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计		9,756.06	
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交			

换利得			
接受捐赠			
政府补助			
其他	119,661.48	71,744.32	119,661.48
合计	119,661.48	81,500.38	119,661.48

其他说明：

√适用 □不适用

无

#### 75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	39,563.07	1,404,617.75	39,563.07
其中：固定资产处置损失	39,563.07	1,404,617.75	39,563.07
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	249,354.00	249,354.00	249,354.00
罚款、滞纳金支出	1,118,452.32	500,200.45	1,118,452.32
其他	8,476,876.60	4.14	
合计	9,884,245.99	2,154,176.34	1,407,369.39

其他说明：

注：其他系本公司子公司卓然（浙江）集成科技有限公司工程设备供应商浙江岱科重工有限公司无法继续履约导致形成的损失。

#### 76、 所得税费用

##### (1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	25,127,816.24	46,150,773.09

递延所得税费用	-14,917,663.48	-27,268,336.77
合计	10,210,152.76	18,882,436.32

## (2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币  
本期发生额

项目	本期发生额
利润总额	108,421,119.85
按法定/适用税率计算的所得税费用	16,263,167.98
子公司适用不同税率的影响	5,507,393.83
调整以前期间所得税的影响	6,124,933.04
非应税收入的影响	-381,157.55
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	-955,035.60
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-8,708,884.46
研发费加计扣除的影响	-12,898,361.96
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	5,258,097.48
所得税费用	10,210,152.76

其他说明：

□适用 √不适用

## 77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见本附注“五、36 其他综合收益”相关内容。

## 78、现金流量表项目

## (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	17,771,808.80	11,639,787.94
利息收入	2,065,180.68	2,088,402.20
营业外收入	119,661.48	71,744.32

往来款净额	2,601,735.03	531,007.80
收到经营活动承兑汇票保证金净额		59,228,118.47
合计	22,558,385.99	73,559,060.73

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用付现支出	15,693,274.89	17,552,107.61
管理费用付现支出	44,660,389.72	45,898,967.81
财务费用付现支出	1,058,428.40	2,081,649.92
营业外支出	1,367,806.32	749,554.45
其他支出	6,132,354.70	14,264,338.30
冻结资金	27,591,940.44	10,052,095.00
支付经营活动承兑汇票保证金净额	64,910	
	,572.73	
合计	161,414,767.20	90,598,713.09

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

## (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
定期存单到期		
定存利息		
收到投资活动承兑汇票保证金净额		
业务合作意向金	309,000,000.00	
合计	309,000,000.00	

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
往来款项	1,003,049,591.70	1,095,700,010.00
支付筹资活动承兑汇票保证金		
定期质押	3,100,000.00	131,120,000.00
定存质押利息	23,391.85	1,025,871.57
票据贴现	17,684,448.12	98,626,594.44
合计	1,023,857,431.67	1,326,472,476.01

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
往来款项	862,240,915.96	1,175,194,719.98
定存质押	28,100,000.00	83,060,000.00
支付筹资活动承兑汇票保证金		
担保费	10,731,335.05	11,000,000.00
上市费用	101,731.77	1,827,308.81
支付使用权资产的租赁费	5,081,900.00	5,409,260.00
股票回购	80,176,363.18	
合计	986,432,245.96	1,276,491,288.79

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期	453,593,388.68	1,063,210,563.96		980,901,881.28		535,902,071.36

借款						
一年内到期的非流动负债	197,000,000.00		344,603,829.61	197,000,000.00		344,603,829.61
长期借款	1,669,014,824.45	247,638,490.63		10,962,000.00	344,603,829.61	1,561,087,485.47
租赁负债	69,168,752.22		394,828.60	5,081,900.00	29,161,700.00	35,319,980.82
合计	2,388,776,965.35	1,310,849,054.59	344,998,658.21	1,193,945,781.28	373,765,529.61	2,476,913,367.26

## (4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

## (5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
票据背书	360,555,193.23	224,375,999.42

## 79. 现金流量表补充资料

## (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		

净利润	98,210,967.09	132,333,772.40
加：资产减值准备	22,489,805.08	2,800,798.51
信用减值损失	12,659,230.94	100,165,431.16
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	66,783,428.36	60,952,806.04
使用权资产摊销	22,666,172.23	30,005,973.79
无形资产摊销	18,485,074.38	18,659,276.43
长期待摊费用摊销	11,194,166.02	8,048,646.20
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-18,924.48	-2,752.64
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	39,563.07	1,394,861.69
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	48,729,867.30	41,319,439.89
投资损失（收益以“-”号填列）	-3,660,155.99	17,517,880.07
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-8,529,601.87	-20,659,891.58
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-6,388,061.62	-6,608,445.19
存货的减少（增加以“-”号填列）	-50,127,549.03	1,431,509,984.59
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-1,136,264,063.28	-1,173,342,629.16
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	1,153,016,373.59	-1,247,078,027.83
其他	-12,854,832.35	5,521,001.22
经营活动产生的现金流量净额	236,431,459.44	-597,461,874.41
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	241,397,893.45	307,010,502.05
减：现金的期初余额	307,010,502.05	185,311,497.45
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-65,612,608.60	121,699,004.60

**(2). 本期支付的取得子公司的现金净额**

□适用 √不适用

**(3). 本期收到的处置子公司的现金净额**

□适用 √不适用



## (4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	241,397,893.45	307,010,502.05
其中：库存现金	201,857.08	130,818.77
可随时用于支付的银行存款	241,196,036.37	306,879,683.28
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	241,397,893.45	307,010,502.05
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

## (5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

## (6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	理由
其他货币资金	148,455,273.70	83,544,700.97	票据保证金、信用证保证金、保函保证金
银行存款	25,000,000.00		定存质押
银行存款	37,644,035.44	10,052,095.00	冻结
合计	211,099,309.14	93,596,795.97	/

其他说明：

适用 不适用

#### 80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

#### 81、 外币货币性项目

##### (1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金		-	
其中：美元	25,334.62	7.1884	182,115.39
欧元	69,598.73	7.5257	523,779.20
港币	8,285.03	0.9260	7,671.94
卡塔尔里亚尔	2.00	1.7021	3.40
巴林第纳尔	27.00	16.4529	444.23
应收账款		-	
其中：美元	2,475,489.05	7.1884	17,794,805.49
欧元	2,138,086.79	7.5257	16,090,599.76
港币			
应付账款			
其中：美元	462,569.50	7.1884	3,325,134.59
欧元	280,132.04	7.5257	2,108,189.69
港币	37,426.05	0.9260	34,656.52
合同负债		-	
其中：美元			
欧元	67,200.00	7.5257	505,727.04
港币			

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币	选择依据	记账本位币是否变化
卓然（香港）	香港	港币	经营所处的主	否

国际事业有限公司			要经济环境中的货币	
----------	--	--	-----------	--

## 82、 租赁

### (1) 作为承租人

√适用 □不适用

项目	本年发生额	上年发生额
租赁负债利息费用	1,314,311.39	3,350,537.92
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	836,096.37	824,767.19
与租赁相关的总现金流出	5,917,996.37	6,234,027.19

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

□适用 √不适用

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额5,917,996.37(单位：元 币种：人民币)

### (2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
资产租赁	86,542,254.50	
合计	86,542,254.50	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

√适用 □不适用

无

未来五年未折现租赁收款额

□适用 √不适用

## (3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明

无

## 83、 数据资源

□适用 √不适用

## 84、 其他

□适用 √不适用

## 八、研发支出

## 1、 按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	17,962,042.59	17,586,929.81
材料	70,956,553.92	47,845,242.62
折旧费	2,275,605.28	2,517,307.07
设计咨询费用	16,029,624.22	17,459,514.62
装备调试检测费	4,410,511.68	4,204,271.71
股份支付	-1,881,676.25	558,653.10
其他	3,601,270.57	3,110,927.53
合计	113,353,932.01	93,282,846.46
其中：费用化研发支出	113,353,932.01	93,282,846.46
资本化研发支出		

其他说明：

无

## 2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

□适用 √不适用

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

其他说明

无

**3、重要的外购在研项目**

适用 不适用

**九、合并范围的变更**

**1、非同一控制下企业合并**

适用 不适用

**2、同一控制下企业合并**

适用 不适用

**3、反向购买**

适用 不适用

#### 4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

##### （1）新设卓和（岱山）能源科技有限公司

卓和（岱山）能源科技有限公司系由本公司持股比例55.00%并控制的子公司卓然（浙江）集成科技有限公司出资设立，于2024年9月3日取得岱山县市场监督管理局核发的营业执照，统一社会信用代码：91330921MADYXP51XY。注册资本：100万元人民币。经营范围：一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；新兴能源技术研发；智能控制系统集成；节能管理服务；储能技术服务；环保咨询服务；新材料技术研发；新材料技术推广服务；炼油、化工生产专用设备制造；炼油、化工生产专用设备销售；专用设备修理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。

##### （2）注销卓然（浙江）新材料有限公司

卓然（浙江）新材料有限公司于2024年12月13日工商注销。

## 6、其他

适用 不适用

## 十、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海靖业工程咨询有限公司	上海市	50,000,000.00	上海市	工程项目咨询管理、租赁	100.00		设立
江苏博颂能源科技有限公司	靖江市	100,000,000.00	靖江市	智能化重工设备制造	100.00		设立
卓然（靖江）设备制造有限公司	靖江市	138,000,000.00	靖江市	工业炉成套设备及合金炉管、翅片管的设计、制造、安装	100.00		设立
卓然（香港）国际事业有限公司	香港特别行政区	3880 万港币	香港特别行政区	乙烯裂解炉等炼油化工专用设备及其配件的销售及采购，及海外市场推广代理	100.00		设立
江苏卓然	靖江市	30,000,000.00	靖江市	企业管理咨	100.00		设立



企业服务有限公司				询服务			
卓然（浙江）集成科技有限公司	舟山	400,000,000.00	舟山	智能控制系统集成	55.00		设立
江苏易航港务有限公司	靖江市	10,000,000.00	靖江市	港口经营		100.00	设立
上海卓然数智能源有限公司	上海市	115,000,000.00	上海市	工程设计	100.00		设立
卓然（海南）能源服务有限公司	海南	200,000,000.00	海南	能源管理	100.00		设立
卓然产融（北京）科技有限公司	北京	200,000,000.00	北京	软件和信息服务	100.00		设立
卓和（岱山）能源科技有限公司	岱山	1,000,000.00	岱山	技术服务		55.00	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：  
无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：  
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：  
无

其他说明：  
无

**(2). 重要的非全资子公司**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
卓然（浙江）集成科技有限公司	45%	3,532,725.07		120,891,458.10

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：  
□适用 √不适用

其他说明：  
□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
卓然 ( 浙 江 ) 集 成 科 技 有 限 公 司	350,745,611.17	2,214,402,086.24	2,565,147,697.41	1,309,202,682.51	987,297,330.25	2,296,500,012.76	274,027,787.14	2,187,159,777.65	2,461,187,564.79	1,001,989,394.81	1,198,389,984.71	2,200,379,379.52

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
卓然（浙江）集成科技有限公司	210,508,603.20	7,850,500.15	7,850,500.15	-24,678,676.68	126,349,238.54	-48,112,038.17	-48,112,038.17	-1,787,476.75

其他说明：  
无

## (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

## (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

## 3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

## (1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
苏州圣汇装备有限公司	张家港市	张家港市	压力容器、低温储运装备、球罐、船用装备、高温工业炉等的设计、制造和销售	21.00		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

## (3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
	苏州圣汇装备有限公司	苏州圣汇装备有限公司
流动资产	587,685,639.21	1,182,121,746.59
非流动资产	382,583,473.52	406,656,302.91
资产合计	970,269,112.73	1,588,778,049.50
流动负债	758,997,570.28	1,412,034,785.44
非流动负债	679,925.32	710,032.71
负债合计	759,677,495.60	1,412,744,818.15
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	210,591,617.13	176,033,231.35
按持股比例计算的净资产份额	44,224,239.60	36,966,978.58
调整事项		
—商誉		
—内部交易未实现利润		
—其他	19,713,834.39	22,783,533.99
对联营企业权益投资的账面价值	63,938,073.99	59,750,512.57
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	643,677,778.10	741,316,516.12
净利润	19,940,768.67	-80,719,430.80
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	19,940,768.67	-80,719,430.80
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明

无

## (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润		
—其他综合收益		
—综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	3,728,577.22	4,131,747.84
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-1,007,926.59	-1,416,998.98
—其他综合收益		
—综合收益总额	-1,007,926.59	-1,416,998.98

其他说明

无

## (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

## (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

## (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

## 4、重要的共同经营

□适用 √不适用

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

## 6、其他

适用 不适用

## 十一、政府补助

## 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	9,631,886.82		630,819.50			9,001,067.32	与资产相关
合计	9,631,886.82		630,819.50			9,001,067.32	与资产相关

## 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
其他	18,402,628.30	12,419,697.78
合计	18,402,628.30	12,419,697.78

其他说明：

无

## 十二、与金融工具相关的风险

## 1、金融工具的风险

适用 不适用

本集团的主要金融工具包括借款、应收款项、应付款项等，各项金融工具的详细情况说明见本附注六。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理



政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

### 1. 各类风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

#### (1) 市场风险

##### 1) 汇率风险

本集团承受汇率风险主要与美元、欧元和港币有关，本公司及子公司卓然（靖江）设备制造有限公司部分销售业务以美元、欧元和日元进行结算，境外子公司卓然（香港）国际事业有限公司以港币进行销售与采购，除上所述本集团的其它主要业务活动以人民币计价结算。于报告期报表日，除下表所述资产及负债的美元、欧元、港币余额外，本集团资产及负债均为人民币余额。该等外币余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

项目	2024年12月31日	2023年12月31日
货币资金——美元	25,334.62	23,313.66
——欧元	69,598.73	30,247.83
——港币	8,285.03	30,331.94
——卡塔尔里亚尔	2.00	2.00
——巴林第纳尔	27.00	27.00
应收账款——美元	2,475,489.05	917,676.55
——欧元	2,138,086.79	624,536.00
应付账款——美元	462,569.50	246,275.04
——欧元	280,132.04	49,356.95
——港币	37,426.05	8,130.12
合同负债——美元		4,366,965.00
——欧元	67,200.00	3,965,267.20

本集团密切关注汇率变动对本集团的影响。

对于外汇风险，本集团重视对外汇风险管理政策和策略的研究。随着国际市场销售规模的不断扩大，若发生人民币升值等本集团不可控制的风险时，本集团将通过调整销售政策降低由此带来的风险。

## 2) 利率风险

本集团的利率风险产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2024年12月31日，本集团的带息债务包括以人民币计价的固定利率借款合同，金额合计为 2,441,108,655.02 元（2023年12月31日2,319,054,824.45元）。

本集团因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款有关。对于固定利率借款，本集团的目标是保持其浮动利率。

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款有关。本集团的政策是保持这些借款的浮动利率，以消除利率变动的公允价值风险。

## 3) 价格风险

本集团以市场价格销售炼油专用设备、石化专用设备、其他产品及服务，提供EPC总包服务，因此受到此等价格波动的影响。

## (2) 信用风险

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等。

为降低信用风险，本集团成立专门部门确定信用额度、进行信用审批，并执行其它监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除应收账款及合同资产金额前五名外，本集团无其他重大信用集中风险。本集团应收账款及合同资产中，前五名金额合计：2,526,220,450.80元，占本公司应收账款及合同资产总额的87.20%。

### 信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日，通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险自初始确认后是否显著增加。但是，如果本集团确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险的，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

本集团判断信用风险显著增加的主要标准为：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

#### 已发生信用减值资产的定义

当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

#### 信用风险敞口

于2024年12月31日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失以及本集团承担的财务担保。

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

#### (3) 流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。本集团也会考虑与供应商和金融机构协商，采用供应商融资安排延长付款期（适用存在供应商融资安排）。

于2024年12月31日，本公司及子公司尚未使用的银行借款额度为1,995,601,077.92元（2023年12月31日：2,757,287,896.81元），其中本公司尚未使用的短期银行借款额度为944,358,166.65元（2023年12月31日：1,280,888,130.54元）。

本集团持有的金融资产和金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

2024年12月31日金额：

项目	一年以内	一到二年	二到三年	三年以上	合计
金融资产					
货币资金	452,497,202.59				452,497,202.59
应收票据	374,677,034.28				374,677,034.28
应收账款	1,773,630,076.84				1,773,630,076.84
应收款项 融资	721,342.59				721,342.59
合同资产	821,013,415.34				821,013,415.34
其它应收款	1,699,706.13				1,699,706.13
金融负债					
短期借款	535,902,071.36				535,902,071.36
应付票据	458,311,510.30				458,311,510.30
应付账款	2,048,920,281.28				2,048,920,281.28
其它应付款	5,541,478.86				5,541,478.86
一年内到期的非流动负债	379,303,227.69				379,303,227.69
租赁负债	1,388,257.05				1,388,257.05
长期借款		210,000,000.00	210,000,000.00	1,141,087,485.47	1,561,087,485.47

## 2. 敏感性分析

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立的发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是独立的情况下进行的。

### (1) 外汇风险敏感性分析

在其它变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：

项目	汇率变动	2024 年度		2023 年度	
		对净利润的影响	对股东权益的影响	对净利润的影响	对股东权益的影响
所有外币	对人民币升值 5%	-1,431,285.58	-1,431,285.58	-2,619,726.70	-2,619,726.70
	对人民币贬值 5%	1,431,285.58	1,431,285.58	2,619,726.70	2,619,726.70

### (2) 利率风险敏感性分析

利率风险敏感性分析基于下述假设：

市场利率变化影响可变利率金融工具的利息收入或费用；对于以公允价值计量的固定利率金融工具，市场利率变化仅仅影响其利息收入或费用；以资产负债表日市场利率采用现金流量折现法计算衍生金融工具及其它金融资产和负债的公允价值变化。

在上述假设的基础上，在其它变量不变的情况下，利率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：

项目	利率变动	2024 年度		2023 年度	
		对净利润的影响	对所有者权益的影响	对净利润的影响	对所有者权益的影响
借款	增加 1%	-8,038,537.63	-8,038,537.63	-6,746,972.55	-6,746,972.55
	减少 1%	8,038,537.63	8,038,537.63	6,746,972.55	6,746,972.55

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、金融资产转移

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/票据贴现	应收票据	100,814,503.81	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书/票据贴现	应收融资款	155,422,705.71	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	256,237,209.52	/	/

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方	终止确认的金融资	与终止确认相关的
----	----------	----------	----------

	式	产金额	利得或损失
应收融资款	票据背书	155,422,705.71	
合计	/	155,422,705.71	

**(3) 继续涉入的转移金融资产**

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**十三、公允价值的披露****1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值**

适用 不适用

**2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据**

适用 不适用

**3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**

适用 不适用

**4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**

适用 不适用

**5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析**

适用 不适用

**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策**

适用 不适用

**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因**

适用 不适用

**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**

适用 不适用

**9、其他**

□适用 √不适用

**十四、关联方及关联交易****1、本企业的母公司情况**

□适用 √不适用

**2、本企业的子公司情况**

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

子公司情况详见本附注“八、1.（1）企业集团的构成”相关内容。

**3、本企业合营和联营企业情况**

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本公司重要的合营或联营企业详见本附注“八、3.（1）重要的合营企业或联营企业”相关内容。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
江苏卓质诚工程管理有限公司	持股 40%的参股公司
苏州圣汇装备有限公司	持股 21%的参股公司

其他说明

□适用 √不适用

**4、其他关联方情况**

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
江苏标新工业有限公司	张锦红之配偶之母亲殷介女实际控制的企业；张锦红之配偶之弟赵亚军担任执行董事
坦融（上海）投资管理有限公司	张锦红之子张新宇控制的企业

其他说明

无



## 5、关联交易情况

## (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
江苏卓质诚工程管理有限公司	检测费	889,649.06	10,000,000.00	否	2,311,378.31
苏州圣汇装备有限公司	主反应器及其他		50,000,000.00	否	3,592,920.35
合计		889,649.06	60,000,000.00		5,904,298.66

出售商品/提供劳务情况表

□适用 √不适用

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

## (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

## (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

□适用 √不适用

本公司作为承租方：

□适用 √不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

#### (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
上海卓然数智能源有限公司	108,000.00	2023-3-14	2038-8-14	否
	11,000.00	2023-6-12	2026-5-22	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	7,000.00	2024-10-21	2025-10-20	否
	12,000.00	2023-6-26	2025-12-31	否
卓然(浙江)集成科技有限公司	165,000.00	2022-1-25	2030-12-22	否
	15,400.00	2023-3-20	2029-10-21	否
卓然产融(北京)科技有限公司	40,000.00	2024-12-27	2025-12-26	否

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
卓然(靖江)设备制造有限公司	4,100.00	2024-2-5	2025-2-5	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	7,100.00	2024-2-5	2025-2-5	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	2,600.00	2024-2-5	2025-2-5	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	650.00	2024-2-5	2025-2-5	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	310.00	2024-2-5	2025-2-5	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	2,000.00	2024-2-5	2027-2-5	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	16,000.00	2024-12-16	2025-12-15	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	15,000.00	2024-11-22	2026-11-6	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	17,000.00	2024-4-26	2025-3-31	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	15,000.00	2024-12-9	2027-12-9	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	20,000.00	2023-8-24	2026-8-24	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	15,000.00	2024-7-23	2025-7-22	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	10,000.00	2024-9-29	2025-9-28	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	15,000.00	2023-1-13	2025-1-12	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	12,000.00	2024-2-27	2025-2-26	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	25,000.00	2024-1-8	2025-1-7	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	8,000.00	2023-1-17	2026-1-16	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	5,000.00	2023-1-1	2025-2-1	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	15,000.00	2024-11-27	2025-11-26	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	8,000.00	2024-7-25	2025-7-24	否
卓然(靖江)设备制造有限公司	19,500.00	2023-10-28	2028-11-10	否

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
坦融（上海）投资管理有限公司	34,410.00			

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
坦融（上海）投资管理有限公司	34,410.00			

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	715.49	716.56

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

(2). 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	江苏卓质诚工程管理有限公司	3,172,245.00	6,570,530.99
应付账款	苏州圣汇装备有限公司	9,351,944.30	23,539,944.30
应付账款	江苏标新工业有限公司	257,480.00	257,480.00
合计		12,781,669.30	30,367,955.29

## (3). 其他项目

□适用 √不适用

## 7、 关联方承诺

□适用 √不适用

## 8、 其他

□适用 √不适用

## 十五、 股份支付

## 1、 各项权益工具

√适用 □不适用

2022年3月14日，本公司2022年第一次临时股东大会会议审议通过《公司 2022 年限制性股票激励计划（草案）及摘要》：本激励计划拟授予的限制性股票数量6,080,000股，占本激励计划草案公告时公司股本总额202,666,667股的3.00%。其中首次授予4,864,000股，占本激励计划公告日公司股本总额202,666,667股的2.40%；预留1,216,000股，占本激励计划公告日公司股本总额202,666,667股的0.60%。预留部分占本次授予权益总额的20.00%

2022年限制性股票自授予之日起12个月后的首个交易日至授予之日起 12 个月、24 个月、36 个月内最后一个交易日止，解除限售比例分别为20%、30%、50%。

2023年3月10日，公司召开第二届董事会第三十一次会议、第二届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于向2022年限制性股票激励计划激励对象授予预留限制性股票的议案》。同意公司本次激励计划预留授予日为2023年3月10日，授予价格为16.59元/股，向符合预留授予条件的3名激励对象授予121.60万股限制性股票。

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
销售人员							516,216.30	8,564,028.42
管理人员							1,006,604.70	16,699,571.97
研发人员							263,239.80	4,367,148.28
生产人员							23,347.20	387,330.05

合计							1,809,408.00	30,018,078.72
----	--	--	--	--	--	--	--------------	---------------

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	选择估值模型计算公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	历史波动率：专用设备制造业上市公司股价平均波动率 无风险利率：中债国债收益率曲线（到期）1年、2年、3年的利率
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权激励对象数量变动等后续信息进行估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	

其他说明

无

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

## 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
销售人员	-3,640,568.21	
管理人员	-7,169,372.18	
研发人员	-1,881,676.25	
生产人员	-163,215.71	
合计	-12,854,832.35	

其他说明

注：负数系因股权激励指标未达标冲回所计提激励费用所致。

## 5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

## 6、其他

适用 不适用

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

适用 不适用

### 2、或有事项

#### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(1) 截至 2024 年 12 月 31 日，本集团担保情况如下

本公司为子公司卓然靖江设备制造有限公司取得银行借款提供保证担保，详见附注十一、2.2)。

(2) 未决诉讼事项

大粤湾石化（珠海）有限公司关于买卖合同纠纷一案

本公司诉大粤湾石化（珠海）有限公司关于买卖合同纠纷一案，已由广东省珠海市金湾区人民法院受理，并于 2021 年 11 月 15 日做出判决（（2021）粤 0404 民初 3105 号），基本支持了本公司诉讼请求。

2021 年 12 月 31 日，珠海市金湾区人民法院裁定受理了大粤湾的破产清算申请，，裁定依据为：“被申请人大粤湾石化（珠海）有限公司不能清偿到期债务，且明显缺乏清偿能力，符合破产清算的条件。” 2022 年 3 月 14 日，珠海市金湾区人民法院公告，指定大粤湾石化（珠海）有限公司的债权人应在 2022 年 4 月 29 日前向大粤湾石化（珠海）有限公司破产管理人申报债权，并定于 2022 年 5 月 19 日上午 9 时 30 分在珠海市金湾区人民法院第四审判庭召开第一次债权人会议。本公司于 2022 年 4 月 29 日前将申报材料交至大粤湾破产管理人，并于 2022 年 5 月 19 日参加第一次债权人会议。2022 年 11 月 18 日破产管理人复审确认债权金额：17,065,218.64 元(含违约金)。截至本报告出具之日，破产流程尚在进行中。截止 2024 年 12 月 31 日，本公司应收账款结余 16,672,940.17 元。

截至本财务报告批准报出日，该诉讼事项尚在进行中，基于本集团法律顾问的意见，本公司认为有必要就诉讼产生的损失作出预计。

(2) 本集团为某些案件的被告或其他日常经营活动中发生的诉讼之相关方。本集团管理层基于法律顾问意见已对该等或有事项、诉讼以及其他法律程序可能产生的不利后果进行了

评估，认为由此形成的任何负债不会对本集团的财务状况、经营业绩或现金流造成重大不利影响。

(3) 除存在上述或有事项外，截至 2024 年 12 月 31 日，本集团无其他重大或有事项。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

### 3、其他

适用 不适用

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	0.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	0.00

### 3、销售退回

适用 不适用

### 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

#### (1). 追溯重述法

适用 不适用

#### (2). 未来适用法

适用 不适用

### 2、重要债务重组

适用 不适用

**3、资产置换****(1). 非货币性资产交换**□适用  不适用**(2). 其他资产置换**□适用  不适用**4、年金计划**□适用  不适用**5、终止经营**□适用  不适用**6、分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策** 适用  不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本公司的经营业务自2021年划分为工程类、设备及配件两个报告分部，这些报告分部是以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为基础确定的。本公司的管理层定期评价这些报告分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

**(2). 报告分部的财务信息** 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	工程类	设备及配件类	抵销	合计
营业收入	1,027,365,892.91	2,778,441,324.02	967,528,756.24	2,838,278,460.69
其中：对外交易收入	1,027,365,892.91	1,810,912,567.78		2,838,278,460.69
分		967,528,756.25		967,528,756.25



部间交易收入				
营业成本	812,779,868.57	2,493,444,154.47	967,528,756.24	2,338,695,266.80
未分配之公司收入				22,182,445.77
期间费用	154,418,795.21	258,925,724.60		413,344,519.81
未分配之其他支出				
分部利润总额（亏损总额）	60,167,229.13	26,071,444.95		86,238,674.08
资产总额	1,003,179,208.13	8,799,222,275.21	1,093,307,494.56	8,709,093,988.78
未分配公司资产				
负债总额	803,677,849.35	6,334,827,341.40	1,093,307,494.56	6,045,197,696.19
未分配负债				

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

## 十九、 母公司财务报表主要项目注释

## 1、 应收账款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：1年以内分项		
	1,507,501,487.10	1,849,098,507.66
1年以内小计	1,507,501,487.10	1,849,098,507.66
1至2年	1,355,505,787.12	586,516,503.77
2至3年	341,779,670.63	13,840,607.78
3年以上		
3至4年	6,491,442.45	21,841,673.00
4至5年	21,048,669.00	30,706,616.92
5年以上	50,473,687.67	25,146,746.98
合计	3,282,800,743.97	2,527,150,656.11

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	26,124,626.95	0.80	26,124,626.95	100.00		26,124,626.95	1.03	26,124,626.95	100.00	
其中：										
按组合计提坏账准备	3,256,676,117.02	99.20	202,463,650.84	6.22	3,054,212,466.18	2,501,026,029.16	98.97	129,366,213.44	5.17	2,371,659,815.72
其中：										
合计	3,282,800,743.97	100.00	228,588,277.79	6.96	3,054,212,466.18	2,527,150,656.11	100.00	155,490,840.39	6.15	2,371,659,815.72

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
大粤湾石化(珠海)有限公司	16,672,940.17	16,672,940.17	100.00	破产
海南汉地流体材料有限公司	9,451,686.78	9,451,686.78	100.00	无法收回
合计	26,124,626.95	26,124,626.95	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内(含1年)	36,252,405.02	1,087,572.15	3.00
1-2年(含2年)	922,754,747.12	92,275,474.71	10.00
2-3年(含3年)	341,355,272.63	68,271,054.53	20.00
3-4年(含4年)	6,491,442.45	3,245,721.23	50.00
4-5年(含5年)	21,048,669.00	14,734,068.30	70.00
5年以上	22,849,759.92	22,849,759.92	100.00
合计	1,350,752,296.14	202,463,650.84	

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

√适用 □不适用

无

## (3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回 或转 回	转销 或核 销	其他 变动	
单项计 提坏 账						
按组合 计提 坏账准 备	155,490,840.39	73,097,437.40				228,588,277.79
合计	155,490,840.39	73,097,437.40				228,588,277.79

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

#### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产 期末余额	应收账款和合同资 产期末余额	占应 收账 款和 合同 资产 期末 余额 合计 数的 比例 (%)	坏账准备期末余 额
客户一	1,249,323,346.57		1,249,323,346.57	38.06	
客户二	980,587,502.77		980,587,502.77	29.87	106,380,994.68
客户	629,746,298.12		629,746,298.12	19.18	

三					
客户四	230,550,000.00		230,550,000.00	7.02	46,110,000.00
客户五	24,157,650.00		24,157,650.00	0.74	2,415,765.00
合计	3,114,364,797.46		3,114,364,797.46	94.87	154,906,759.68

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

## 2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金、保证金	87,841.00	990,900.77
备用金		32,977.27
出口退税		
往来款	236,629,778.42	236,736,873.25
合计	236,717,619.42	237,760,751.29

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (5). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 应收股利

##### (6). 应收股利

适用 不适用

##### (7). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

##### (8). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

#### (9). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

#### (10). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

#### 其他应收款

#### (11). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		



其中：1年以内分项		
	173,246,464.40	173,928,079.71
1年以内小计	173,246,464.40	173,928,079.71
1至2年	1,302,494.92	1,750,400.00
2至3年	750,000.00	1,134,719.38
3年以上		
3至4年	1,121,809.38	15,800,827.74
4至5年	14,529,400.00	2,512,073.70
5年以上	45,896,299.90	43,384,226.20
合计	236,846,468.60	238,510,326.73

## (12). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	87,841.00	990,900.77
备用金		32,977.27
出口退税		
往来款	236,629,778.42	236,736,873.25
合计	236,717,619.42	237,760,751.29

## (13). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

1年以内（含1年）计提比例3%；1-2年计提比例10%；2-3年计提比例20%；3-4年计提比例50%；4-5年计提比例70%；5年以上计提比例100%。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

## (14). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
外部往来款	749,575.44		620,726.26			128,849.18

合计	749,575.44		620,726.26			128,849.18
----	------------	--	------------	--	--	------------

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(15). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(16). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
上海卓然数智能源有限公司	144,004,175.76	60.80	关联方	1年以内	
上海靖业工程咨询有限公司	64,625,198.90	27.29	关联方	0-5年以上	
卓然(海南)洁能材料科技有限公司	27,033,041.60	11.41	关联方	1年以内	
卓然(浙江)集成科技有限公司	714,118.36	0.30	关联方	1年以内	
三江化工有限公司	100,000.00	0.04	押金、保证金	4-5年	70,000.00
合计	236,476,534.62	99.84	/	/	70,000.00

(17). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,417,525,285.66		1,417,525,285.66	1,200,153,015.25		1,200,153,015.25
对联营、合营企业投资	63,938,073.99		63,938,073.99	59,750,512.57		59,750,512.57
合计	1,481,463,359.65		1,481,463,359.65	1,259,903,527.82		1,259,903,527.82

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
卓然(靖江)设备制造有限公司	513,266,037.31		204,500,000.00			-119,951.65	717,646,085.66	
上海靖业工程咨询有限公司	53,600,000.00						53,600,000.00	
江苏博颂能源科技有限公司	100,901,069.51					-901,069.51	100,000,000.00	
江苏卓然企业服务有限公司	30,343,638.90					-343,638.90	30,000,000.00	
卓然(浙江)集成科技有限公司	220,006,050.41					-6,050.41	220,000,000.00	
上海卓然数智能源有限公司	241,036,219.12		15,000,000.00			-757,019.12	255,279,200.00	
卓然产融(北京)科技有限公司	41,000,000.00						41,000,000.00	
合计	1,200,153,015.25		219,500,000.00			-2,127,729.59	1,417,525,285.66	

注1: 本公司于2024年2月2日召开第三届董事会第十次会议、第三届监事会第八次会议, 审议通过了《关于使用募集资金向全资子公司增资以实施募投项目的议案》, 公司募投项目“石化专用设备生产项目”、“研发运营支持中心及信息化建设项目”的实施主体为全资子公司卓然(靖江)设备制造有限公司(以下简称“卓然靖江”), 公司拟使用募集资金22,000.00万元向卓然靖江增资用于实施上述募投项目, 其中16,200.00万元用于“石化专用设备生产项目”, 5800.00万元用于“研发运营支持中心及信息化建设项目”。本次增资事项, 300.00万元作为注册资本, 其余21,700.00万元计入资本公积。本期出资20,450.00万元。

注2: 本公司于2022年11月18日召开第二届董事会第二十八次会议、第二届监事会第十九次会议, 审议通过了《关于使用部分超募资金向全资子公司增资以实施新项目的议案》, 公司新项目“卓然股份上海创新研发中心项目”的实施主体为公司全资子公司上海卓然数智能源有限公司, 公司拟使用募集资金15,527.92万元向卓然数智增资用于实施上述项目, 其中1,500万元作为注册资本, 其余14,027.92万元计入资本公积。本期出资1,500万元。

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
苏州圣汇装备有限公司	59,750,512.57			4,187,561.42						63,938,073.99	
小计	59,750,512.57			4,187,561.42						63,938,073.99	

	12.57			1.42						73.99	
合计	59,750,512.57			4,187,561.42						63,938,073.99	

## (3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：  
无

## 4、营业收入和营业成本

## (1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,789,204,737.27	1,574,422,076.88	2,307,924,778.38	1,842,264,066.63
其他业务	62,939,061.76	61,947,876.11	56,183,363.16	36,092,365.85
合计	1,852,143,799.03	1,636,369,952.99	2,364,108,141.54	1,878,356,432.48

## (2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明  
适用 不适用

## (3). 履约义务的说明

适用 不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

## (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益	4,187,561.42	-16,951,080.47
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		849,800.00
分红收益	100,000,000.00	
投资子公司收益	-974,560.04	
合计	103,213,001.38	-16,101,280.47

其他说明：

无

## 6、其他

□适用 √不适用

## 二十、 补充资料

### 1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	18,924.48	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	18,402,628.30	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-9,764,584.51	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	3,784,390.80	
减：所得税影响额	2,989,146.39	
少数股东权益影响额（税后）	-3,839,450.45	



项目	金额	说明
合计	13,291,663.13	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	3.71	0.48	0.48
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.19	0.41	0.41

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

董事长：张锦红

董事会批准报送日期：2025年4月22日

## 修订信息

适用 不适用